



भारत सरकार  
इस्पात मंत्रालय

और



के आई ओ सी एल लिमिटेड  
(भारत सरकार का उद्यम)

के बीच  
वर्ष 2018-19 के लिए

**समझौता ज्ञापन**

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING**

BETWEEN

**GOVERNMENT OF INDIA**

**MINISTRY OF STEEL**

&

**KIOCL Limited**

(A Govt of India Enterprise)

**FOR THE YEAR 2018-19**





# समझौता ज्ञापन

केआईओसीएल लिमिटेड और इस्पात मंत्रालय (एमओएस) वर्ष 2018-19 के लिए समझौता ज्ञापन (एमओयू) करने को सहमत हैं।

इस एमओयू में निम्नलिखित शामिल हैं :

संलग्नक -I : सीपीएसई के बारे में संक्षिप्त जानकारी

संलग्नक-II भाग-क : 2018-19 के लिए एमओयू लक्ष्य  
एवं भाग-ख

संलग्नक -III भाग-क : प्रवृत्ति विश्लेषण

संलग्नक -III भाग-ख : प्रवृत्ति विश्लेषण



संलग्नक-1

## सीपीएसई के बारे में

1.	सीपीएसई का नाम	केआईओसीएल लिमिटेड
2.	वर्तमान स्थिति (कृपया टिक करें)	महारत्न / नवरत्न/ <b>मिनि रत्न</b> ✓/ अन्य
3.	सीपीएसई की अनुसूची (कृपया टिक करें)	<b>क</b> ✓/ख/ग/घ/ अन्य
4.	सीपीएसई स्थापित करने का उद्देश्य और अब इसका मुख्य व्यापार	<p>केआईओसीएल लिमिटेड, भारत सरकार, इस्पात मंत्रालय के अधीन एक महत्वपूर्ण कंपनी है। कर्नाटक राज्य के चिक्कमंगलूरु जिला में कुद्रेमुख लौह अयस्क खान में खनन कार्य और निम्न ग्रेड के चुंबकीय लौह अयस्क का अनुलाभीकरण कार्य करने के उद्देश्य से कंपनी की स्थापना 02.04.1976 को की गयी थी। विस्तार योजना के अधीन, केआईओसीएल ने मंगलुरु में प्रतिवर्ष 3.50 मि. टन के पैलेट संयंत्र और प्रति वर्ष 0.216 मि. टन के पिग आयरन संयंत्र स्थापित किए हैं। कुद्रेमुख में खनन कार्य माननीय सर्वोच्च न्यायालय के आदेश के अनुसरण में 01.01.2006 से बंद किया गया था। केआईओसीएल लिमिटेड वर्तमान में पैलेटीकरण और फाउन्ड्री ग्रेड पिग आयरन के निर्माण में लगा हुआ है। कंपनी को अनुसूची - क के अधीन वर्ष 1999 में "मिनी रत्ना श्रेणी -I" प्रदान किया गया और कंपनी आईएसओ-9001:2008 एवं आईएसओ-14001:2004 से</p>



		प्रमाणित है साथ ही ओएचएसएस:18001:2007 का अनुपालन करती है। कंपनी धमन भट्टी ईकाई का प्रचालन जो 05.08.2009 से लंबित रखा गया था, पुनः प्रारम्भ करने की प्रक्रिया में है।
5.	वर्ष 2016-17 के दौरान किसी प्रकार के पूंजीगत पुनर्गठन यथा शेयरों की वापसी खरीद, बोनस शेयर का वितरण, नए शेयरों का वितरण, शेयरों के विखंडन और लाभांश के रूप में दिए गए कर पश्चात लाभ (पीएटी) का प्रतिशत।	वर्ष 2016-17 के दौरान केआईओसीएल ने लाभांश के रूप में कर पश्चात लाभ के 48.97% का भुगतान किया है।
6.	यदि शेयरों को सूचीबद्ध किया है ? (यदि हाँ तो, स्टॉक एक्सचेंज का नाम, आज की तारीख को शेयर का मूल्य)	केआईओसीएल लिमिटेड के इक्विटी शेयरों को मेट्रोपॉलिटन स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया (एमएसईआई), नैशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया (एनएसईआई) और बीएसई लिमिटेड में सूचीबद्ध किया गया है। दिनांक 31.03.2018 को शेयर का मूल्य रु 220.50 है।
7.	क्या वर्ष के दौरान या अगले (एमओयू वर्ष) में क्षमता में कोई परिवर्तन है?	नहीं
8.	क्या वर्ष के दौरान या अगले वर्ष (एमओयू वर्ष) में किसी व्यापार इकाई को अलग किया है या अलग किया जा रहा है या जोड़ा है या जोड़ा जा रहा है।	नहीं



9. सीपीएसई के प्रचालन क्षेत्र के संबंध में संक्षिप्त विवरण और राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय परिवेश, नियामक परिवेश आदि।

केआईओसीएल लौह अयस्क पेलेट संयंत्र का प्रचालन करती है। इसकी वार्षिक उत्पादन क्षमता 3.50 मि.टन है। कंपनी इस्पात क्षेत्र को कच्चे सामग्री के रूप में पेलेटों की आपूर्ति करती है। केआईओसीएल पत्तन आधारित निर्यातनमुखी (ईओयू) इकाई है और इसको भारत के पश्चिमी तट में अपना कैप्टीव बर्थ है। लौह अयस्क पेलेटों का उपयोग इस्पात निर्माण प्रक्रिया में कच्चे सामग्री के रूप में किया जाता है। स्टील का उत्पादन मुख्यतः निम्नानुसार किया जाता है।

1. धमन भट्टी माध्यम जहाँ लम्ब/ पेलेटों का उपयोग किया जाता है। और
2. ईएएफ/इंडक्शन भट्टी माध्यम जहाँ डीआरआई का उपयोग किया जाता है। डीआरआई का उत्पादन उच्चग्रेड के पेलेटों का उपयोग करते हुए किया जाता है।

भारत में डीआरआई ग्रेड पेलेट संभरण उपलब्ध नहीं है। केआईओसीएल देशी और विदेशी बाजारों में धमन भट्टी का उपयोग करने वाले इस्पात मिलों को मुख्यतः पेलेटों की आपूर्ति करती है। निर्यात बाजार में लौह अयस्क/पेलेटों के करीब 50% का उपभोग चीन करता है जो केआईओसीएल का मुख्य विदेशी बाजार है। केआईओसीएल के पेलेट के लिए देशी बाजार सीमित है। क्योंकि अधिकांश प्रमुख इस्पात निर्माताएँ कैप्टीव पेलेट संयंत्रों से अपने को सुसज्जित किया है। पिछले कुछ वर्षों



