

समझौता ज़ापन

(एमओयू)

2017-18

इस्पात मंत्रालय

एवं

स्टील अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड

सूची

क्रमांक	विषय	पृष्ठ संख्या
1.	संक्षिप्त परिचय	1-2
2.	समझौता ज्ञापन (एमओयू) पैरामीटर और लक्ष्य 2017-18	3-6
3.	प्रचलन विश्लेषण	7-12

स्टील अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड का संक्षिप्त सार

1. **प्रस्तावना :-** स्टील अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड (सेल) भारत सरकार (जीओआई) का एक महारत्न सार्वजनिक क्षेत्र का उपक्रम है । सेल भारत में इस्पात का निर्माण करने वाली एक प्रमुख कंपनी है । सेल को जनवरी, 1973 में इस्पात और संबद्ध इनपुट उद्योगों के लिए धारक कंपनी के रूप में निगमित किया गया था । 1973 से 1978 तक इसमें बहुत सी इस्पात और मिश्र धातुओं का विनिर्माण करने वाली कंपनियों और लौह अयस्क खानों का विलय किया गया तथा सेल के प्रचालनों के साथ संयुक्त कर दिया गया । इस समय सेल के पास पांच एकीकृत इस्पात संयंत्र, तीन विशेष इस्पात संयंत्र, एक लौह मिश्र धातु संयंत्र, रिफ़ैक्टरी विनिर्माण युनिट हैं और संबंधित कारोबार में प्रचालन कर रही सहायक कंपनियों के लिए एक अधिकार प्राप्त कंपनी है ।

वित्तीय वर्ष 2015-16 के दौरान, सेल ने 433 बिलियन रूपए के बिक्री टर्नओवर सहित बिक्री योग्य इस्पात का 13.02 मिलियन टन उत्पादन की प्राप्ति की है । अपरिष्कृत इस्पात का उत्पादन 14.28 मिलियन टन पर स्थिर था ।

2. **सेल के कारोबार क्षेत्र :** सेल सारी प्रमुख गुणवत्ताओं और ग्रेडों के लौह और इस्पात उत्पादों के विनिर्माण, विकास और विपणन में संलग्न एक पूर्णतः एकीकृत लौह और इस्पात उत्पादक है । यह घरेलू और साथ ही अंतर्राष्ट्रीय बाजार के लिए इंजीनियरिंग, निर्माण, विद्युत, रेलवे, आटोमोटिव और रक्षा क्षेत्र के लिए आधारभूत और विशेष रूप से निर्मित इस्पात की विस्तृत रेंज का उत्पादन करता है । सेल भिलाई, दुर्गापुर, राउरकेला, बोकारो और बर्नपुर स्थित अपने पांच एकीकृत इस्पात संयंत्रों और सेलम, दुर्गापुर और भद्रावती स्थित विशेष इस्पात संयंत्रों पर समतल (हॉट एंड कोल्ड रोल्ड कॉयल्स और शीट्स, प्लेट्स, गाल्वेनाइज्ड शीट्स, इलैक्ट्रोलेटिक टिन प्लेट्स, पाइप्स आदि) और लंबी (रेल, संरचनात्मक, बार और रॉड आदि) जैसे उत्पाद बनाती है ।

सेल अपने अधिकतर उत्पादों का विपणन और बिक्री अपने केन्द्रीय विपणन संगठन (सीएमओ) के जरिए करता है, जिसका संपूर्ण भारत में प्रमुख नगरों और

शहरों में स्थित शाखा, बिक्री कार्यालयों और भांडागारों का एक विस्तृत नेटवर्क है । सेल का अंतर्राष्ट्रीय व्यापार प्रभाग पूरे विश्व के देशों को इस्पात उत्पादों के निर्यात की देखभाल करता है ।

