समझौता ज्ञापन

(एमओयू)

2018-19

इस्पात मंत्रालय

और

स्टील अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड

विषय-सूची

क्रम सं.	शीर्षक	पृष्ठ सं.
1	सेल के संबंध में सार	1-2
2	समझौता ज्ञापन के मानदंड और 2018-19 के लिए लक्ष्य	3-6
3	प्रवृत्ति विश्लेषण	7-9

स्टील अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड
के संबंध में सार

1. **प्रस्तावना** :-स्टील अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड(सेल) इस्पात मंत्रालय के प्रशासनिक नियंत्रण के अधीन एक महारत्न केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उद्यम है। यह इस्पात एवं संबंधित उत्पादों के विनिर्माण तथा विपणन के लिए 1973 में निगमित किया गया था।

2. सेल भारत में प्रमुख इस्पात निर्माण कंपनी है। 1973 से 1978 तक, कई इस्पात एवं मिश्र धातु विनिर्माण कंपनियां तथा लौह अयस्क खानें सेल के प्रचालनों में आमेलित एवं संयुक्त की गई थीं। वर्तमान में सेल के पांच एकीकृत इस्पात संयंत्र, तीन विशेष इस्पात संयंत्र, एक फेरो अलॉय संयंत्र, रिफैक्ट्री विनिर्माण एकक है तथा संबंधित व्यापार में एक प्रचालक सहायक कंपनी के लिए धारक कंपनी है।

3. **सेल के व्यापारिक क्षेत्र :-** सेल पूर्णतः एकीकृत लौह एवं इस्पात उत्पादक है जो सभी प्रमुख गुणवत्ताओं और ग्रेडों के लौह एवं इस्पात उत्पादों के विनिर्माण, विकास एवं विपणन में लगा हुआ है। यह घरेलू तथा अतंर्राष्ट्रीय बाजार के लिए इंजीनियरिंग, निर्माण, विद्युत, रेलवे, ऑटोमोटिव एवं रक्षा क्षेत्र के लिए विशिष्टता वाले इस्पातों तथा आधारभूत दोनों की व्यापक श्रेणी का उत्पादन करता है। सेल भिलाई, दुर्गापुर, राउरकेला, बोकारो और बर्नपुर में स्थित पांच एकीकृत इस्पात संयंत्रों तथा सेलम, दुर्गापुर और भद्रावती में स्थित तीन विशेष इस्पात संयंत्रों में फ्लैट (हॉट एंड कोल्ड रोल्ड कॉइल्स एवं शीट्स, प्लेट्स, गैल्वेनाइज्ड शीटें, इलैक्ट्रोलिटिक टिन प्लेटें, पाइप आदि) तथा लंबे (रेल, स्ट्रक्चरल, बार एवं रॉड आदि) उत्पाद बनाता है। सेल अपने अधिकतम उत्पादों का विपणन एवं बिक्री केंद्रीय विपणन संगठन (सीएमओ) से करता है. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार प्रभाग विश्व के अन्य देशों में निर्यात करता है। कच्ची सामग्री प्रभाग सेल की प्रमुख कैप्टिव खानों सेल के इस्पात संयंत्रों की आवश्यकता पूर्ण करता है। कैप्टिव खानें लौह अयस्क की अधिकतर आवश्यकता और आधी फ्लक्स की आवश्यकता को पूरा करते हैं।

4. **व्यापारिक परिवेश** :-विश्व इस्पात एसोसिएशन द्वारा किए गए आंकलन के अनुसार, प्रमुख रिपोर्टिंग कंपनियों में औसत क्षमता उपयोग 70 प्रतिशत है। विश्व भर में इस्पात उत्पादन की अधिशेष क्षमता लगभग 600-700 मिलियन टन आंकलित की गई है जो इस्पात की कीमतों पर दबाव बनाए हुए है। विश्व इस्पात एसोसिएशन ने पिछले वर्ष की तुलना में वर्ष 2018 के दौरान वैश्विक इस्पात उत्पादन में 1.4

