समझौता ज्ञापन

Memorandum of Understanding

2012-13

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड

Rashtriya Ispat Nigam Limited

&

इस्पात मंत्रालय

Ministry of Steel

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड

व

इस्पात मंत्रालय

के बीच

समझौता ज्ञापन

2012-13

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड (आर आई एन एल) और इस्पात मंत्रालय (एम ओ एस) वर्ष 2012-13 के समझौता ज्ञापन हेतु सहमत हैं।

समझौता ज्ञापन में निम्नलिखित अंश शामिल हैं :

भाग-1 : **राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड की दृष्टि, लक्ष्य व उद्देश्य**

भाग-2 : **स्वायत्तता और वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन**

भाग-3 : **निष्पादन मूल्यांकन मानदंड और लक्ष्य**

भाग-4 : **सरकार की वचनबद्धता/सहयोग**

भाग-5 : **समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन और अनुश्रवण के लिए कार्यकारी योजना**

भाग - I

1.0 आर आई एन एल की दृष्टि, लक्ष्य व उद्देश्य

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड की विविध श्रेणियों के कर्मचारियों की भागीदारी से विरचित दृष्टि, लक्ष्य व उद्देश्य नीचे प्रस्तुत हैं :

दृष्टि

विश्वस्तरीय कंपनी के रूप में निरंतर विकसित होने के लिए

हम

- अपनी विकास क्षमताओं में वृद्धि करेंगे और लाभदायिक वृद्धि को बनाये रखेंगे|
- उच्च गुणवत्ता और प्रतिस्पर्द्धात्मक मूल्य पर उत्पादों की आपूर्ति करके ग्राहकों की पहली पसंद बनेंगे|
- कर्मचारियों की सृजनशक्ति की स्वतंत्रता हेतु प्रेरणादायक माहौल बनायेंगे|
- उद्यम प्रबंधन में उत्कृष्टता हासिल करेंगे|
- सम्मानित निगमित नागरिक की तरह स्वच्छ एवं हरित पर्यावरण सुनिश्चित करेंगे और अपने परितः के विविध समुदायों को विकसित करेंगे|

लक्ष्य

प्रौद्योगिकी उन्नयन, प्रचालन दक्षता और विस्तारीकरण के माध्यम से 16 मिलियन टन (एम टन) द्रव इस्पात उत्पादन क्षमता हासिल करना, कच्चे माल की आश्वस्त आपूर्ति का आवर्धन; मूल्य एवं गुणवत्ता के अंतर्राष्ट्रीय मानकों के अनुरूप इस्पात का उत्पादन करना; और अंशधारकों की आकांक्षाओं पर खरा उतरना|

उद्देश्य

- निगमित योजना के अनुसार वर्ष 2012-13 तक संयंत्र की क्षमता को चरणबद्ध तरीके से 6.3 मिलियन टन तक बढ़ायेंगे|
- सामयिक स्तर के अनुरूप मौजूदा धमन भट्ठियों को ऊर्जा सक्षम बनाने हेतु उनका पुनरोद्धार करके क्षमता में 0.5 मिलियन टन प्रत्येक की वृद्धि करेंगे| इस तरह कुल तत्पश्चात् क्षमता 7.5 मिलियन टन हो जाएगी|
- विश्व में न्यूनतम लागत के 5 द्रव इस्पात उत्पादकों की सूची में बने रहेंगे|
- उच्च स्तर की ग्राहक संतुष्टि हासिल करेंगे|
- संगठन में विविध कार्य-संस्कृति अपनायेंगे|

- पर्यावरण संरक्षण, उच्चस्तरीय सुरक्षा उपायों के अनुपालन एवं सामाजिक दायित्व के निर्वहन में उद्यत रहेंगे।

भाग - II

2.0 स्वायत्तता और वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

2.1 नवंबर, 2010 में नवरत्न की उपाधि प्राप्त करने के पश्चात, कंपनी आधुनिकीकरण, विस्तारीकरण और अधिग्रहण/संयुक्त उद्यम के प्रयासों के लिए लागत नियंत्रण और समयानुकूल निर्णयों हेतु मंडल की बढ़ी हुई शक्तियों का उपयोग करेगी।

भाग - III

3.0 निष्पादन मूल्यांकन मानदंड और लक्ष्य

3.1 राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड, वर्ष 2012-13 के दौरान निर्धारित मानदंडों के अनुरुप लक्ष्यों को प्राप्त करने की जिम्मेदारी लेता है| इन मानदंडों को व्यापक रूप से **सामान्य मानदंड** और **विशिष्ट मानदंड** जैसे दो श्रेणियों में विभाजित किया गया|

3.2 वर्ष 2012-13 के लिए निष्पादन मूल्यांकन मानदंडों का विवरण पृष्ठ-5 में दिया गया है|

3.3 निष्पादन मूल्यांकन मानदंड का विवरण नीचे दिया गया है|

3.3.1 **सामान्य मानदंड** में **स्थाई वित्तीय मानदंड** और **गतिशील मानदंड** शामिल हैं| स्थाई वित्तीय मानदंडों को आगे वित्तीय निष्पादन सूचकों, वित्तीय सूचकों और वित्तीय लाभों, जैसे तीन भागों में विभाजित किया गया है| स्थाई वित्तीय मानदंड व वर्ष 2012-13 के लक्ष्य **अनुलग्नक-ए** के अनुरूप होंगे|

