



**समझौता ज्ञापन**  
**Memorandum of Understanding**

**2014-15**

**राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड**

**Rashtriya Ispat Nigam Limited**

**&**

**इस्पात मंत्रालय**

**Ministry of Steel**



राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड

व

इस्पात मंत्रालय

के बीच

समझौता ज़ापन

2014-15

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड (आर आई एन एल) और इस्पात मंत्रालय (एम ओ एस)

वर्ष 2014-15 के समझौता ज़ापन हेतु सहमत हैं।

समझौता ज़ापन में निम्नलिखित अंश शामिल हैं :

भाग-1 : राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड की दृष्टि, लक्ष्य व उद्देश्य

भाग-2 : स्वायत्तता और वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

भाग-3 : निष्पादन मूल्यांकन मापदंड और लक्ष्य

भाग-4 : सरकार की वचनबद्धता/सहयोग

भाग-5 : समझौता ज़ापन के कार्यान्वयन और अनुश्रवण हेतु कार्यकारी योजना

## भाग - I

## 1.0 आर आई एन एल की दृष्टि, लक्ष्य व उद्देश्य

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड की विविध श्रेणियों के कर्मचारियों की भागीदारी से विरचित दृष्टि, लक्ष्य व उद्देश्य नीचे प्रस्तुत हैं :

**दृष्टि**

विश्वस्तरीय कंपनी के रूप में निरंतर विकसित होने के लिए

**हम**

- अपनी विकास क्षमताओं में वृद्धि करेंगे और लाभदायिक वृद्धि को बनाये रखेंगे।
- उच्च गुणवत्ता और प्रतिस्पर्धात्मक मूल्य पर उत्पादों की आपूर्ति करके ग्राहकों की पहली पसंद बनेंगे।
- कर्मचारियों की सृजनशक्ति को विकसित करने हेतु प्रेरणादायक माहौल बनायेंगे।
- उद्यम प्रबंधन में उत्कृष्टता हासिल करेंगे।
- सम्मानित निगमित नागरिक की तरह स्वच्छ एवं हरित पर्यावरण सुनिश्चित करेंगे और अपने परितः के विविध समुदायों को विकसित करेंगे।

**लक्ष्य**

प्रौद्योगिकी उन्नयन, प्रचालन दक्षता और विस्तारीकरण के माध्यम से 20 मिलियन टन (एम टन) द्रव इस्पात उत्पादन क्षमता हासिल करना, कच्चे माल की आश्वस्त आपूर्ति का आवर्धन; मूल्य एवं गुणवत्ता के अंतर्राष्ट्रीय मानकों के अनुरूप इस्पात का उत्पादन करना; और अंशधारकों की आकांक्षाओं पर खरा उतरना।

**उद्देश्य**

- निगमित योजना के अनुसार वर्ष 2014-15 तक संयंत्र की द्रव इस्पात उत्पादन क्षमता को चरणबद्ध तरीके से 6.3 मिलियन टन तक बढ़ायेंगे।
- सामयिक स्तर के अनुरूप मौजूदा धमन भट्टियों को ऊर्जा सक्षम बनाने हेतु उनका पुनरोद्धार करके क्षमता में 0.5 मिलियन टन प्रत्येक की वृद्धि करेंगे। इस तरह वर्ष 2015-16 तक कुल तप्तधातु क्षमता 7.5 मिलियन टन हो जाएगी।
- उच्च स्तर की ग्राहक संतुष्टि हासिल करेंगे।
- संगठन में विविध कार्य-संस्कृति अपनायेंगे।
- पर्यावरण संरक्षण, उच्चस्तरीय सुरक्षा उपायों के अनुपालन एवं सामाजिक दायित्व के निर्वहन में उद्यत रहेंगे।

## भाग - II

### 2.0 स्वायत्तता और वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

- 2.1 नवंबर, 2010 में नवरत्न की उपाधि प्राप्त करने के पश्चात, कंपनी आधुनिकीकरण, विस्तारीकरण और अधिग्रहण/संयुक्त उद्यम के प्रयासों के लिए लागत नियंत्रण और समयानुकूल निर्णयों हेतु मंडल की बढ़ी हुई शक्तियों का उपयोग करेगी।

## भाग - III

## 3.0 निष्पादन मूल्यांकन मापदंड और लक्ष्य

3.1 राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड, वर्ष 2014-15 के दौरान निर्धारित मापदंडों के अनुरूप लक्ष्यों को प्राप्त करने की जिम्मेदारी लेता है। इन मापदंडों को व्यापक रूप से **स्थाई/वित्तीय मापदंड** और **गतिशील/गैर-वित्तीय मापदंड** जैसी दो श्रेणियों में विभाजित किया जाता है।

3.2 वर्ष 2014-15 के लिए निष्पादन मूल्यांकन मापदंडों का विवरण पृष्ठ-6 में दिया गया है।