प्रतिशत की स्वल्प वृद्धि का पूर्वानुमान लगाया है। वैश्विक मांग वृद्धि 2 प्रतिशत होने की उम्मीद है, तथापि विकासशील देशों के लिए यह 4 प्रतिशत होने की उम्मीद है। वर्ष 2018 में चीन की इस्पात की मांग के लिए स्थिति मंद रहती है जो 2017 में कोई वृद्धि नहीं दर्शाती क्योंकि सरकार आर्थिक पुनर्संतुलन और पर्यावरणीय संरक्षण पर अपने प्रयासों को लेती है और उन्हें सुदृढ़ बनाती है।

संयुक्त संयंत्र समिति द्वारा जारी अनंतिम आंकड़ों के अनुसार भारत में इस्पात की खपत अप्रै-सितंबर, 2017 की दौरान पिछले वर्ष की उसी अवधि के दौरान 4.3 प्रतिशत तक बढ़ी है। भारत से इस्पात का निर्यात काफी बढ़ा है (60 प्रतिशत वृद्धि पिछले वर्ष की तुलना में)।

5. सेल की 5 सहायक कंपनियां हैं। अंतर-मंत्रालयी समिति (आईएमसी) ने समझौता ज्ञापन करने से इन कंपनियों को छूट देने की सिफारिश की है।

6. पिछले 5 वर्षों के लिए सीपीएसई का स्कोर एवं एमओयू रेटिंग निम्नलिखित हैः

वर्ष	स्कोर	रेटिंग
2012-13	1.385	उत्कृष्ट
2013-14	1.483	उत्कृष्ट
2014-15	1.562	बहुत अच्छा
2015-16	79.6	बहुत अच्छा
2016-17	71.03	बहुत अच्छा

समझौता ज्ञापन के मानदंड और लक्ष्य

क्रम सं.	मानदंड	यूनिट	अंक	2017-18 अनुमानित	5 वर्षों में सर्वोत्तम	2018-19 के लिए समझौता-ज्ञापन लक्ष्य					सुधार (%)
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	सुन्दर	कमजोर	
						100%	80%	60%	40%	20%	
i	कारोबार -प्रचालन से राजस्व (निवल)	रुपए करोड़	10	55850	46682	61741	59359	57629	56147	54470	6.28%
ii	पिछले वर्ष की तुलना में प्रचालन हानि/घाटे में कमी	%	20	-2600*	2309*	100%	40%	35%	30%	25%	-
iii	पूर्व वर्ष की तुलना में कुल आय के प्रतिशतांक के रूप में कुल व्यय में कमी	%	20	104.01 * (टीई/टीआई)	92.47 * (टीई/टीआई)	4.50%	2.00%	1.50%	1.00%	0.50%	-
iv	बिक्रीयोग्य लौह एवं इस्पात का उत्पादन	मिलियन टन	7	14.3	14.3	16.5	15.9	15.42	15.0	14.5	11.19%
v	निर्यात और प्रचालन से राजस्व (निवल) का अनुपात प्रतिशत	%	3	3.80%	4.06%	4.0%	3.80%	3.5%	3.25%	3.00%	-
vi.	पूर्व वर्ष की तुलना में कोक दर में कमी	%	3	464*	473*	1.0%	0.75%	0.50%	0.25%	0.05%	-
vii	आरएसपी के कास्टर #3 एसएमएस-II से स्लैबों में लांगीटुडिनल मिडफेस क्रेक्स (एलसी) में कमी	पूर्व वर्ष की तुलना में स्लैबों में एलसी दोषों में कमी (%)	3	4.83%		3.00%	2.50%	2.00%	1.50%	1%	-