गतिशील मानदंड में गुणवत्ता **-** बिक्री योग्य इस्पात की त्रुटियाँ व मूल्यवर्धित इस्पात का उत्पादन, ग्राहक संतुष्टि मानदंड - ग्राहक संतुष्टि सूचकांक और विपणन वितरण तंत्र में सुधार; समझौता ज्ञापन 2012-13 के दिशानिर्देशों के अनुसार मानव संसाधन प्रबंधन मानदंड; अनुसंधान व विकास परियोजना लक्ष्यस्तंभ और परियोजना कार्यान्वयन लक्ष्यस्तंभ एवं पूँजीगत व्यय शामिल हैं| ये सभी क्रमश: अनुलग्नक बी, सी, डी, ई व एफ में दिये गये हैं |

3.3.2 समझौता ज्ञापन 2012-13 के दिशानिर्देशों और केंद्रीय सार्वजनिक उद्यमों के स्थाई विकास हेतु सार्वजनिक उद्यम विभाग के दिशानिर्देशों के अनुसार **विशिष्ट मानदंडों** को **क्षेत्र विशेष (अनुलग्नक-जी)** और **उद्यम विशेष मानदंड (अनुलग्नक-एच)**, स्थाई विकास हेतु व्यय व परियोजना **(अनुलग्नक-आई)** में विभाजित किया गया है| निगमित सामाजिक दायित्व व्यय व निगमित सामाजिक दायित्व परियोजनाओं की सूची **अनुलग्नक-जे** में दी गई है|

3.3.3 गैर-वित्तीय मानदंडों से संबंधित प्रलेखी प्रमाण, निष्पादन मूल्यांकन प्रतिवेदन के साथ प्रस्तुत किये जायेंगे|

3.4 वर्ष 2012-13 के वित्तीय प्राक्कलन के लिए प्रमुख अनुमान इस प्रकार हैं :

i. बिक्री योग्य इस्पात और कच्चे लोहे के लिए क्रमश: ₹ 35,400/- और 23,700/- की औसत निवल बिक्री प्राप्ति (प्रति टन हेतु एन एस आर) माना गया|

ii. प्रमुख कच्चे माल की कीमत निम्नलिखित अनुसार मानी गई|

आयातित कोकिंग कोयला	एफ ओ बी दर ($ प्रति टन)
आयातित कोकिंग कोयला (कठोर)	230
मृदु कोकिंग कोयला	163
पी सी आई हेतु कोयला	170

लौह अयस्क का माना गया मूल दर नीचे प्रस्तुत है :

लौह अयस्क	कीमत (रुपये प्रति टन)
लौह अयस्क लंप	4150
लौह अयस्क फाइन	2590
सी एल ओ	4960