		<p>के दौरान केआईओसीएल में आयातित उच्चग्रेड के लौह अयस्क सांद्रता का उपयोग करते हुए डीआर ग्रेड के पेलेटों के निर्माण कार्य शुरू किया है, इससे इरान और मध्यपूर्वी देश में नए बाजार खोला गया।</p>		
10.	पुनरुद्धार योजना के विवरण, यदि अनुमोदित हो तो।	लागू नहीं है।		
11.	सांविधिक लेखा परीक्षकों द्वारा किसी प्रतिकूल टिप्पणी और इसका राजस्व/लाभ/नुकसन/परिसंपत्तियाँ/ देयताओं पर प्रभाव।	सांविधिक लेखापरीक्षक से टिप्पणी शून्य।		
12.	क्या सी एंड एजी ने सांविधिक लेखा परीक्षकों की टिप्पणियों को पूरा किया है। यदि नहीं है तो, प्रभाव सहित विवरण दें।	सी एंड एजी की शून्य टिप्पणी		
13.	सहायक कंपनियों की संख्या और नाम, साथ ही इनमें निवेश की गयी राशि और पिछले पांच वर्षों के दौरान इनके लाभ का शेयर	एक से अधिक सहायक कंपनी होने पर अलग पर्ची संलग्न करें प्रत्येक सहायक कंपनी के संबंध में सूचना अलग से दें और कुल मिलाकर (समावेशित) भी हो।		
	वर्ष	सहायक कंपनी का नाम	निवेश की गयी राशि (रुपए)	लाभ में शेयर (रुपए)
	2012-13			
	2013-14			



	2014-15	कोई सहायक कंपनी नहीं है		
	2015-16			
	2016-17			
14.	संयुक्त उद्यम कंपनियों की संख्या एवं नाम, साथ ही निवेश की गई राशि और पिछले पाँच वर्षों के दौरान इनके लाभ के शेयर।	एक से अधिक संयुक्त उद्यम होने पर, अलग पर्ची संलग्न करें। प्रत्येक संयुक्त उद्यम संबंधी सूचनाएँ और संचित (समेकित) के विवरण भी अलग से दिया जाए।		
	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	निवेश की गयी राशि (रुपए)	लाभ में शेयर (रुपए)
	2012-13	कोई संयुक्त उद्यम कंपनी नहीं है।		
	2013-14			
	2014-15			
	2015-16			
	2016-17			

## भाग - क

## अनिवार्य मापदंड

क्रम. सं.	निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक.	चालू वर्ष (अनुमानित)	5 वर्षों में उत्तम	एमओयू का लक्ष्य					सुधार %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	औसत 40%	खराब 20%	
i.	कुल बिक्री प्रचालनों से राजस्व	करोड़ रुपए	10	1321	1272	1500	1400	1300	1200	1100	5.98
ii.	प्रचालन लाभ / हानि पिछले वर्ष के प्रचालन हानि/घाटा कटौती	%	20	₹(113.03) करोड़ रुपए	₹(104.17) करोड़ रुपए	100	60	50	40	30	-
iii.	नियेश पर प्रतिफल कर पश्चात लाभ / औसत निवल मूल्य	%	20	0.70	2.30	2.00	1.50	1.00	0.75	0.50	114
	<b>कुल (क)</b>		<b>50</b>								

## भाग - ख

## अन्य मापदंड

iv.	क्षमता उपयोग स्थापित क्षमता 3.50 एमटीपीवाई के विरुद्ध पैलेट संयंत्र का उपयोग	%	10	57	49	62	57	50	45	40	-
v.	प्रचालन से राजस्व का प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	3	56	56	65	60	55	50	45	7.14
vi.	अनुसंधान एवं विकास, नवीनता, प्रौद्योगिक उन्नयन मापदंड पिछले वर्ष की तुलना में प्रति मेट्रिक टन पैलेट में बेटोनाइट की खपत में कटौती।	%	7	-	-	10	5	4	3	2	-
vii.	कैपेक्स	करोड़ रुपए	5	-	-	338*	275	200	175	150	-
viii.	वर्ष के दौरान चालू / पूरे किए गए कैपेक्स संविदाओं के कुल मूल्य पर समय / लागत बढ़ाए बिना वर्ष के दौरान चालू / पूरे की गयी कैपेक्स संविदाओं / परियोजनाओं के मूल्य का प्रतिशत	%	5	-	-	100	90	80	70	60	-
ix.	कुल दिनों में तैयार माल की वस्तुसूची और चालू कार्य पर प्रचालन से राजस्व (निवल)	कुल दिनों	5	14.50	27.96	11	15	22	26	29	(3.45)
x.	समग्र आधार पर उधार के रूप में स्वीकार नहीं किए गए कंपनी के प्रति दावे में कटौती (समस्त)	%	5	-	-	15	10	6	4	2	-
xi.	<b>मानव संसाधन प्रबंधन</b>										
1.	सीपीएसई में लोक क्षमता परिपक्व नमूना (पीसीएमएम) / या इसके समक्ष के स्तर का मूल्यांकन और यह निर्णय लेने के लिए बोर्ड के समक्ष मामले को रखा जाना कि क्या इस स्तर में उन्नयन किया जाना है, यदि हो तो, बोर्ड से टाईम लाइन के लिए अनुमोदन प्राप्त करना और यदि नहीं है बोर्ड संकल्प में औचित्यपूर्ण कारण दर्ज किया जाना है।	दिनांक	5	-	-	01/12/18	01/01/19	01/02/19	01/03/19	31/03/19	-
2.	ऑनलाइन मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली का कार्यान्वयन (ऑनलाइन कर्मचारी आँखड़े प्रशासन, कर्मचारी स्वयं सेवा, निकासी कार्यविधि, प्रतिभा प्रबंधन आदि) और वित्त के साथ इनका एकीकरण।	दिनांक	5	-	-	01/12/18	01/01/19	01/02/19	01/03/19	31/03/19	-
	<b>कुल (ख)</b>		<b>50</b>								
	<b>कुलयोग: (क) + (ख)</b>		<b>100</b>								