क्रम सं.	मानदंड	यूनिट	अंक	2017-18 अनुमानित	5 वर्षों में सर्वोत्तम	2018-19 के लिए समझौता-ज्ञापन लक्ष्य					सुधार (%)
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	सून्दर	कमजोर	
						100%	80%	60%	40%	20%	
viii	पूंजी व्यय **	करोड़ रुपए	9	4000	9890	3900	3500	3300	3100	2900	-
ix	वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स परियोजनाओं के कुल मूल्य में समय/अधिक लागत के बिना वर्ष के दौरान चालू एवं पूरी की गई कैपेक्स परियोजनाओं के मूल्य की प्रतिशतता	%	3			100	95	90	85	80	-
x	परिष्कृत सामानों एवं कार्यगत माल का मूल्य और प्रचालनों से राजस्व (निवल) का अनुपात	दिनों की संख्या	3	70.08	69.99	68	70	72	74	76	-
xi	प्रचालन से राजस्व (निवल) और प्राप्य व्यापार (निवल) का अनुपात (दिवसों की संख्या में)	दिनों की संख्या	3	29.09	23.99	24	26	28	30	32	10.62%
xii	ऋण के रूप में स्वीकार न किए गए कंपनी के विरुद्ध दावों में कमी (समग्र)	%	3	27680	13220	4.0%	3.50%	3.0%	2.0%	1.0%	
xiii	संयुक्त उद्यम (आईसीवीएल को छोड़कर) तथा सहायक कंपनियों में निवल लाभ/हानि के हिस्से का कुल निवेश का अनुपात	%	4	उपलब्ध नहीं	33.3%	25%	23.0%	22.0%	21.0%	20.0%	-

क्रम सं.	मानदंड	यूनिट	अंक	2017-18 अनुमानित	5 वर्षों में सर्वोत्तम	2018-19 के लिए समझौता-ज्ञापन लक्ष्य					सुधार (%)
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	सुन्दर	कमजोर	
						100%	80%	60%	40%	20%	
xiv	जन क्षमता परिपक्वता मॉडल (पीसीएमएम) के अनुरूप स्तर का मूल्यांकन अथवा सीपीएसई में उसके समतुल्य तथा यह निर्णय लेने के लिए बोर्ड के समक्ष मामले रखना कि क्या स्तर में उन्नयन करना चाहिए तथा, यदि हाँ तो बोर्ड से समय-सीमा के लिए अनुमोदन प्राप्त करना और यदि नहीं तो बोर्ड के संकल्प में रिकार्ड किए जाने के लिए औचित्यपूर्ण कारण।	तिथि	3			15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	
	ऑनलाइन मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (एचआरएमएस) कार्यान्वयन (ऑनलाइन कर्मचारी आंकड़े प्रशासन, कर्मचारी स्व-सेवा, निर्गम प्रक्रिया, बौद्धिक प्रबंधन आदि) और वित्त के साथ उसका एकीकरण।	तिथि	3			15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	
xv	पूर्व वर्ष की तुलना में सतत कास्टिंग रूट के माध्यम से इस्पात उत्पादन में वृद्धि।	%	3	13 *	11.77 *	15.0%	10%	8.0%	6.0%	4.0%	-

* पूर्ण मात्रा में आंकड़े।

** यदि संयुक्त उद्यम में निवेश 100 करोड़ रुपए से कम है तो अंतर को लक्ष्यों में शामिल किया जाएगा।

1 यह सहमति दी गई कि आईएमसी द्वारा अंतिम रूप दिए गए लक्ष्य वर्ष 2017-18 के लिए सीपीएसई द्वारा प्रस्तुत अनंतिम/अनुमानित आंकड़ों पर आधारित हैं। यदि सीपीएसई का निष्पादन वास्तविक परिणामों के अनुसार बेहतर है तो अंतर को आईएमसी द्वारा वर्ष 2018-19 के लिए लक्ष्यों में जोड़ा जा सकता है। यदि वर्ष 2017-18 के लिए आंकड़े लेखा परीक्षित लेखाओं में पुनर्निर्मित/पुनःउल्लिखित हैं तो वास्तविक परिणामों की तुलना पुनर्निर्मित/पुनःउल्लिखित आंकड़ों के आधार पर की जाएगी।