	मानदंड	इकाई	वेटेज (%)	मानदंड मूल्य				
				उत्कृष्ट	अति उत्तम (बजट)	उत्तम	ठीक	खराब
				1	2	3	4	5
1	**स्थाई वितीय मानदंड**							
(ए)	**वितीय निष्पादन सूचक**							
i	सकल मार्जिन/सकल ब्लॉक	%	2.0	6.31	**6.01**	5.71	5.42	5.15
ii	कर पश्चात निवल लाभ/निवल मूल्य	%	10.0	2.56	**2.44**	2.32	2.20	2.09
iii	सकल लाभ/लगाई गई पूँजी	%	10.0	4.96	**4.72**	4.48	4.26	4.05
(बी)	**वितीय सूचक**							
i	सकल मार्जिन	रु.करोड़	8.0	1300	**1275**	1211	1151	1093
ii	सकल बिक्री	रु.करोड़	4.0	15300	**15000**	14250	13538	12861
(सी)	**वितीय लाभ**							
i	पी बी डी आई टी/कुल नियुक्ति	रु.लाख/कर्मचारी	7.0	6.97	**6.64**	6.31	5.99	5.69
ii	जोड़ा गया मूल्य/सकल बिक्री	%	9.0	-1.06	**-1.11**	-1.17	-1.22	-1.28
2	**गतिशील मानदंड**							
(डी)	**गुणवत्ता**							
i	बिक्री योग्य इस्पात में त्रुटियाँ	%	0.5	0.94	**0.99**	1.04	1.10	1.16
ii	बिक्री योग्य इस्पात में मूल्यवर्धित इस्पात का उत्पादन	%	0.5	56	**54**	52	50	48
(ई)	**ग्राहक संतुष्टि**							
i	विपणन वितरण तंत्र में सुधार	%	0.5	105	**100**	95	90	86
ii	ग्राहक संतुष्टि सूचकांक	सूचकांक	0.5	80	**78**	76	74	72
(एफ)	**मानव संसाधन प्रबंधन**							
i	समझौता ज्ञापन के अनुलग्नक 14 के अनुसार मापदंड	-	5.0	अनुलग्नक डी के अनुसार				
(जी)	**अनुसंधान व विकास**							
i	कर पश्चात लाभ में अनुसंधान व विकास व्यय का %	%	2.5	1.05	**1.00**	0.95	0.90	0.86
ii	अनुसंधान व विकास परियोजनाओं का कार्यान्वयन	महीने	2.5	**अनुलग्नक ई के अनुसार**				
(एच)	**परियोजना कार्यान्वयन**							
i	संयंत्र का विस्तारीकरण (प्रति वर्ष 6.3 मिलियन टन)	महीने	5.0	1 महीना पहले	अनुलग्नक एफ के अनुसार	1 महीना पीछे	2 महीने पीछे	3 महीने पीछे
(आई)	पूँजीगत व्यय	रु.करोड़	1.0	1260	**1200**	1140	1083	1029
(जे)	**वैश्वीकरण/संयुक्त उद्यम**							
i	सीमेंट संयंत्र हेतु संयुक्त उद्यम प्रक्रिया का शुभारंभ	महीने	1.0	नवंबर, 12	**दिसंबर, 12**	जन, 13	फरवरी, 13	मार्च, 13
(के)	**निगमित अभिशासन का अनुपालन**							
i	सार्वजनिक उद्यम सर्वेक्षण के लिए सार्वजनिक उद्यम विभाग के समक्ष पूर्ण विवरण प्रस्तुत करने की तिथि	तिथि	1.0	15.09.12	**01.10.12**	15.10.12	31.10.12	31.10.12 के बाद
ii	सार्वजनिक उद्यम विभाग (दि.22.06.2011 का कार्यालय ज्ञापन) द्वारा निगमित अभिशासन के संबंध में जारी किये गये दिशानिर्देशों के आधार पर केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम का श्रेणीकरण/प्राप्तांक	%	4.0	85 से ऊपर	**75-84**	60-74	50-59	50 से नीचे
(एल)	**सार्वजनिक उद्यम विभाग** (दि.20.01.2012 का कार्यालय ज्ञापन) **द्वारा जारी किये गये दिशानिर्देशों का अनुपालन**							
i	बोनस शेयर जारी करना	-	-	अप्रयोज्य				
ii	नियुक्ति में अनु. जाति, अनु. जनजाति व अन्य पिछड़ी जातियों का आरक्षण	**दिशानिर्देशों का पूर्ण अनुपालन किया गया**	1.25	**जी हाँ**	-	-	-	**जी नहीं**
iii	प्रतिनियुक्त व्यक्तियों का पद स्थापन	**दिशानिर्देशों का पूर्ण अनुपालन किया गया**	1.25	**जी हाँ**	-	-	-	**जी नहीं**
iv	2007 वेतन संशोधन का कार्यान्वयन: प्रपत्र-1 के अनुसार	**दिशानिर्देशों का % अनुपालन**	1.25	100	**80**	60	40	20
v	सी डी ए से आई डी ए श्रेणी में वेतनमानों का परिवर्तन: प्रपत्र-2 के अनुसार	**दिशानिर्देशों का % अनुपालन**	1.25	100	**80**	60	40	20
(एम)	**सूचीकरण प्रस्ताव हेतु मंडल का अनुमोदन**	**तिथि**	**1.0**	**फरवरी, 13**	**मार्च, 13**	-	-	-
3	**क्षेत्र-विशेष**							
i	बिक्री योग्य इस्पात उत्पादन	**मिलियन टन**	5.0	3.55	**3.47**	3.29	3.13	2.97
ii	धमनभट्ठी उत्पादकता	**टन/वर्ग घनमीटर/दिन**	1.0	1.96	**1.87**	1.78	1.69	1.60
iii	एल डी कन्वर्टर उत्पादकता	**टीसीएस/वर्ग घ.मी/दिन**	0.5	24.00	**23.00**	21.85	20.76	19.72
iv	श्रम उत्पादकता	**टी सी एस/मानव/वर्ष**	0.5	340	**330**	314	298	283
4	**क्षेत्र-विशेष**							
i	आवृति दर (सुरक्षा)	**दर**	1.0	0.50	**0.67**	0.64	0.60	0.57
ii	स्थाई विकास	-	5.0	अनुलग्नक आई के अनुसार				
iii	विशिष्ट ऊर्जा खपत	**जीसीएल/टीसीएस**	1.0	6.52	**6.85**	7.21	7.59	7.99
iv	विशिष्ट जल खपत	**वर्ग घ.मी/टीसीएस**	1.0	2.80	**2.94**	3.09	3.26	3.43
5	**निगमित सामाजिक दायित्व**							
i	निगमित सामाजिक दायित्व गतिविधियों हेतु व्यय की प्रतिबद्धता	**रु.करोड़**	2.5	8.00	**7.50**	7.00	6.50	6.00
ii	निगमित सामाजिक दायित्व परियोजना	-	2.5	अनुलग्नक जे के अनुसार				
			100.0					

1.00 -1.50 = उत्कृष्ट; 1.51 - 2.50 = अति उत्तम, 2.51 - 3.50 = उत्तम, 3.51 - 4.50 = ठीक; 4.51 - 5.00 = खराब

भाग - IV

4.0 सरकार की वचनबद्धता/सहयोग

4.1 राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड के प्रमुख कच्चे माल की आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए देश में मौजूद लौह अयस्क एवं कोयले खदानों का निजी खदानों के रूप में आबंटन हेतु सहयोग।