\* आईएमसी ने सीपीएसई / प्रशासनिक मंत्रालय को आरई 2018-19 में जो सुधार किए हैं वही प्राप्त करने की सलाह दी, ना कर पाने पर 'उत्कृष्ट लक्ष्य' बढ़कर 1782.44 करोड़ रुपये हो जाएगा और अन्य स्तरों पर लक्ष्य समान रहेंगे।

- इस पर सहमति हो गई कि आईएमसी द्वारा अंतिम रूप दिए गए लक्ष्य सीपीएसई द्वारा वर्ष 2017-18 के लिए प्रस्तुत अनंतिम / प्रकालन के आधार पर है। वास्तविक परिणामों के अनुसार यदि सीपीएसई के बेहतर निष्पादन होने पर अंतर को वर्ष 2018-19 के लक्ष्यों में जोड़ा जा सकता है। यदि वर्ष 2017-18 के आँकड़े लेखापरीक्षक खाता में पुनः बदलाव/बहाल किया जाता है, तो वास्तविक परिणामों की तुलना पुनरावृत्ति / पुनर्स्थापित आँकड़ों की आधार पर की जाएगी।
- वर्ष 2018-19 की उपलब्धियों को पूरा करने में, सीएजी/लेखापरीक्षकों की मात्र योग्यता को एमओयू दिशनिर्देशों में निर्धारित ऋणात्मक अंक के रूप में राजस्व/लाभ/अधिशेष के अतिरिक्त बयान या हानि / घाटे के अतिरिक्त होने के मामले में समायोजित किया जाएगा।
- इस पर सहमति हो गई कि एमओयू में निष्पाद लक्ष्य बिना शर्तों के हैं और ऑफसेट की अनुमति नहीं दी जाएगी। आगे मूल्यांकन एमओयू के दिशा-निर्देशों में निह्दानुसार अतिरिक्त पात्रता मानदंड के अन्वयान के शर्तों पर होगा।

सचिव, भारत सरकार  
इस्पात मंत्रालय

नई दिल्ली, दिनांक : 27.04.2018

चयन वि. सूब्यास

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
केआईओसीएल लिमिटेड



## 2018-19 के लिए कापेक्स

संलग्नक - क

क्रम. सं	परियोजना का नाम	परियोजना की अनुमानित लागत(रुपए करोड़ में)	व्यय की जाने वाली वर्षवार राशि (रुपए करोड़ में)	नियत समापन तारीख (अनुमानित)	वर्ष के दौरान कापेक्स (रुपए करोड़ में )	वर्ष के दौरान किए जाने वाले मील का पत्थर	खर्च की जानेवाली राशि (रुपए करोड़ में)	मील के पत्थर की तारीख (अनुमानित)	निधिपोषण स्रोत (अपनी/ उधार/ बजटीय समर्थन)
1	देवदारी खान का विकास जिसमें 4 एमटीपीए अनुलाभीकरण संयंत्र की स्थापना।	1500.00	2018-19: 155 करोड़ रुपए 2019-20: 1000 करोड़ रुपए 2020-21: 200 करोड़ रुपए 2021-22: 145 करोड़ रुपए	कर्नाटक सरकार के साथ पट्टे के विलेख निष्पादन के लिए 32 माह अनुलाभीकरण संयंत्र स्थापित करने से 24 माह	155.00	राज्य वन विभाग को वन भूमि के निवल वर्तमान, मूल्य का भुगतान, सांविधिक अनुमति और खनन सॉफ्टवेयर की खरीदी के लिए व्यय।	155.00	31.03.2019	आंशिक रूप से अपनी निधि और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से ली हुई निधि
2	2 एमटीपीए पैलेट संयंत्र की स्थापना	500.00	2021-22: 150 करोड़ रुपए 2022-23: 350 करोड़ रुपए	आंध्र प्रदेश सरकार के साथ पट्टे विलेख के निष्पादन से 42 माह	1.00	अन्येथी इ्लिंग और टीईएफआर की तैयारी	1.00	30.09.2018	आंशिक रूप से अपनी निधि और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से ली हुई निधि खान के विकास के लिए

का विकास (आंध्र प्रदेश खनिज विकास निगम के साथ संयुक्त उद्यम)									एपीएमडीसी और केआईओसीएल से क्रमशः 51% और 49% का निधि का योगदान किया जाएगा	
3	विविध खनिजों के लिए खनन निक्षेपों का पूर्वक्षण एवं अन्वेषणात्मक प्रबंधनकार्य इसमें इस कार्य चलाने के उपकरणों की अधिप्राप्ति शामिल है	50.00	2018-19: 10 करोड़ रुपए 2019-20: 15 करोड़ रुपए 2020-21: 25 करोड़ रुपए	-	10.00	10.00	सर्वक्षण उपकरणों और अन्वेषणात्मक सॉफ्ट वेयरों की खरीदी / अधिप्राप्ति	10.00	31.12.2018	अपनी निधि
4	मंगलूरु में स्थायी रेलवे स्लाइडिंग का विकास	300.00	2018-19: 10 करोड़ रुपए 2019-20: 120 करोड़ रुपए 2020-21: 170 करोड़ रुपए	24 माह	10.00	10.00	परियोजना के लिए टीईएफआर का अद्यतन, भूमि विकास और सांविधिक शुल्क का भुगतान	10.00	31.03.2019	आंशिक रूप से अपनी निधि और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से ली हुई निधि

5	मंगलूर की धमन भट्टी इकाई में कोक अवन संयंत्र की स्थापना (बैंकवर्ड एकीकरण परियोजना) और बीएफयू के इक्लन अयरल स्पन पाइप संयंत्र की स्थापना (फॉरवर्ड एकीकरण परियोजना)	846.90	2018-19: 100 करोड़ रुपए 2019-20: 400 करोड़ रुपए 2020-21:346.90 करोड़ रुपए	30 माह	100.00	बुनियादी इंजीनियरिंग और डिजाइन, भूमि विकास और सिविल तथा संरचनात्मक कार्य	100.00	31.03.2019	आंशिक रूप से अपनी निधि और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से ली हुई निधि
6	पैलेट संयंत्र मंगलूर में लौह अयस्क सूक्ष्मकों के प्रहस्तन के लिए शेड सं. 2 अतिरिक्त रिक्लेमर की खरीदी और आंतरिक अयस्क प्रहस्तन के लिए लॉजिस्टिक का संशोधन।	200.00	2018-19: 15 करोड़ रुपए 2019-20: 85 करोड़ रुपए 2020-21: 50 करोड़ रुपए 2021-22: 50 करोड़ रुपए	40 माह	15.00	शेड संख्या 2 के लिए अतिरिक्त रिक्लेमर की खरीदी	15.00	31.12.2018	अपनी निधि
7	खनन और अनुलामीकरण संयंत्र, पैलेट प्लांट और एकीकृत इस्पात संयंत्र की स्थापना के लिए संयुक्त उद्यम	-	2018-19: 1 करोड़ रुपए	-	1.00	पहचाने गए संयुक्त उद्यम के यथोचित परिश्रम की ओर की गई व्यय	1.00	31.03.2019	अपनी निधि