2 वर्ष 2018-19 के लिए उपलब्धियां तैयार करते समय सीएजी/सांविधिक लेखा परीक्षकों की मात्रात्मक योग्यताएं एमओयू के दिशा-निर्देशों में निर्धारित नकारात्मक अंकों के अलावा राजस्व/लाभ/अधिशेष अथवा कम उल्लिखित हानि/घाटा के अधिक उल्लेख के मामले में समायोजित की जाएगी।

3 इस पर सहमति दी गई कि एमओयू में निर्धारित लक्ष्य शर्तहीन हैं और किसी ऑफसेट की अनुमति नहीं दी जाएगी। और अधिक मूल्यांकन एमओयू के दिशा-निर्देशों में निहितानुसार अतिरिक्त पात्रता मानदंडों के अनुपालन के अध्यधीन होगा।

पी के सिंह

(पी. के सिंह)

अध्यक्ष, सेल

अरुणा शर्मा

(अरुणा शर्मा)

सचिव, भारत सरकार, इस्पात मंत्रालय

प्रवृत्ति विश्लेषण

	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य / वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
									अप्रैल-सितंबर	अनुमानित
1	प्रचालनों से राजस्व - सकल	करोड़ रुपए में	वास्तविक	49829	52360	51149	43875	49767	26601	57249
2	**प्रचालनों से राजस्व - निवल**	करोड़ रुपए में	वास्तविक	**44441**	**46682**	**45730**	**39052**	**44452**	**25202**	**55850**
		करोड़ रुपए में	एमओयू					**41224**		**47526**
3	कर पूर्व लाभ	करोड़ रुपए में	वास्तविक	3241	3225	2359	-7008	-4851	-2028	-2518
4	अन्य आय	करोड़ रुपए में	वास्तविक	1119	898.61	1001	595	536	138	433
5	असाधारण एवं अपवादात्मक मदें [(व्यय)/आय]	करोड़ रुपए में	वास्तविक	-229	1056	0	0	-217	-308	-351
6	अवधि से पूर्व की मदें	करोड़ रुपए में	वास्तविक	42	150	-88	0	0	0	0
7	प्रचालन लाभ	करोड़ रुपए में	वास्तविक	2309	1120	1446	-7603	-5170	-1858	-2600
8	प्रचलानों से राजस्व के प्रतिशत के रूप में प्रचालन लाभ (%)	%	वास्तविक	5	2	3	-19	-12	-7	-4.66
9	कर पश्चात लाभ (वर्ष के लिए लाभ)	करोड़ रुपए में	वास्तविक	2170	2616	2093	-4021	-2833	-1340	-1680
10	इक्विटी शेयर पूंजी	करोड़ रुपए में	वास्तविक	4131	4131	4131	4131	4131	4131	4131
11	रिजर्व एवं अधिशेष (अन्य इक्विटी)	करोड़ रुपए में	वास्तविक	36894	38536	39374	35065	31879	30543	29583
12	वर्ष के अंत में निवल मूल्य	करोड़ रुपए में	वास्तविक	41025	42667	43505	39196	36009	34674	34334
13	औसत निवल मूल्य	करोड़ रुपए में	वास्तविक	40418	41846	43086	41351	37603	35342	35171
14	पीएटी/औसत निवल मूल्य (%)	%	वास्तविक	5.37	6.25	4.86	-9.72	-7.53	-3.79	-4.78
		%	एमओयू	5.87	3.96	-	-	-	-	