कच्ची सामग्री प्रभाग सेल की प्रमुख कैप्टिव खानों और खदानों के प्रचालन का प्रबंधन करता है । लौह अयस्क और प्रवाह की कैप्टिव खानें सेल की अधिकतर लौह अयस्क की आवश्यकता और प्रवाह आवश्यकता के आधे भाग को पूरा करती हैं ।

3. **शेयरधारिता पैटर्न :-** सेल के इक्विटी शेयर बंबई स्टॉक एक्सचेंज और नेशनल स्टॉक एक्सचेंज पर सूचीबद्ध हैं जबकि जीडीआर लंदन स्टॉक एक्सचेंज पर सूचीबद्ध है । 31 मार्च, 2016 को, सेल की चुकता शेयर पूंजी 4130.53 करोड़ रूपए थी । भारत सरकार सेल के शेयरों का 75 प्रतिशत धारित करती है ।
4. **कर्मचारी क्षमता :-** 1.1.2017 की स्थिति के अनुसार सेल में 84,902 व्यक्ति नियोजित हैं ।

एमओयू 2017-18 के मापदंड और लक्ष्य

मापदंड	इकाई	लक्ष्य	2016-17 अनुमानित	5 वर्षों में सर्वोत्तम	2017-18 के लिए एमओयू लक्ष्य					सुधार (%)
					उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	मध्यम	खराब	
i	कारोबार-प्रचालनों से राजस्व	करोड़ ₹0	43973	46682	100%	80%	60%	40%	20%	8.1%
ii	पिछले वर्ष के प्रचालनात्मक हानि/घाटा (घाटे) में कमी	%	(-)6072 *	3794*	100%	25%	20%	15%	10%	
iii	पिछले वर्ष की तुलना में कुल आय के प्रतिशतांक के रूप में कुल व्ययों में कमी	%	113.1%	88.70%	14.00%	4.06%	3.18%	2.39%	1.51%	
iv	बिक्री योग्य लौह और इसपात का उत्पादन	000 टन	14433	12880	15600	15400	15000	14800	14500	9.22%
v	प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशतांक के रूप में निर्यात	%	3.50%	3.50%	5.0%	4.50%	4.0%	3.5%	3.25%	28.57%
vi	पिछले वास्तविक वर्ष की तुलना में कोयले की दर में कमी	%	478*	489*	1.5%	1.0%	0.80%	0.60%	0.40%	

	मापदंड	इकाई	लक्ष्य	2016-17 अनुमानित	5 वर्षों में सर्वोत्तम	2017-18 के लिए एमओयू लक्ष्य					सुधार (%)
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	मध्यम	खराब	
						100%	80%	60%	40%	20%	
vii	कार्पेक्स	करोड़ ₹0	10	4000	11021	3470	3400	3300	3200	3100	-15%
viii	वर्ष के दौरान चल रही पूर्ण हुई कार्पेक्स संविदाओं के कुल मूल्य के समय/लागत अतिक्रमण के बिना वर्ष के दौरान चल रही/पूर्ण हुए कार्पेक्स संविदाओं/परियोजनाओं के मूल्य का प्रतिशतांक	%	5	100	लागू नहीं	100	90	80	70	60	
ix	प्रचालनों (निवल) से राजस्व के प्रति तैयार वस्तुओं और प्रगति पर चल रहे कार्य की मालसूची	दिवसों की संख्या	3	90	62.05	83	84	85	86	87	6.67%
x	प्रचालनों (सकल) से राजस्व दिवसों की संख्या के रूप में प्राप्ति योग्य व्यापार (निवल)	दिवसों की संख्या	3	25	23	23	24	25	26	27	3.7%
xi	कंपनी के विरुद्ध ऋण के रूप में अभिस्वीकृत नहीं किए गए दावों में कमी	%	3	34558*	6593*	1.0%	0.75%	0.6%	0.5%	0.4%	
xii	जेवी (आईसीवीएल को छोड़कर) में निवेश वापसी (लाभ/हानि का भाग)	%	3	17.2	29.3	19%	18.5%	18.0%	17.5%	17.0%	7.56%