8	बेंगलूर ग्रामीण जिला के दोडाबल्लापुरा के ओबहदेनहल्ली औद्योगिक क्षेत्र में अनुसंधान एवं विकास और विनिर्माण इकाई की स्थापना।	26.00	2018-19: 1 करोड़ रुपए 2019-20: 5 करोड़ रुपए 2020-21: 20 करोड़ रुपए	36 माह	1.00	भूमि के विकास और सिविल कार्य पर प्रारंभिक व्यय	1.00	31.03.2019	अपनी निधि
9	5 मे वा सौर ऊर्जा संयंत्र की स्थापना	30.00	2018-19: 30 करोड़ रुपए	12 माह	30.00	तकनीकी परामर्श और ईपीसी ठेकेदार तय करना और 5 मे वा सौर ऊर्जा संयंत्र की स्थापना	30.00	31.03.2019	अपनी निधि
10	विविध	-	2018-19: 15 करोड़ रुपए	12 माह	15.00	मंगलूर में प्लेट प्लांट एवं धमन भट्टी इकाई परिवर्तन के लिए वस्तुओं की खरीदी और कंपनी व्यवसाय के लिए अन्य वस्तुएँ	15.00	31.03.2019	अपनी निधि
	<b>कुल</b>	<b>4452.90</b>			<b>338.00</b>				

भाग - क

प्रवृत्ति विश्लेषण

क्रम सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	चालू वर्ष	
									सितंबर 2017 तक वास्तविक	अनुमानित
1	प्रचालन से राजस्व - सकल	करोड़ रुपए में	वास्तविक	1159.12	1532.37	628.84	205.57	929.36	763.88	1357.14
	प्रचालन से राजस्व - निवल		वास्तविक	976.29	1272.34	534.14	184.02	869.84	729.06	1320.66
			एमओयू	-	-	-	-	-	1400 (उत्कृष्ट)	
2	क. कर पूर्व लाभ	करोड़ रुपए में	वास्तविक	32.34	61.40	31.26	(89.67)	31.22	10.44	20.12
	ख. अन्य आय		वास्तविक	205.18	174.93	212.02	213.82	156.37	78.23	133.15
	ग. असाधारण एवं अपवादात्मक मदें		वास्तविक	-	(9.36)	-	-	(1.73)	-	-
	घ. पूर्व अवधि मदें		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	इ प्रचालन लाभ / हानि (क-ख+/-ग+/-घ)		वास्तविक	(172.84)	(104.17)	(180.76)	(303.48)	(123.42)	(67.79)	(113.03)
			एमओयू	-	-	-	-	-	100% कटौती (उत्कृष्ट)	
3	क. कर पश्चात लाभ	करोड़ रुपए में	वास्तविक	31.05	39.94	30.82	(80.15)	47.93	8.51	13.16
	ख. वर्षान्त में निवल मूल्य		वास्तविक	2094.24	2124.53	2149.66	2062.41	2101.56	2090.05	1886.63
	ग. औसत निवल मूल्य		वास्तविक	2082.43	2109.39	2137.10	2106.04	2081.99	-	1994.09
	घ. कर पूर्व लाभ / निवल मूल्य	%	वास्तविक	1.49	1.89	1.44	(3.81)	2.30	0.41	0.70
		एमओयू	-	-	-	-	-	1.00 (उत्कृष्ट)		
	इ प्रदत्त शेयर पूंजी	करोड़ रुपए में	वास्तविक	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51
	च. भारत सरकार का शेयर		वास्तविक	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14
	छ. आरक्षित एवं अधिशेष		वास्तविक	1459.73	1490.02	1515.15	1427.90	1467.05	1455.54	1252.12
4	कुल व्यय	करोड़ रुपए में	वास्तविक	1149.13	1385.94	714.91	509.06	1054.51	831.67	1470.17
5	कुल आय		वास्तविक	1181.47	1456.70	746.17	419.39	1085.73	842.11	1490.29
6	कुल व्यय / कुल आय	%	वास्तविक	97.26%	95.14%	95.81%	121.38%	97.12%	98.76%	98.65%
7	अन्य आय के विवरण									
	क. ब्याज	करोड़ रुपए में	वास्तविक	158.28	161.93	176.71	156.18	143.93	63.50	118.50
	ख. लाभांश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ग. अन्य आय		वास्तविक	46.90	22.42	35.31	57.64	12.44	14.73	14.65
	घ. कुल		वास्तविक	205.18	184.35	212.02	213.82	156.37	78.23	133.15
	वास्तविक		1415.76	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1378.75	1460.00	
8	क. नकद एवं बैंक शेष एवं समतुल्य	करोड़ रुपए में	वास्तविक	1415.76	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1378.75	1460.00
	ख. म्युचल फंड में निवेश		वास्तविक	-	-	-	-	-	365.92	68.00
	ग. सहायक कंपनी / संयुक्त कंपनी के अतिरिक्त शेयरों में निवेश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	घ. कुल (क+ख+ग)		वास्तविक	1415.76	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1744.7	1528.00
	इ नकद उधार / ऑवरड्राफ्ट उधार / अल्पावधि उधार		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	च. चालू खाते में शेष		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
9	लाभांश कर को छोड़कर वर्ष के लिए प्रदत्त / घोषित लाभांश	करोड़ रुपए में	वास्तविक	6.34	8.24	6.34	6.34	23.47	-	-

नोट : पिछले पाँच वर्षों के लिए वास्तविक आंकड़ों (लेखापरीक्षित) के लिए प्रवृत्ति और चालू वर्ष के अनुमान अर्थात् पिछले वर्ष से जिस वर्ष के लिए लक्ष्य पर समझौता की जा रही है।