3.3 निष्पादन मूल्यांकन मापदंड का विवरण नीचे दिया गया है।

3.3.1 **स्थाई/वित्तीय मापदंडों** को परिसंपत्ति के विकास/आकार/कार्य/लाभदायिकता, लागत व लाभ दक्षता, तरलता/लाभ और उसके उपयोग की दक्षता जैसी और पाँच श्रेणियों में विभाजित किया जाता है। वित्तीय मापदंड व वर्ष 2014-15 के लक्ष्य **अनुलग्नक-ए** के अनुरूप होंगे।

**गतिशील/गैर-वित्तीय मापदंडों** में निगमित सामाजिक दायित्व व स्थायित्व मापदंड, अनुसंधान व विकास, विकास के पहल, परियोजना प्रबंधन व कार्यान्वयन, उत्पादकता एवं आंतरिक प्रक्रियाएँ, प्रौद्योगिकी, गुणवत्ता, नवीन पद्धतियाँ व मानव संसाधन प्रबंधन शामिल हैं। ये सभी क्रमशः **अनुलग्नक- बी, सी, डी, ई व एफ** में दिये गये हैं।

3.3.2 विशिष्ट मापदंड/उद्यम विशिष्ट मापदंड, **अनुलग्नक-आई** में दिये गये हैं।

3.3.3 गैर-वित्तीय मापदंडों से संबंधित प्रलेखी प्रमाण, निष्पादन मूल्यांकन प्रतिवेदन के साथ प्रस्तुत किये जायेंगे।

3.4 वर्ष 2014-15 के वित्तीय प्राक्कलन के लिए प्रमुख अनुमान इस प्रकार हैं :

- बिक्री योग्य इस्पात और कच्चे लोहे के लिए क्रमशः ₹ 33,400/- और ₹ 22,755/- की औसत निवल बिक्री प्राप्ति (प्रति टन हेतु एन एस आर) मानी गयी।
- विनिमय दर (यू एस डी) : ₹ 62/\$\*
- प्रमुख कच्चे माल की कीमत निम्नलिखित अनुसार मानी गई:

| आयातित कोकिंग कोयला                 | एफ ओ बी दर<br>(\$ प्रति टन) |
|-------------------------------------|-----------------------------|
| आयातित कोकिंग कोयला (कठोर)-आई सी सी | 152                         |
| मृदु कोकिंग कोयला                   | 130                         |
| पी सी आई हेतु कोयला                 | 120                         |

लौह अयस्क की मानी गयी मूल दर नीचे प्रस्तुत है :

| लौह अयस्क              | कीमत (₹ प्रति टन) |
|------------------------|-------------------|
| लौह अयस्क लंप-आई ओ एल  | 3842              |
| लौह अयस्क फाइन-आई ओ एफ | 2599              |

## 3.5 वित्तीय लक्ष्यों में संशोधन का प्रावधान:

- यदि बिक्रीयोग्य इस्पात, आयातित कोकिंग कोयले, लौह अयस्क लंप व लौह अयस्क फाइन की दर की वास्तविक निवल बिक्री प्राप्ति एवं वर्ष 2014-15 में स्वीकृत विनिमय दर में अंतर  $\pm 5\%$  के स्तर से अधिक हो
- यदि निवल ब्लॉक वर्ष 2014-15 के समझौता ज़ापन में दिखाई गई  $\pm 5\%$  राशि के स्तर से अधिक हो
- यदि वास्तविक बिक्रीयोग्य इस्पात उत्पादन, समझौता ज़ापन 2014-15 लक्ष्य से 5% से अधिक हो

उपरोक्त प्रावधानों के स्तर नीचे प्रस्तुत हैं :

ए. पूर्वानुमानों से संबंधित प्रावधान:

| क्र.सं. | मद                                         | इकाई             | अनुमान | कम स्तर<br>(-5%) | उच्च स्तर<br>(+5%) |
|---------|--------------------------------------------|------------------|--------|------------------|--------------------|
| 1       | बिक्रीयोग्य इस्पात की निवल बिक्री प्राप्ति | रुपये प्रति टन   | 33400  | 31730            | 35070              |
| 2       | डालर विनिमय दर                             | रुपये प्रति डालर | 62     | 58.90            | 65.10              |
| 3       | आयातित कोकिंग कोयला (कठोर)-आई सी सी        | डालर प्रति टन    | 152    | 144              | 160                |
| 4       | लौह अयस्क लंप-आई ओ एल                      | रुपये प्रति टन   | 3842   | 3650             | 4034               |
| 5       | लौह अयस्क फाइन-एल ओ एफ                     | रुपये प्रति टन   | 2599   | 2469             | 2729               |

बी. अन्य प्रावधान :

| क्र.सं. | मद         | इकाई        | अनुमान | कम स्तर<br>(-5%) | उच्च स्तर<br>(+5%) |
|---------|------------|-------------|--------|------------------|--------------------|
| 1       | निवल ब्लॉक | करोड़ रुपये | 15545  | 14768            | 16322              |

| क्र.सं. | मद                 | इकाई      | अनुमान | उच्च स्तर<br>(+5%) |
|---------|--------------------|-----------|--------|--------------------|
| 1       | बिक्रीयोग्य इस्पात | मिलियन टन | 4.15   | 4.36               |