	मापदंड	इकाई	लक्ष्य	2016-17 अनुमानित	5 वर्षों में सर्वाधिक	2017-18 के लिए एमओयू लक्ष्य					सुधार (%)
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	मध्यम	खराब	
						100%	80%	60%	40%	20%	
xiii	पिछले वर्ष के सतत कॉस्टिंग रुट के जरिए सटील उत्पादन में वृद्धि	%	3	11.87*	10.8*	5.3%	5%	4.8%	4.6%	4.5%	
xiv	एसीआर/एपीएआर को लिखने के संदर्भ में निर्धारित समय सीमा के अनुसरण सहित सभी कार्यपालकों (ई-ओ एवं उच्च) की एसीआर/एपीएआर की ऑनलाइन प्रस्तुति	कार्यपालकों की संख्या का %	2			100%	95%	90%	85%	80%	
	वरिष्ठ कार्यपालकों (एजीएम एवं उच्च) के लिए ऑन लाइन तिमाही सतर्कता अनापत्ति अद्यतन	वरिष्ठ कार्यपालकों की संख्या का %	2			100%	95%	90%	85%	80%	
	उत्तरवर्तन योजना को तैयार करना और निदेशक मंडल द्वारा इसे अनुमोदन देना	तारीख	1			30.9.17	15.10.17	31.10.17	15.11.17	30.11.17	
	मानव संसाधन (एचआर) लेखा परीक्षा के परिणामों पर निदेशक मंडल का निर्णय	तारीख	1			31.12.17	15.01.18	31.01.18	15.02.18	28.02.18	

अधिवर्षिता को सम्मिलित न करते हुए नियमित कर्मचारी क्षमता का युक्तिकरण (31.3.17 की स्थिति के अनुसार कर्मचारी क्षमता में निवल कमी)	संख्या	2	1000	900	800	700	600

*आंकड़े पूर्णांक रूप में हैं ।

1. इस पर सहमति हुई थी कि सीपीएसई सरकारी भूमि सूचना प्रणाली (जीएलआईएस) पर भूमि धारिताओं को अद्यतन करेगा ।
2. इस पर सहमति हुई थी कि आईएमसी द्वारा सिफारिश किए गए लक्ष्य वर्ष 2016-17 के लिए सीपीएसई द्वारा प्रस्तुत अनुमानों पर आधारित हैं । अनुमानों की तुलना में अंतिम परिणामों के अनुसार सीपीएसई के बेहतर निष्पादन के मामले में, अंतर को वर्ष 2017-18 के लक्ष्यों में जोड़ा जा सकता है ।
3. इस पर सहमति हुई थी कि एमओयू में निर्धारित लक्ष्य बिना शर्त के हैं और किसी प्रतिकार की अनुमति नहीं दी जाएगी । इसके अतिरिक्त, मूल्यांकन अतिरिक्त योग्यता मापदंड के अनुपालन के अध्यधीन होगा जैसाकि एमओयू दिशा निर्देशों, 2017-18 के पैरा 14.2 में अंतर्निहित है ।



[पी.के.सिंह]

अध्यक्ष

स्टील अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड



[डॉ. अरुणा शर्मा]