भाग-ख  
प्रवृत्ति विश्लेषण

क्रम सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	चालू वर्ष	
									सितंबर 2017 तक वास्तविक	अनुमानित
1	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में स्थापित क्षमता									
	क) स्थापित क्षमता - पैलेट संयंत्र	मिलियन टन	वास्तविक	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
	ख) स्थापित क्षमता - पिग आयरन संयंत्र	लाख टन	वास्तविक	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16
2	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में क्षमता उपयोग									
	क) 3.50 एमटीपीवाई की स्थापित क्षमता के विरुद्ध पैलेट संयंत्र की स्थापित क्षमता	%	वास्तविक	36	49	22	3	42	30	57
			एमओयू	71	49	51	51	40	55 (उत्कृष्ट)	
	ख) 2.16 एमटीपीवाई की स्थापित क्षमता के विरुद्ध पिग आयरन संयंत्र की उपयोग	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
3	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का योगदान									
	क) पैलेट	%	वास्तविक	99.43	99.84	99.69	99.32	99.99	99.99	99.99
	ख) पिग आयरन		वास्तविक	0.57	0.16	0.31	0.68	0.01	0.01	0.01
4	वर्ष के दौरान प्राप्त नए आदेश	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
5	प्रचालन से राजस्व के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक	-	-	12	35	56	56	56
			एमओयू	-	-	50	60	60	-	-
6	विकास और नए उत्पादों या नई विशेषताओं के साथ उत्पाद से राजस्व	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
7	उत्पादन क्षमता मापदंड	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
8	ग्राहक आदेश/करार का अधिक समय लिए बिना चरणबद्ध समापन	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
9	अनुसंधान एवं विकास									
	पिछले वर्ष की तुलना में प्रति मेट्रिक टन पैलेट में वेटोनाइट की खपत में कटौती।	समापन तारीख	वास्तविक	नयी पहल						
			एमओयू							
10	बाजार शेयर	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
11	कैपेक्स	रुपए करोड़ों में	वास्तविक	16.50	4.53	8.75	1.49	10.78	0.79	4.50
			एमओयू	-	-	30	19	100	350 (उत्कृष्ट)	
12	कैपेक्स ठेके / चालू परियोजनाएँ / कैपेक्स के कुल मूल्य में अधिक खर्च / समय के बिना पूरी की गई।	%	वास्तविक	-	-	-	-	3.08	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	80	100 (उत्कृष्ट)	
13	तैयार माल और चालू कार्य की वस्तु सूची	रुपए करोड़ों में	वास्तविक	173.32	192.40	263.79	23.83	66.63	12.94	52.48
14	आर ओ (निवल) में तैयार माल और चालू कार्य की वस्तुसूची	%	वास्तविक	12	14	43	18	7	2	4
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
15	आर ओ (निवल) में तैयार माल और चालू कार्य की वस्तुसूची	दिनों की संख्या	वास्तविक	64.80	55.19	180.26	47.25	27.96	6.48	14.50
			एमओयू	-	-	-	-	-	11 (उत्कृष्ट)	
16	एक वर्ष से अधिक तैयार माल की वस्तुसूची	रुपए करोड़ों में	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
17	आर ओ के प्रतिशत के रूप में एक वर्ष से अधिक तैयार माल की वस्तुसूची	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
18	व्यापार प्राप्य(निवल)	रुपए करोड़ों में	वास्तविक	166.88	81.97	13.31	16.05	144.39	151.86	110.35
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
19	व्यापार प्राप्ति आरओ(सकल) के दिनों के रूप में	दिवस	वास्तविक	52.55	19.53	7.72	28.44	56.73	-	29.68
			एमओयू	-	-	-	-	-	लक्ष्य नहीं	

क्रम सं	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	चालू वर्ष	
									सितंबर 2017 तक वास्तविक	अनुमानित
20	कंपनी के विरुद्ध दावे निम्न द्वारा उठाए हैं, जिन्हें जिसे स्वीकार नहीं किया है केन्द्र सरकार के विभागों राज्य सरकारें / स्थानीय प्राधिकरणों सीपीएसई अन्य कुल	रुपए करोड़ों में	वास्तविक	62.36	479.55	484.85	501.57	410.66	409.06	409.06
			वास्तविक	149.65	149.65	149.65	189.98	189.98	195.29	195.29
			वास्तविक	110.57	110.57	110.57	111.97	111.97	111.97	111.97
			वास्तविक	45.03	39.48	65.05	21.40	31.33	31.57	31.57
			वास्तविक	367.61	779.25	810.12	824.92	743.94	747.89	747.89
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	10% कटौती (समस्त) - उत्कृष्ट
21	वितरित उधार/उपलब्ध कुल निधियाँ		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
22	अतिदेय उधार / कुल उधार (निवल)		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
23	एनपीए / कुल उधार (निवल)		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
24	इसी कोटि के सीपीएसई / संस्थाओं की तुलना में निधि जुटाने की लागत		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
25	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिफल (लाभ / नुकसान का प्रतिशत)	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
26	लक्ष्य तैयार करने के लिए लिए गए किसी अन्य परिणामोन्मुखी पैरामिटर		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-

नोट : पूर्ववर्ती पाँच वर्षों (लेखा परीक्षित) और चालू वर्ष अनुमानों अर्थात् जिस वर्ष के लक्ष्य पर समझौता की जा रही है के पिछले वर्ष के लिए वास्तविक आकड़ों के लिए प्रवृत्ति दिया जाएगा।

आर ओ : प्रचालनों से राजस्व



# **MEMORANDUM OF UNDERSTANDING**

**KIOCL Limited and Ministry of Steel (MoS) agreed to enter into Memorandum of Understanding (MoU) for the year 2018-19.**

**The MoU contains the following:**

**Annexure-I : Brief about the CPSE**

**Annexure-II Part-A : MoU Targets for 2018-19  
& Part-B**

**Annexure-III Part-A: Trend Analysis**

**Annexure-III Part-B : Trend Analysis**





Annexure-I

**BRIEF ABOUT THE CPSE**

1.	Name of the CPSE	<b>KIOCL LIMITED</b>
2.	Status (Please tick)	Maharatna/Navaratna/ <b>Miniratna</b> //others
3.	Schedule of the CPSE (Please tick)	<b>A</b> √/B/C/D/ none
4.	Purpose for which CPSE has been setup and the main business now	KIOCL Limited, a flagship Company under Ministry of Steel, Government of India was established on 02.04.1976 with an objective to mine & beneficiate low grade magnetite iron ore at Kudremukh Iron Ore mine in Chickmagaluru District of Karnataka State. Under the expansion plan, KIOCL has set up 3.50 MTPA Pellet Plant and 0.216 MTPA Pig Iron Plant at Mangaluru. The Mining Operations at Kudremukh was stopped with effect from 01.01.2006 pursuant to the order of Hon'ble Supreme Court. KIOCL Limited is presently engaged in Pelletization and manufacture of foundry grade Pig Iron, conferred with the "Mini-Ratna-category-I" status in 1999 under schedule-A & accredited with ISO-9001:2008, ISO-14001:2004 and compliant with OHSAS:18001:2007. The Company is in the process of resuming the operation of Blast Furnace Unit which had been kept under suspension since 05.08.2009.