भाग - V

5.0 समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन और अनुश्रवण के लिए कार्यकारी योजना

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड के अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक द्वारा मासिक तौर पर समझौता ज्ञापन के लक्ष्यों के संबंध में राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड के निष्पादन की बारीकी से समीक्षा की जायेगी| निष्पादन के अनुश्रवण हेतु राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड के मंडल और इस्पात मंत्रालय के स्तर पर भी उपयुक्त रूप से त्रैमासिक समीक्षा बैठकें भी आयोजित की जायेंगी|

ए पी चौधरी
अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक
राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड

पी के मिश्रा
सचिव
इस्पात मंत्रालय, भारत सरकार

दिनांक 21 MAR 2012

अनुलग्नक-ए

स्थाई वित्तीय मानदंड
2012-13

क्र.सं.	मद	इकाई	बजट
1 (ए)	**वित्तीय निष्पादन सूचक**		
i	सकल मार्जिन/सकल ब्लॉक	%	6.01
ii	कर पश्चात निवल लाभ/निवल मूल्य	%	2.44
iii	सकल लाभ/लगाई गई पूँजी @	%	4.72
1 (बी)	**वित्तीय सूचक**		
i	सकल मार्जिन	₹. करोड़	1275
ii	सकल बिक्री	₹. करोड़	15000
1 (सी)	**वित्तीय लाभ**		
i	पी बी डी आई टी/कुल नियुक्ति #	₹. लाख/कर्मचारी	6.64
ii	जोड़ा गया मूल्य/सकल बिक्री	%	-1.11

@ प्रति वर्ष 6.3 मिलियन टन विस्तारण के लिए नई इकाइयों के पूँजीकरण और अन्य परियोजनाओं के आधुनिकीकरण की वजह से ₹ 8911.84 करोड़ निवल ब्लॉक में वृद्धि

प्रति वर्ष 6.3 मिलियन टन के विस्तारण के लिए निर्धारित नए कर्मचारियों की भर्ती के कारण कर्मचारियों की संख्या में 998 की वृद्धि

अनुलग्नक-बी

गुणवत्ता व मूल्यवर्धित इस्पात
2012-13

क्र.सं.	मद	इकाई	बजट
2 (डी)	**गुणवत्ता**		
i	बिक्री योग्य इस्पात में त्रुटियाँ	%	0.99
ii	बिक्री योग्य इस्पात में मूल्यवर्धित इस्पात	%	54

अनुलग्नक-सी

ग्राहक संतुष्टि मानदंड
2012-13

विपणन वितरण तंत्र में सुधार

क्र.सं.	मद	इकाई	लक्ष्य
2(ई) i	विपणन वितरण तंत्र में सुधार		
	- जिला स्तरीय डीलरों (डी एल डी)/ग्रामीण डीलरशिप योजना (आर डी एस)/परेषण बिक्री अभिकर्ताओं की नियुक्ति	संख्या	100
	- नये शाखा कार्यालयों की स्थापना	संख्या	2
2(ई) ii	ग्राहक संतुष्टि सूचकांक (सी एस आई)	सूचकांक	78

अनुलग्नक-डी

मानव संसाधन प्रबंधन निष्पादन मूल्यांकन

2012-13

क्र.सं.	मानव संसाधन विकास निष्पादन सूचक	मापन इकाई	वेटेज	5 पाइंट माप पर लक्षित मूल्य				
ए	सक्षमता व नेतृत्व विकास			उत्कृष्ट (1)	अति उत्तम बजट (2)	उत्तम (3)	ठीक (4)	खराब (5)
ए1 अनिवार्य								
1	प्रशिक्षण योजना की पूर्ति % और प्रशिक्षण दिवस प्रति कर्मचारी प्रतिवर्ष	पूर्ति % व दिन/कर्मचारी प्रतिवर्ष	5	100	**95**	90	85	80
				4	**3.8**	3.6	3.4	3.2
2	व्यवसायगत योजना व विकास प्रणाली के माध्यम से प्रमुख समूहों में से नेतृत्व का विकास	चयनित नेताओं की कार्यक्षेत्र व्याप्ति %	5	100	**95**	90	85	80
3	कर्मचारी पर लागत के % के रूप में प्रशिक्षण बजट	कर्मचारी लागत %	5	0.093	**0.089**	0.085	0.080	0.076
4	गैर-कार्यपालकों के बहु-कौशल/कौशल संवर्धन की प्रशिक्षण योजना की पूर्ति %	%	5	100	**95**	90	85	80
ए2 वैकल्पिक (निम्नलिखित पाँच में से एक समझौता ज्ञापन में लिया जाय)								
5	योजित अनुसार 360 डिग्री फीडबैक प्रणाली के अंतर्गत शामिल कार्यपालकों का %	%						
6	मूल्यांकन व विकास केंद्र में प्रशिक्षण प्राप्त वरिष्ठ कार्यपालकों (विभागाध्यक्ष व महा प्रबंधक व उससे ऊपर के स्तर) का %	%						
7	नयी/अद्यतन प्रौद्योगिकी से संबंधित प्रशिक्षण कार्यक्रम - नयी प्रौद्योगिकी प्रशिक्षण योजना पूर्ति % (प्रशिक्षण प्राप्त कर्मचारी 250)	%	5	100	**95**	90	85	80
8	उद्योग - शैक्षणिक संस्थानों के बीच समझौता	हाँ/नहीं; विवरण						
9	कर्मचारियों के सक्षमता मापन के निर्धारण की योजना की पूर्ति %	%						
	कुल		**25**					
बी निष्पादन प्रबंधन								
10	पी एम एस रेटिंग में बेल कर्व अप्रोच के कार्यान्वयन की सुनिश्चितता	हाँ/नहीं	4	जी हाँ				
11	कार्यपालकों की निष्पादन प्रबंधन प्रणाली के साथ विकासात्मक योजना को जोड़ना	हाँ/नहीं	3	जी हाँ				
12	पी एम एस से जुड़े पी आर पी का कार्यान्वयन	हाँ/नहीं; विवरण	3	जी हाँ				
	कुल		**10**					
क्र.सं.	मानव संसाधन विकास निष्पादन सूचक	मापन इकाई	वेटेज	5 पाइंट माप पर लक्षित मूल्य				
सी भर्ती, प्रतिधारण व प्रतिभा प्रबंधन								
13	निम्नलिखित के माध्यम से मानवशक्ति परिमेयकरण - स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति - पुनर्नियुक्ति - कोई अन्य	%	5	2.89	**2.75**	2.61	2.48	2.36
14	कुल कर्मचारियों में से अलग हुए कर्मचारियों का %	%	5	2.85	**3.00**	3.16	3.32	3.50
15	प्रशिक्षक विकास कार्यक्रम का आयोजन - प्रशिक्षक व	हाँ/नहीं; संख्या	5	हाँ				