सचिव

इस्पात मंत्रालय

प्रचलन विश्लेषण

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य	2011-12 के प्रति वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	
									अप्रैल- सितंबर	अनुमानित
1	प्रचालनों से राजस्व-सकल	करोड़ ₹0		51029	49829	52360	51149	43910	22913	49206
	प्रचालनों से राजस्व-निवल	करोड़ ₹0	वास्तविक	46335	44441	46682	45730	39086	20464	43973
2			एमओयू	*	*	*				
	क. कर पूर्व लाभ	करोड़ ₹0	वास्तविक	5151	3241	3225	2359	-7198	-2178	-6021
	ख. अन्य आय		वास्तविक	1629	1119	899	1001	581	157	269
	ग. असाधारण और अपवादात्मक मदें		वास्तविक	-262	-229	1056	0	0	218	218
	घ. अवधि पूर्व मदें		वास्तविक				-88	-16	0	0
3	ड. प्रचालनात्मक लाभ/हानि (क-ख+/-ग+/-घ)		वास्तविक	6518	3976	5179	1446	-7764	-2554	-6508
			एमओयू	5500	6000	5533				
	क. पीएटी	करोड़ ₹0	वास्तविक	3543	2170	2616	2093	-4137	-1267	-3502
	ख. वर्ष के अंत में कुल मूल्य		वास्तविक	39811	41025	42666	43505	39281	37641	35405
	ग. औसत निवल कुल मूल्य		वास्तविक	38440	40418	41816	43086	41393	38461	37343
	घ. पीएटी/निवल कुल मूल्य	%	वास्तविक	9.2%	5.4%	6.3%	4.9%	-10.0%	-3.3%	-9.4%
			एमओयू	4.85	5.87	3.96	*	*		
	ड. चुकता शेयर पूंजी	करोड़ ₹0	वास्तविक	4130.53	4130.53	4130.53	4130.53	4130.53	4131	4131
	च. भारत सरकार का हिस्सा	%	वास्तविक	85.8%	80.0%	80.0%	75.0%	75.0%	75.0%	75.0%
	छ. आरक्षित और अधिशेष (डीआरई का निवल)	करोड़ ₹0	वास्तविक	35680	36894	38536	39374	35151	33511	31274

4	कुल व्यय		करोड़ ₹0	वास्तविक	42541	42131	45563	44284	46850	22581	50045
5	कुल आय			वास्तविक	47965	45560	47581	46732	39667	20621	44242
6	कुल व्यय/कुल आय		%	वास्तविक	88.7	92.5	95.6	94.8	118.1	109.5	113.1
7	अन्य आय का विवरण		करोड़ ₹0								
	क. ब्याज			वास्तविक	1464	826	584	475	337	80	159
	ख. लाभांश			वास्तविक	57	59	125	103	71	0	0
	ग. अन्य आय			वास्तविक	108	233	190	423	173	77	110
	घ. योग			वास्तविक	1629	1119	899	1001	581	157	269
8	क. नकद और बैंक राशि एवं समकक्ष		करोड़ ₹0 में	वास्तविक	6416	3850	2856	2305	298	265	265
	ख. म्युचुअल फंडों में निवेश		करोड़ ₹0 में	वास्तविक	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0
	ग. सब्सिडी/जेवी के अतिरिक्त शेयरों में निवेश		करोड़ ₹0 में	वास्तविक	12.19	12.19	12.19	17.19	17	67	67
	घ. जोड़ (क+ख+ग)		करोड़ ₹0 में	वास्तविक	6428	3863	2868	2322	315	332	332
	ड. नकद जमा/ओवर ड्राफ्ट ऋण/अल्पावधिक ऋण		करोड़ ₹0 में	वास्तविक	4511	8015	10634	14195	15530	15711	20275
	च. चालू खाते में शेष राशि		करोड़ ₹0 में	वास्तविक	10.97	3.78	5.03	1.87	2.21	1.86	1.86
9	लाभांश कर को निकालकर वर्ष के लिए अदा किया गया/घोषित लाभांश		करोड़ ₹0 में	वास्तविक	826.10	826.10	834.35	826.10	NIL	NIL	NIL

दिया गया समझौता जापन (एमओयू) बहुत अच्छा स्तर (एल-2) के लिए है ।
 * वर्ष के दौरान एक एमओयू एक मापदंड नहीं था ।