5.	Any capital restructuring during 2016-17, i.e., buy back of shares, issue of bonus shares, issue of fresh shares, splitting of shares and percentage of PAT given as dividend	During 2016-17, KIOCL Limited has paid 48.97% of PAT as dividend.
6.	Whether shares are listed (if yes, name of Stock Exchange and price of the share as on date)	Equity shares of KIOCL Limited are listed in Metropolitan Stock Exchange of India (MSEI), National Stock Exchange of India Limited (NSE) and BSE Limited (BSE). Price of the share as on date is Rs.220.50 as on 31.03.2018.
7.	Any change in capacity during the year or next year (MoU Year)	No
8.	Any business unit hived off or to be hived off or added or to be added during the year or next year (MoU Year)	No
9.	Brief about the Sector in which the CPSE is operating and national and international environment, regulatory environment etc.	<p>KIOCL operates an iron ore pellet plant with an annual production capacity of 3.50 million tons which supply pellets to Steel Sector as raw material. KIOCL is a port based EOU having its own captive berth on west coast of India. Iron Ore Pellets are used in steel making process as a raw material. Steel is produced mainly through</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Blast Furnace route which uses lumps/pellets and</li><li>2. EAF / Induction Furnace route which uses DRI. DRI is produced using high grade pellets.</li></ol>



		<p>DRI grade pellet feed is not available in India. KIOCL mainly supplies pellets to Steel mills using Blast Furnace in domestic and international markets. China which consumes around 50% of iron ore / pellets in export market is KIOCL's main overseas market. The domestic market for KIOCL pellet is limited as most of the major steel producers are equipped with captive pellet plants. During last few years, KIOCL has ventured in to manufacture of DR grade pellets using imported high grade iron ore concentrate, which has opened up new markets in Iran and Middle East.</p>		
10.	Details of revival plan, if approved	Not Applicable		
11.	Any adverse comment by Statutory Auditors and its impact on Revenue/Profit/Loss/Assets/Liabilities	Nil comments of Statutory Auditor.		
12.	Whether C&AG supplemented the comments of Statutory Auditor. If not, give details along with impact	Nil comments of C&AG		
13.	Number and Name of subsidiary companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one subsidiary. Information may be separately given in respect of each subsidiary and aggregated (consolidated) also.		
	Year	Name of subsidiary	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2012-13			




	2013-14	No Subsidiary		
	2014-15			
	2015-16			
	2016-17			
14.	Number and Name of Joint Venture companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one Joint Venture. Information may be separately given in respect of each Joint Venture and aggregated (consolidated) also.		
	Year	Name of Joint Venture	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2012-13	No Joint Venture Companies		
	2013-14			
	2014-15			
	2015-16			
	2016-17			

PART-A											
COMPULSORY PARAMETERS											
Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 Years	MoU Targets					% Improvement
						Excellent 100%	Very Good 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
i.	<b>Turnover</b>										
	Revenue from Operations	Rs. Crore	10	1321	1272	1500	1400	1300	1200	1100	5.98
ii.	<b>Operating Profit / Loss</b>										
	Reduction in Operating Loss/Deficit(s) over Previous Year	%	20	Rs.(113.03) Crore	Rs.(104.17) Crore	100	60	50	40	30	-
iii.	<b>Return on Investment</b>										
	PAT/Average Net Worth	%	20	0.70	2.30	2.00	1.50	1.00	0.75	0.50	114
	<b>Total (A)</b>		<b>50</b>								
PART-B											
OPTIONAL PARAMETERS											
iv.	<b>Capacity Utilization</b>										
	Utilization of Pellet Plant against installed capacity of 3.50 MTPY	%	10	57	49	62	57	50	45	40	-
v.	Exports as percentage of Revenue from Operations	%	3	56	56	65	60	55	50	45	7.14
vi.	<b>R &amp; D, Innovation, Technology up-gradation parameter</b>										
	Reduction in consumption of Bentonite per MT of Pellet as compared to previous year	%	7	-	-	10	5	4	3	2	-
vii.	CAPEX	Rs. Crore	5	-	-	338*	275	200	175	150	-
viii.	Percentage of value of CAPEX contracts / projects running / completed during the year without time / cost overrun to total value of CAPEX contracts running / completed during the year	%	5	-	-	100	90	80	70	60	-
ix.	Number of days of inventory of finished goods and work in progress to Revenue from Operation (Net)	No. of Days	5	14.50	27.96	11	15	22	26	29	(3.45)
x.	Reduction in claims against the Company not acknowledged as debt (Overall)	%	5	-	-	15	10	6	4	2	-
xi.	<b>Human Resource Management</b>										
1.	Assessment of level in line with People Capability Maturity Model (PCMM) or its equivalent in the CPSE & placing the matter before the Board for taking a decision whether to go for up-gradation in level and, if yes, getting the approval for the timelines from the Board and if no, justifiable reason to be recorded in the Board Resolution	Date	5	-	-	01/12/18	01/01/19	01/02/19	01/03/19	31/03/19	-
2.	Online Human Resource Management Systems (HRMS) Implementation (consisting of online employee data administration, employee self-service, exit procedure, talent management, etc.) and its integration with finance	Date	5	-	-	01/12/18	01/01/19	01/02/19	01/03/19	31/03/19	-
	<b>Total (B)</b>		<b>50</b>								
	<b>Grand Total : (A) + (B)</b>		<b>100</b>								

\* IMC advised the CPSE/Administrative Ministry to get the same corrected in RE 2018-19 failing which 'Excellent Target' would increase to Rs.1782.44 crore & targets at other levels would remain same.