	प्रशिक्षणार्थियों की संख्या			प्रशिक्षक: 25; प्रशिक्षणार्थी: 80				
16	कार्य परिवर्तन प्रणाली, पुरस्कार प्रणाली, प्रगतिशील प्रबंधन कार्यक्रमों में वरिष्ठ कार्यपालकों को नामित करना, विकास के अवसरों आदि जैसे प्रतिभा प्रबंधन हेतु प्रणालियों का गठन/कार्यान्वयन	प्रगतिशील प्रबंधन कार्यक्रमों (संख्या) में वरिष्ठ कार्यपालकों को नामित करना	5	4	**3**	2	1	0
	कुल		**20**					

अनुलग्नक-डी .... जारी

मानव संसाधन प्रबंधन निष्पादन मूल्यांकन

2012-13

क्र.सं.	मानव संसाधन विकास निष्पादन सूचक	मापन इकाई	वेटेज	5 पाइंट माप पर लक्षित मूल्य				
डी सृजनात्मकता व नवीनता हेतु सक्षम बनाना								
17	राष्ट्रीय पुरस्कारों (प्रधानमंत्री श्रम पुरस्कार, विश्वकर्मा राष्ट्रीय पुरस्कार) के लिए प्रस्तुत नामांकनों/प्रविष्टियों की संख्या	राष्ट्रीय पुरस्कारों के लिए प्रस्तुत नामांकनों/ प्रविष्टियों की संख्या	5	8	**6**	4	2	0
18	प्रतिवर्ष प्रति कर्मचारी से प्राप्त सुझावों की संख्या	संख्या प्रति कर्मचारी	5	0.9	**0.8**	0.7	0.6	0.5
19	एक वर्ष में की गई कुल गुणवत्ता चक्र परियोजनाओं में संपन्न गुणवत्ता चक्र परियोजनाओं की संख्या	पूर्ति %	5	100	**95**	90	85	80
	कुल		**15**					
ई कर्मचारी संबंध व कल्याण								
20	शिकायत निवारण प्रणाली की प्रभावकारिता - वर्ष में प्राप्त शिकायतों में से सुलझायी गयी शिकायतों का %	सुलझायी गई शिकायतों का % (योजनाओं के अधीन निर्धारित अवधि के अंतर्गत)	4	100	**95**	90	85	80
21	कार्यपालकों के लिए पेंशन योजना लागू करना	दिसंबर, 2012 तक कार्यपालकों के लिए पेंशन योजना	2	दिसंबर, 12	**जनवरी, 13**	फरवरी, 13	मार्च, 13	अप्रैल, 13
22	योगा कक्षाओं का आयोजन	प्रतिभागी कर्मचारियों की संख्या	2	125	**100**	90	80	70
23	कर्मचारी संतुष्टि सर्वेक्षण - ई एस आई का %	%	4	70	**68**	66	64	62
24	सामाजिक संरक्षा योजना गठन व कार्यान्वयन	हाँ/नहीं	4	**हाँ** **प्रशिक्षक: 25; प्रशिक्षणार्थी: 80**				
25	कर्मचारियों के प्रतिनिधियों के साथ योजनाबद्ध बैठकों का आयोजन	बैठकों की संख्या	4	315	**300**	285	271	257
	कुल		**20**					
एफ एच आर ब्रैंडिंग व उत्कृष्टता - जो इस क्षेत्र में निम्नलिखित कार्यकलापों के अंतर्गत उपलब्धि को सूचित करता है:								