प्रचलन विश्लेषण

निष्पादन मापदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाव वास्तविक	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	चालू वर्ष	
								सितंबर तक वास्तविक	अनुमानित
प्रत्येक उत्पाद के संबंध में स्थापित क्षमता (बिक्री योग्य इस्पात)	मिलियन टन	वास्तविक	11.23	11.23	11.23	11.23	14.86	7.73	15.46
प्रत्येक उत्पाद के लिए क्षमता उपयोग (बिक्री योग्य इस्पात)	%	वास्तविक एमओयू	110%	110%	115%	114%	83%	90%	93%
बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का अंशदान	%	एमओयू	*	*	*	*	*	*	*
वर्ष के दौरान प्राप्त नए आदेश	करोड़ ₹0	वास्तविक एमओयू	सेल के लिए प्रासंगिक नहीं						
प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशतांक के रूप में निर्यात	%	वास्तविक एमओयू	2.73	2.67	3.27	3.49	1.45	3.90	3.55
नए उत्पादों या नए कारकों वाले उत्पादों से राजस्व या विकास	सं.	वास्तविक एमओयू	23	24	24	24	24	13	20
कोयले की दर	किया/टीएचएम	वास्तविक एमओयू	517	512	513	504	489	478	478
			*	*	*	*	512	*	

प्राप्ति योग्य व्यापार (निवल)	करोड़ ₹0	वास्तविक	4749	4424	5482	3192	2833	3128	3387
प्रचालनों से राजस्व दिवसों की संख्या के रूप में प्राप्ति योग्य व्यापार (निवल)	दिवस	एमओयू	*	*	*	*	*	*	*
		वास्तविक	33.97	32.3	38.09	22.78	23.55	24.9	25.1
		एमओयू	*	*	*	32	37	वर्तमान रूप में एमओयू मापदंड नहीं था	
निम्नलिखित द्वारा कंपनी के विरुद्ध दावों को अभिस्वीकृत नहीं किया गया:	करोड़ ₹0 में								
केन्द्रीय सरकार विभाग		वास्तविक					3511	15938.59	18000
राज्य सरकारें/स्थानीय प्राधिकारी		वास्तविक					25402	12725.78	13500
सी पी एस ई		वास्तविक					115	61.44	58
अन्य		वास्तविक					3482	2739.23	3000
योग		वास्तविक					32510	31465.04	34558
		एमओयू	*	*	*		योग के लिए एमओयू लक्ष्य नहीं		
संवितरित ऋण/उपलब्ध कुल निधियां		वास्तविक							
		एमओयू							
अतिदेय ऋण/कुल ऋण (निवल)		वास्तविक							
		एमओयू							
एनपीए/कुल ऋण (निवल)		वास्तविक							
		एमओयू							

सेल के लिए प्रासंगिक नहीं

समान सीपीएसई/हस्तियों की तुलना में जुटाई गई निधियों की लागत	श्रेणीबद्ध	वास्तविक								
		एमओयू								
संयुक्त उद्यमों में (आईसीवीएल का बहिष्करण करके) निवेश पर वापसी (लाभ/हानि का हिस्सा)	%	वास्तविक	एमओयू	7.5%	29.3%	20.8%	17.8%	18.0%	**	17.20%
		वर्तमान रूप में एमओयू मापदंड नहीं था								
श्रम उत्पादकता (एकीकृत इस्पात संयंत्र)	टी/मान./वर्ष	वास्तविक	एमओयू	241	258	278	302	315	313	313
		226	240	255	270	295	*	*		
सीसी रुट के जरिए उत्पादित इस्पात	मिलियन टन	वास्तविक	एमओयू	9.40	9.50	9.77	10.34	10.80	6.02	11.87
		*	9.326	9.8	10.34	10.8	*	*		

दिया गया समझौता जापन (एमओयू) बहुत अच्छा स्तर (एल-2) के लिए है ।

* वर्ष के दौरान एक एमओयू एक मापदंड नहीं था ।

** सेल के संयुक्त उद्यम तिमाही/अधिवार्षिक लेखों को प्रकाशित नहीं करते ।