- It was agreed that the targets finalized by the IMC are based on provisional/estimated figures submitted by the CPSE for the year 2017-18. In case of better performance of the CPSE as per actual results, the difference may be added to the targets for the year 2018-19 by the IMC. In case figures for the year 2017-18 are recasted/restated in audited accounts, comparison of actual results shall be made based on recasted/restated figures.
- In working out achievements for the year 2018-19, quantified qualifications of CAG/Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue/Profit/Surplus or understatement of Loss/Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.
- It was agreed that targets decided in MoU are unconditional and no offset will be allowed. Further evaluation would be subject to compliance of additional eligibility criteria as contained in MoU guidelines.

  
Secretary to the Govt. of India  
Ministry of Steel

New Delhi, dated : 27.04.2018

  
Chairman-cum-Managing Director  
KIOCL Limited



**CAPEX FOR 2018-19**

Sl. No.	Name of the Project	Estimated cost of the project (Rs. in Crores)	Year wise amount to be incurred (Rs. in Crores)	Scheduled completion date (Estimated)	CAPEX during the year (Rs. in Crores)	Milestone to be achieved during the year	Amount to be spent (Rs. in Crores)	Date of milestone (estimated)	Source of funding (Own/borrowed/budgetary support)
1	Development of Devadari Mines including setting up of 4 MTPA Beneficiation Plant.  Setting up of 2 MTPA Pellet Plant	1500.00  500.00	2018-19: Rs. 155 Crs 2019-20: Rs. 1000 Crs 2020-21: Rs. 200 Crs 2021-22: Rs. 145 Crs  2021-22: Rs. 150 Crs 2022-23: Rs. 350 Crs	32 Months for execution of lease deed with Govt. of Karnataka.  24 Months from establishing of Beneficiation Plant	155.00	Payment of Net Present Value of forest land to State Forest Department, expenses for statutory clearances and procurement for mining software	155.00	31.03.2019	Partly own fund and partly borrow from financial institution
2	Prospecting, mining and development of Nemakal Iron Ore Block, Anantapuramu District, Andhra Pradesh and Setting up of Beneficiation and Pelletisation 1.2 MTPA Plants at Nemakal Mine Site by KIOCL. (JV with Andhra Pradesh Mineral Development Corporation)	1000.00	2018-19: Rs. 1 Cr 2019-20: Rs. 51 Crs 2020-21: Rs. 500 Crs 2021-22: Rs. 448 Crs	42 months for execution of lease deed with Govt. of Andhra Pradesh.	1.00	Exploratory Drilling & preparation of TEFR	1.00	30.09.2018	Funds for the development of mine will be contributed 51% from APMDC and 49% from KIOCL. Funds for setting up of plants will be funded by KIOCL. Partly own fund and partly

3	Prospecting and exploratory drilling of mineral deposits for various minerals including procurement of equipments to carryout works.	50.00	2018-19: Rs. 10 Crs 2019-20: Rs. 15 Crs 2020-21: Rs. 25 Crs	-	10.00	Procurement of exploratory drilling machine along with survey instruments and software's packages	10.00	31.12.2018	borrow from financial institutions. Own fund
4	Development of Permanent Railway Siding at Mangalore	300.00	2018-19: Rs. 10 Crs 2019-20: Rs. 120 Crs 2020-21: Rs. 170 Crs	24 Months	10.00	Updation of TEFR for project, land development and payment of statutory fees	10.00	31.03.2019	Partly own fund and partly borrow from financial institution.
5	Setting up of Coke Oven Plant at Blast Furnace Unit, Mangalore (Backward Integration Project) and Setting up of Ductile Iron Spun Pipe Plant at BFU (Forward Integration Project)	846.90	2018-19: Rs. 100 Crs 2019-20: Rs. 400 Crs 2020-21:Rs.346.90Crs	30 months	100.00	Basic Engineering & Design, land development and civil & structural works	100.00	31.03.2019	Partly own fund and partly borrow from financial institution.
6	Procurement of additional reclaimers for Shed No.2 for handling iron ore fines and modifying the logistic for internal ore handling in Pellet Plant at Mangalore	200.00	2018-19: Rs. 15 Crs 2019-20: Rs. 85 Crs 2020-21: Rs. 50 Crs 2021-22: Rs. 50 Crs	40 months	15.00	Procuring additional reclaimers for Shed No.2	15.00	31.12.2018	Own fund

7	Joint Venture for mining and setting up of Beneficiation Plant, Pellet Plant and Integrated Steel Plant.	-	2018-19: Rs. 1 Cr	-	1.00	Expenses towards due diligence of identified JV project	1.00	31.03.2019	Own fund
8	R&D and manufacturing unit at Obhadenahalli Industrial Area, Doddaballapura, Bangalore Rural District	26.00	2018-19: Rs. 1 Cr 2019-20: Rs. 5 Crs 2020-21: Rs. 20 Crs	36 months	1.00	Land development, and initial expenditure on civil work	1.00	31.03.2019	Own fund
9	Setting up of 5 MW Solar Power Plant	30.00	2018-19: Rs. 30 Crs	12 months	30.00	Fixing technical consultancy and EPC contractor and setting up of 5 MW Solar Power Plant	30.00	31.03.2019	Own fund
10	Miscellaneous	-	2018-19: Rs. 15 Crs	12 months	15.00	Procurement of items for modification in Pellet Plant & Blast Furnace Unit at Mangalore and any other items for company's business	15.00	31.03.2019	Own fund
	<b>Total</b>	<b>4452.90</b>			<b>338.00</b>				