26	बाह्य अभिकरणों (कार्य करने हेतु उत्कृष्ट स्थल अथवा इसी प्रकार के किसी अध्ययन में प्रतिभागिता) द्वारा आयोजित सर्वेक्षण में प्रतिभागिता	दिनांक	4	फरवरी, 13	**मार्च, 13**	-	-	-
27	सांस्कृतिक निर्माण संबंधी गतिविधियों का आयोजन	कार्यक्रमों/ कार्यशालाओं का आयोजन	3	3	**2**	1	-	-
28	शैक्षिक/व्यावसायिक संस्थानों के सहयोग से	दिनांक	3	फरवरी, 13	**मार्च, 13**	-	-	-
	कुल		**10**					
	कुल योग		**100**					

अनुलग्नक-ई

अनुसंधान व विकास परियोजना – लक्ष्यस्तंभ

2012-13

क्र.सं. 2 (जी) ii	परियोजना का शीर्षक	निष्पादन सूचक	वेटेज (%)	लक्षित मूल्य				
				उत्कृष्ट	अति उत्तम	उत्तम	ठीक	खराब
1	घन व्यर्थ - एल डी स्लैग, बी एफ स्लैग, फ्लाई एश से मूल्यवर्धित सेरमिक उत्पाद का विकास	**पूर्ति समय**	**0.5**	अक्टूबर-12	नवंबर-12	दिसंबर-12	जनवरी-13	फरवरी-13
2	कन्वर्टर लाइफ की वृद्धि हेतु मैग-कार्बन ब्रिक में सुधार							
ए	प्रयोगशाला परीक्षण	पूर्ति समय	0.1	अप्रैल-12	मई-12	जून-12	जुलाई-12	अगस्त-12
बी	सामग्री की अधिप्राप्ति	पूर्ति समय	0.1	जून-12	जुलाई-12	अगस्त-12	सितंबर-12	अक्टूबर-12
सी	ब्रिक का निर्माण	पूर्ति समय	0.2	अगस्त-12	सितंबर-12	अक्टूबर-12	नवंबर-12	दिसंबर-12
डी	ट्रायल परीक्षण	पूर्ति समय	0.1	अक्टूबर-12	नवंबर-12	दिसंबर-12	जनवरी-13	फरवरी-13
3	कार्बन डाईआक्साइड व नाइट्रोजन को हटाते हुए धमनभट्ठी गैस सी वी की वृद्धि	**कार्बन डाईआक्साइड हटाने का कार्य पूर्ति समय**	**0.25**	जनवरी-13	फरवरी-13	मार्च-13	-	-
4	लौह अयस्क माइक्रो-फाइन्स का सिंटरिंग (-100#) (कुल परीक्षणों की संख्या:70)	**लक्षित परीक्षणों में 50% की पूर्ति**	**0.5**	जनवरी-13	फरवरी-13	मार्च-13	-	-
5	उत्पाद विकास	**संख्या**	**0.5**	4	3	2	1	0
6	अनुसंधान व विकास योजना हेतु मंडल का अनुमोदन	**पूर्ति समय**	**0.25**	अक्टूबर-12	नवंबर-12	दिसंबर-12	जनवरी-13	फरवरी-13
		कुल	**2.5**					

अनुलग्नक-एफ

परियोजना कार्यान्वयन
2012-13

पूँजीगत व्यय

क्र.सं.	परियोजना	वेटेज	बजट (₹.करोड़)
2 (i)	पूँजीगत व्यय	1	1200

परियोजना/लक्ष्यस्तंभ

क्र.सं.	परियोजना/लक्ष्यस्तंभ	वेटेज	लक्ष्य (बहुत अच्छा)
2 (एच) i	परियोजना कार्यान्वयन		
1	एस एम एस-2 – सी सी एम-2 के प्रवर्तन का शुभारंभ	0.5	मई '12
2	एस टी एम – मिल बे में प्रयारिटी क्रेन परीक्षण का शुभारंभ	0.5	मई '12
3	ए एस यू-V – प्रमुख उपस्कर स्थापना कार्य की पूर्ति	0.5	जून '12
4	एस एम एस-2 – एल एफ-2 के प्रवर्तन का शुभारंभ	0.5	जुलाई '12
5	पी पी-2 – सिविल कार्य का शुभारंभ	0.5	जुलाई '12
6	एस एम एस-2 – आर एच के प्रवर्तन का शुभारंभ	0.5	अगस्त '12
7	एस टी एम – जल प्रणाली के कोल्ड ट्रायल का शुभारंभ	0.5	नवंबर '12
8	कोक ओवेन बैटरी सं.4 चरण II के प्रवर्तन का शुभारंभ	0.5	नवंबर '12
9	पी पी-2 – जल प्रणाली हेतु उपस्कर स्थापना कार्य का शुभारंभ	0.5	दिसंबर '12
10	आर एम एच पी में लौह अयस्क भंडारण के आवर्धन के प्रवर्तन का शुभारंभ	0.5	दिसंबर '12
	कुल	5	

अनुलग्नक-जी

क्षेत्र विशेष मानदंड
2012-13

क्र.सं.	मद	इकाई	लक्ष्य
3	**क्षेत्र विशेष**		
i	बिक्री योग्य इस्पात का उत्पादन	एम टी	3.47
ii	धमन भट्ठी उत्पादकता *	टन/सी यू एम/दिन	1.87
iii	एल डी कन्वर्टर उत्पादकता *	टी सी एस/सी यू एम/दिन	23.00
iv	श्रम उत्पादकता *	टी सी एस/मानव/दिन	330