	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य / वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
									अप्रैल-सितंबर	अनुमानित
15	कुल व्यय	करोड़ रुपए में	वास्तविक	42131	45464	44284	46654	49622	27060	58538
16	कुल आय	करोड़ रुपए में	वास्तविक	45560	47580	46732	39647	44988	25340	56283
17	कुल व्यय/कुल आय (%)	%	वास्तविक	**92.47**	**95.55**	**94.76**	**117.67**	**110.30**	**106.79**	**104.01**
18	परिष्कृत सामान एवं चल रहा कार्य	करोड़ रुपए में	वास्तविक	9937	8972	10615	9941	9807	8527	10723
19	प्रचलानों से राजस्व के लिए परिष्कृत सामानों की मालसूची तथा चल रहा कार्य (निवल) (दिनों की संख्या)	दिनों की सं.	वास्तविक	**81.61**	**70.15**	**84.73**	**92.91**	**80.53**	**61.75**	**70.08**
20	व्यापार प्राप्य (निवल)	करोड़ रुपए में	वास्तविक	4424	5482	3588	3143	2922	4508	4451
21	प्रचालनों से राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य (निवल) (दिन)	दिनों की सं.	वास्तविक	**36.34**	**42.86**	**28.62**	**29.38**	**23.99**	**32.65**	**29.09**
22	लाभांश कर को छोड़कर वर्ष के लिए दिया गया/घोषित लाभांश	करोड़ रुपए में	वास्तविक	826	834.35	826.10	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य
23	भारत सरकार का हिस्सा (%)	%	वास्तविक	80%	80%	75%	75%	75%	75%	75%
24	दीर्घावधि उधार	करोड़ रुपए में	वास्तविक	13582	14646	15703	17686	19884	22508	29473
25	नकद एवं बैंक शेष तथा समतुल्य	करोड़ रुपए में	वास्तविक	3850	2856	2305	298	289	269	269
26	चालू खाते में शेष	करोड़ रुपए में	वास्तविक	3.78	5.03	1.87	2.21	10.76	2.84	2.84
27	नकद ऋण/ओवरड्राफ्ट ऋण/अल्पावधिक उधार	करोड़ रुपए में	वास्तविक	8015	10634	14195	15530	20181	20454	17509

निष्पादनमानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18 सितंबर तक वास्तविक	2017-18 अनुमानित
बिक्री योग्य लौह एवं इस्पात का उत्पादन	000 टन	वास्तविक	12599	13103	13476	13023	14362	6992	14300
		एमओयू	-	-	-	-	14930	15600 (उत्कृष्ट)	
प्रचालनों से राजस्व (निवल) के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक	2.67	3.27	3.49	1.45	4.06	3.20	3.80
		एमओयू	-	-	-	-	-	4.5 (उत्कृष्ट)	
कोक दर	किग्रा./ टीएचएम	वास्तविक	512	513	504	489	473	464	464
		एमओयू	-	-	-	-	-	1.5% कमी (उत्कृष्ट)	
पूंजी व्यय	करोड़ रुपए में	वास्तविक	9731	9890	6443	5830	4878	2302	4000
		एमओयू	11400	10000	6800	6500	3500	3470 (उत्कृष्ट)	
ऋण के रूप में स्वीकार न किए गए कंपनी के विरुद्ध दावों में कमी									
केंद्र सरकार के विभाग	करोड़ रुपए	वास्तविक					5995		
राज्य सरकार/स्थानीय प्राधिकरण		वास्तविक					27057		
सीपीएसई		वास्तविक					422		
अन्य		वास्तविक					3361		
कुल		वास्तविक	13220	19966	23829	32514	36835	-	27680
		एमओयू	-	-	-	-	-	1% कमी (उत्कृष्ट)	
संयुक्त उद्यम में निवेश पर आय (लाभ/हानि) का हिस्सा (आईसीवीएल को छोड़कर)	%	वास्तविक	29.26%	20.83%	17.76%	17.95%	29.79%	-	20
		एमओयू	-	-	-	-	-	19 (उत्कृष्ट)	
सतत ढलाई (कंटीन्यूअस कास्टिंग) मार्ग से इस्पात उत्पादन	मिलियन टन	वास्तविक	9.50	9.77	10.34	10.80	11.77	12.69	13.00
		एमओयू	-	-	-	11.0	10% वृद्धि	उत्कृष्ट स्तर के लिए 5.3% वृद्धि	