## ANNEXURE-III

## PART-A

## TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	Current Year	
									Actual upto Sept., 2017	Estimated
1	Revenue from Operations - Gross	Rs. crore	Actual	1159.12	1532.37	628.84	205.57	929.36	763.88	1357.14
	Revenue from Operations - Net		Actual	976.29	1272.34	534.14	184.02	869.84	729.06	1320.66
			MoU	-	-	-	-	-	1400 (EX)	
2	a. Profit before Tax	Rs. crore	Actual	32.34	61.40	31.26	(89.67)	31.22	10.44	20.12
	b. Other Incomes		Actual	205.18	174.93	212.02	213.82	156.37	78.23	133.15
	c. Extraordinary & Exceptional items		Actual	-	(9.36)	-	-	(1.73)	-	-
	d. Prior Period Items		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	e. Operating Profit/Loss (a-b+/-c+/-d)		Actual	(172.84)	(104.17)	(180.76)	(303.48)	(123.42)	(67.79)	(113.03)
			MoU	-	-	-	-	-	100% Reduction (EX)	
3	a. PAT	Rs. crore	Actual	31.05	39.94	30.82	(80.15)	47.93	8.51	13.16
	b. Net Worth at year end		Actual	2094.24	2124.53	2149.66	2062.41	2101.56	2090.05	1886.63
	c. Average Net worth		Actual	2082.43	2109.39	2137.10	2106.04	2081.99	-	1994.09
	d. PAT/Net Worth	%	Actual	1.49	1.89	1.44	(3.81)	2.30	0.41	0.70
			MoU	-	-	-	-	-	1.00 (EX)	
	e. Paid-up Share Capital	Rs. crore	Actual	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51
	f. GoI share		Actual	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14
g. Reserves and surplus	Actual		1459.73	1490.02	1515.15	1427.90	1467.05	1455.54	1252.12	
4	Total Expenses	Rs. crore	Actual	1149.13	1385.94	714.91	509.06	1054.51	831.67	1470.17
5	Total Incomes	Rs. crore	Actual	1181.47	1456.70	746.17	419.39	1085.73	842.11	1490.29
6	Total expenses/Total Incomes	%	Actual	97.26%	95.14%	95.81%	121.38%	97.12%	98.76%	98.65%
7	Detail of other incomes									
	a. Interest	Rs. crore	Actual	158.28	161.93	176.71	156.18	143.93	63.50	118.50
	b. Dividend		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	c. Other Incomes		Actual	46.90	22.42	35.31	57.64	12.44	14.73	14.65
d. Total	Actual		205.18	184.35	212.02	213.82	156.37	78.23	133.15	
8	a. Cash and Bank Balance and equivalent	Rs. crore	Actual	1415.76	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1378.75	1460.00
	b. Investment in mutual funds		Actual	-	-	-	-	-	365.92	68.00
	c. Investment in shares other than subsidiary/ JVs)		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	d. Total (a+b+c)		Actual	1415.76	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1744.67	1528.00
	e. Cash credit/ Overdraft loan/ Short-Term loan		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	f. Balance in Current account		Actual	-	-	-	-	-	-	-
9	Dividend paid/ declared for the year, excluding Dividend Tax	Rs. crore	Actual	6.34	8.24	6.34	6.34	23.47	-	-

Note: Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year of which targets are being negotiated.

## ANNEXURE-III

## PART-B

## TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	Current Year	
									Actual upto Sept., 2017	Estimated
1	Installed Capacity in respect of each product									
	a) Installed Capacity - Pellet Plant	Million Tonnes	Actual	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
	b) Installed Capacity - Pig Iron Plant	Lakh Tonnes	Actual	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16
2	Capacity Utilisation in respect of each product									
	a) Utilisation of Pellet Plant against installed capacity of 3.50 MTPY	%	Actual	36	49	22	3	42	30	57
			MoU	71	49	51	51	40	55 (EX)	
	b) Utilisation of Pig Iron Plant against installed capacity of 2.16 LTPY	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
3	Contribution of each product in sales									
	a) Pellets	%	Actual	99.43	99.84	99.69	99.32	99.99	99.99	99.99
	b) Pig Iron		Actual	0.57	0.16	0.31	0.68	0.01	0.01	0.01
4	New Orders received during the year	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
5	Exports as a percentage of Revenue from operations	%	Actual	-	-	12	35	56	56	56
			MoU	-	-	50	60	60	-	-
6	Development or Revenue from new products or product with new features	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
7	Production efficiency parameters	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
8	Completion of milestone of clients orders/agreements without time overrun	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
9	R&D, Innovation, Technology upgradation parameter									
	Reduction in consumption of Bentonite per MT of Pellet as compared to previous year.	Date of Completion	Actual	New Initiative						
			MoU							
10	Market Share	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
11	CAPEX	Rs. Crore	Actual	16.50	4.53	8.75	1.49	10.78	0.79	4.50
			MoU	-	-	30	19	100	350 (EX)	
12	CAPEX contracts/ projects running/ completed without time/ cost overrun to total value of CAPEX	%	Actual	-	-	-	-	3.08	-	-
			MoU	-	-	-	-	80	100 (EX)	
13	Inventory of finished goods and work in progress	Rs. Crore	Actual	173.32	192.40	263.79	23.83	66.63	12.94	52.48
14	Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	%	Actual	12	14	43	18	7	2	4
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
15	Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	No. of Days	Actual	64.80	55.19	180.26	47.25	27.96	6.48	14.50
			MoU	-	-	-	-	-	11 (EX)	
16	Inventory of finished goods of more than one year	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
17	Inventory of finished goods of more than one year as a percentage of RO	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
18	Trade Receivables (Net)	Rs. Crore	Actual	166.88	81.97	13.31	16.05	144.39	151.86	110.35
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
19	Trade receivables (Net) as number of days of RO (Gross)	No. of Days	Actual	52.55	19.53	7.72	28.44	56.73	-	29.68
			MoU	-	-	-	-	-	Not a Target	

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	Current Year	
									Actual upto Sept., 2017	Estimated
20	Claims against the Company not acknowledged raised by:									
	Central Government Departments	Rs. Crore	Actual	62.36	479.55	484.85	501.57	410.66	409.06	409.06
	State Governments/ Local Authorities		Actual	149.65	149.65	149.65	189.98	189.98	195.29	195.29
	CPSEs		Actual	110.57	110.57	110.57	111.97	111.97	111.97	111.97
	Others		Actual	45.03	39.48	65.05	21.40	31.33	31.57	31.57
	Total		Actual	367.61	779.25	810.12	824.92	743.94	747.89	747.89
		MoU	-	-	-	-	-	-	10% Reduction (Overall) - EX	
21	Loans disbursed / Total Funds Available		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
22	Overdue loans / Total loans (Net)		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
23	NPA / Total loans (Net)		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
24	Cost of raising funds as compared to similarly rated CPSEs / entities		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
25	Return (share of profit/loss) on Investment in Joint Ventures	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
26	Any other result-oriented parameters taken for target setting.		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-

Note : Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year of which targets are being negotiated.

**RO : Revenue from Operations.**

*Partnering to  
Government Initiatives*



**केआईआसीएल लिमिटेड**

(भारत सरकार का उद्यम)

॥ ब्लॉक, कोरमंगला,

बेंगलूर - 560034

**KIOCL Limited**

(A Govt. of India Enterprise)

II Block, Koramangala,

Bengaluru - 560034