* दक्षता मानदंडों हेतु मौजूदा इकाइयों का निष्पादन ही लिया गया है

एम टी : मिलियन टन

टन : टन

टी सी एस : टन ठोस इस्पात

सी यू एम : वर्ग घनमीटर

अनुलग्नक-एच

उद्यम विशेष मानदंड
2012-13

क्र.सं.	मद	इकाई	लक्ष्य
4	**उद्यम विशेष**		
i	आवृत्ति दर (सुरक्षा)	दर	0.67
ii	विशिष्ट ऊर्जा खपत *	जी सी ए एल/ टी सी एस	6.85
iii	विशिष्ट जल खपत *	सी यू एम/ टी सी एस	2.94

* दक्षता मानदंडों हेतु मौजूदा इकाइयों का निष्पादन ही लिया गया है

जी सी ए एल : गिगा कैलोरी
टी सी एस : टन ठोस इस्पात
सी यू एम : वर्ग घनमीटर
आवृत्ति दर = (रिपोर्ट करने योग्य दुर्घटनाएँ/मानव-घंटे कार्य) x 10^6

अनुलग्नक-आई

स्थाई विकास निष्पादन लक्ष्य
2012-13

क्र.सं.4 (ii)

क्र.सं.	गतिविधि	
1	क्या विशिष्ट स्थाई विकास योजना व बजट हेतु मंडल व उसकी पदधारित समिति द्वारा अनुमोदन प्राप्त हुआ	हाँ/नहीं और मंडल संकल्प सं. व तिथि
	1	2
समझौता ज्ञापन लक्ष्यों के निर्धारण के पश्चात बजट, मंडल के अनुमोदन हेतु प्रस्तुत किया जाएगा		

तालिका 1. स्थाई विकास समिति के विवरण ( )			
मंडल स्तरीय पदधारित समिति का नाम	मंडल स्तरीय पदधारित समिति के अध्यक्ष	नियमित रूप से आयोजित बैठकों की संख्या	वर्ष के दौरान प्रमुख निर्णय
1	2	3	4
2012-13 के दौरान मंडल स्तरीय उप समिति का गठन किया जाएगा			

इस तालिका हेतु कुल अंक	**0.5**

कार्य दल द्वारा प्रदत्त अंक	

तालिका 2: कर पश्चात लाभ में स्थाई विकास व्यय का % (वेटेज = 1%)						
कर पश्चात लाभ में लक्षित मूल्य का %					कुल व्यय (चालू वित्त वर्ष में लाख रुपये)	कर पश्चात लाभ (पिछले वर्ष 2011-12 में लाख रुपये) - संभावित
उत्कृष्ट	अति उत्तम	उत्तम	ठीक	खराब		
0.22	0.21	0.2	0.19	0.18	77.4	37400

इस तालिका हेतु कुल अंक	**1.0**

कार्य दल द्वारा प्रदत्त अंक	

अनुलग्नक-आई... जारी

स्थाई विकास निष्पादन लक्ष्य
2012-13

क्र.सं. 4 (ii)

तालिका 3 : केंद्रीय सार्वजनिक उपक्रमों द्वारा चयनित परियोजनाएँ

क्र.सं.	अनुसूची ए/बी	परियोजना गतिविधि	वैटेज	निष्पादन सूचक	परियोजना गतिविधि हेतु कुल व्यय (लाख रुपये)	अवधि एस/एम/एल	निर्धारित लक्ष्य				
							उत्कृष्ट	अति उत्तम	उत्तम	ठीक	खराब
1	ए	बी एस ई एन:16001 स्तर से आई एस ओ 50001 ऊर्जा प्रबंधन प्रणाली स्तर प्रमाणन की प्राप्ति	0.5	प्रमाणन की तिथि	1	एस	सितंबर, 12	अक्टूबर, 12	नवंबर, 12	दिसंबर, 12	जनवरी, 13
2	ए	सी डी एम परियोजनाओं का पंजीकरण	0.5	परियोजनाओं की संख्या, जिनके लिए एच सी ए प्राप्त हुआ	10	एस	4	3	2	1	0
3	ए	वी एस पी परिसर में वर्षा जल का संचयन	0.25	पोखर व पंप हाऊस के निर्माण संबंधी सिविल कार्य हेतु आदेश प्रतिस्थापन	1400	एस	अगस्त, 12	सितंबर, 12	अक्टूबर, 12	नवंबर, 12	दिसंबर, 12
4	बी	सिंटर स्ट्रेट लाइन कूलर हेतु 20.6 मेगावॉट व्यर्थ ऊष्मा पुन:प्राप्ति प्रणाली की स्थापना	0.25	पूर्ति तिथि	15000	एस	अक्टूबर, 12	नवंबर, 12	दिसंबर, 12	जनवरी, 13	फरवरी, 13
5	बी	स्थाई विकास पहलुओं से संबंधित प्रशिक्षण कार्यक्रम	0.5	कार्यक्रमों की संख्या	1.6	एस	20	18	16	14	12
6	बी	कार्बन फुटप्रिंट्स के समायोजन हेतु अक्षय ऊर्जा प्रमाणपत्रों (आर ई सी) की अधिप्राप्ति	0.5	तिथि	-	एस	फरवरी, 13	मार्च, 13	-	-	-
		इस तालिका हेतु कुल अक	2.5								

कार्य दल द्वारा प्रदत्त अंक	

तालिका 4 : परियोजनाओं का मूल्यांकन
स्वतंत्र बाह्य अभिकरण/विशेषज्ञ/परामर्शदाता, आदि द्वारा मूल्यांकन किये गये परियोजनाओं की संख्या
मूल्यांकन के समय स्थिति की सूचना दी जाएगी

इस तालिका हेतु प्राप्त अंक	0.5

कार्य दल द्वारा प्रदत्त अंक	

तालिका 5 - स्थाई विकास निष्पादन प्रतिवेदन का प्रकाशन		
गतिविधि	हाँ/नहीं	स्थाई विकास प्रतिवेदन की विधि (यदि प्रस्तुत किया गया है तो क्या सिर्फ स्थाई विकास प्रतिवेदन है या वार्षिक प्रतिवेदन आदि का कोई अंश)
1	2	3
स्थाई विकास निष्पादन प्रतिवेदन		
मूल्यांकन के समय स्थिति की सूचना दी जाएगी		

इस तालिका हेतु कुल अंक	0.5

कार्य दल द्वारा प्रदत्त अंक	

सभी तालिकाओं हेतु प्राप्त कुल अंक	5.0

सभी तालिकाओं को प्रदत्त कुल अंक	

अनुलग्नक-जे

निगमित सामाजिक दायित्व निष्पादन

क्र.सं.	निगमित सामाजिक दायित्व सूचक	मापन इकाई	वेटेज	लक्षित मूल्य				
ए	**निगमित सामाजिक दायित्व व्यय**			उत्कृष्ट (1)	**अति उत्तम बजट (2)**	उत्तम (3)	ठीक (4)	खराब (5)
1	निगमित सामाजिक दायित्व गतिविधियों के व्यय संबंधी प्रतिबद्धता	₹. करोड़	**2.5**	8.00	**7.50**	7.00	6.50	6.00
	कुल		**2.5**					
बी	**निगमित सामाजिक दायित्व परियोजना**			उत्कृष्ट (1)	**अति उत्तम बजट (2)**	उत्तम (3)	ठीक (4)	खराब (5)
1	***संस्कृति (परितः विकास के अधीन सांस्कृतिक कार्यक्रम)***- आर आई एन एल के पुनर्वास कॉलोनियों में बहुद्देशीय सम्मेलन कक्षों का निर्माण - कम से कम 2 भवनों में पहले तल का छत बनाना	दिनांक	0.3	फरवरी, 13	**मार्च, 13**	-	-	-
2	***कल्याण (सामुदायिक कल्याण)*** - विशाखपट्टणम में कणिति कॉलोनी के अनुसूचित जाति निवासियों हेतु समारोह कक्ष का निर्माण - लिंटर की ऊँचाई तक कार्य की पूर्ति	दिनांक	0.3	जनवरी, 13	**फरवरी, 13**	मार्च, 13	-	-
3	***सुरक्षा (चिकित्सा संबंधी मूलभूत सुविधाएँ)***-प्रतिपाडु के सेंट जोसफ अस्पताल में एच आई वी/एड्स से ग्रसित बच्चों के लिए शयनगृह का निर्माण - आधार बीम डालना	दिनांक	0.2	नवंबर, 12	**दिसंबर, 12**	जनवरी, 13	फरवरी, 13	मार्च, 13
4	***जलधारा (शुद्ध पेयजल)*** - विशाखपट्टणम आदिवासी क्षेत्र के जनजातीय गाँवों के निवासियों हेतु गुरुत्वाकर्षण प्रणाली के उपयोग से प्राकृतिक भूमिगत जल प्राप्त करके शुद्ध पेयजल की आपूर्ति - जल संचयन टंकियों व पाइपलाइन निर्माण की पूर्ति	दिनांक	0.4	सितंबर, 12	**अक्तूबर, 12**	नवंबर, 12	दिसंबर, 12	जनवरी, 13
5	***सूर्या (ऊर्जा के नये व अक्षय स्रोत)*** - सोलारस्ट्रीट लाइट, लालटेन व होमलाइटिंग की व्यवस्था हेतु आदेश जारी करना	दिनांक	0.1	नवंबर, 12	**दिसंबर, 12**	जनवरी, 13	फरवरी, 13	मार्च, 13
6	एक गाँव में प्रभाव विश्लेषण अध्ययन	दिनांक	1.0	सितंबर, 12	**अक्तूबर, 12**	नवंबर, 12	दिसंबर, 12	जनवरी, 13
7	***सक्षम (महिला साक्षरता व महिला सशक्तीकरण)*** - कम से कम एक मॉडल गाँव में महिला सशक्तीकरण हेतु साक्षरता व कौशल विकास प्रशिक्षण के माध्यम से महिला साक्षरता का विकास	दिनांक	0.2	फरवरी, 13	**मार्च, 13**	-	-	-
	कुल		**2.5**					
	कुल योग		**5.0**					