## वर्ष 2014-15 हेतु निष्पादन मूल्यांकन

अनुलग्नक-II

| क्र.सं. | मूल्यांकन मापदंड                               | इकाई               | भार (%) | समझौता ज़ापन लक्ष्य   |                 |       |       |       | कागजात का प्रलेखी प्रमाण एवं स्रोत                                                                         |
|---------|------------------------------------------------|--------------------|---------|-----------------------|-----------------|-------|-------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                                |                    |         | उत्कृष्ट              | अति उत्तम (बजट) | उत्तम | ठीक   | खराब  |                                                                                                            |
|         |                                                |                    |         | 1                     | 2               | 3     | 4     | 5     |                                                                                                            |
| 1       | स्थायी/वित्तीय मापदंड                          |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| (i)     | विकास/आकार/कार्य                               |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| ए       | बिक्री कारोबार                                 | करोड़ रुपये        | 9.0     | 16614                 | 16289           | 15474 | 14700 | 13965 | वार्षिक लेखा व वार्षिक प्रतिवेदन                                                                           |
| बी      | सकल प्रचालन मार्जिन दर                         | %                  | 9.0     | 12.97                 | 12.35           | 11.73 | 11.15 | 10.59 | वार्षिक लेखा व वार्षिक प्रतिवेदन                                                                           |
| (ii)    | लाभदायिकता                                     |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| बी      | ई बी आई टी/लगाई गाई औसत पूंजी                  | %                  | 10.0    | 10.92                 | 10.40           | 9.88  | 9.39  | 8.92  | वार्षिक लेखा व वार्षिक प्रतिवेदन                                                                           |
| (iii)   | लागत व लाभ दक्षता                              |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| ए       | बिक्री कारोबार/निवल ब्लॉक                      | %                  | 8.0     | 107                   | 105             | 100   | 95    | 90    | वार्षिक लेखा व वार्षिक प्रतिवेदन                                                                           |
| (iv)    | तरलता/लाभ                                      |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| ए       | वर्तमान अनुपात                                 | अनुपात             | 8.0     | 1.04                  | 1.02            | 0.97  | 0.92  | 0.87  | वार्षिक लेखा व वार्षिक प्रतिवेदन                                                                           |
| (v)     | परिसंपत्ति का दक्षतापूर्ण उपयोग                |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| ए       | औसत वस्तुसूची (लौह व इस्पात उत्पाद) दिन संख्या | दिन                | 6.0     | 19                    | 20              | 21    | 22    | 23    | वार्षिक लेखा व वार्षिक प्रतिवेदन                                                                           |
| 2       | गतिशील/गैर-वित्तीय मापदंड                      |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| (i)     | निगमित सामाजिक दायित्व और स्थायित्व            |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| ए       | निगमित सामाजिक दायित्व व स्थायित्व मापदंड      | -                  | 3.0     | अनुलग्नक बी के अनुरूप |                 |       |       |       | मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुलग्नक बी संबंधी प्रतिवेदन                                          |
| (ii)    | अनुसंधान व विकास                               | -                  | 2.0     | अनुलग्नक सी के अनुरूप |                 |       |       |       | मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुलग्नक सी संबंधी प्रतिवेदन                                          |
| (iii)   | विकास के पहल                                   | -                  | 10.0    | अनुलग्नक डी के अनुरूप |                 |       |       |       | अपेक्षित एवं मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुसार वार्षिक सांख्यिकी व संबद्ध विवरण तथा वार्षिक लेखा |
| (iv)    | परियोजना प्रबंधन व कार्यान्वयन                 | -                  | 10.0    | अनुलग्नक ई के अनुरूप  |                 |       |       |       | परामर्शदाता का प्रमाणन एवं वार्षिक लेखा/वार्षिक प्रतिवेदन                                                  |
| (v)     | उत्पादकता व आंतरिक प्रक्रियाएँ                 | -                  | 7.0     | अनुलग्नक एफ के अनुरूप |                 |       |       |       | अपेक्षित एवं मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुसार वार्षिक सांख्यिकी व संबद्ध विवरण तथा वार्षिक लेखा |
| (vi)    | प्रौद्योगिकी, गुणवत्ता, नवीन पद्धतियाँ         | -                  | 5.0     | अनुलग्नक जी के अनुरूप |                 |       |       |       | परामर्शदाता से प्रमाणपत्र/पेटेंट कार्यालय से प्राप्त पत्र का फाइलिंग                                       |
| (vii)   | मानव संसाधन प्रबंधन                            | -                  | 8.0     | अनुलग्नक एच के अनुरूप |                 |       |       |       | मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुलग्नक एच संबंधी प्रतिवेदन                                          |
| 3       | क्षेत्र विशिष्ट/उद्यम विशिष्ट                  |                    |         |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |
| ए       | श्रम उत्पादकता                                 | टी सी एस/मानव/दिवस | 5.0     | 416                   | 408             | 388   | 368   | 350   | अपेक्षित एवं मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुसार वार्षिक सांख्यिकी व संबद्ध विवरण तथा वार्षिक लेखा |
|         |                                                |                    | 100.0   |                       |                 |       |       |       |                                                                                                            |

1.00 - 1.50 = उत्कृष्ट; 1.51 - 2.50 = अति उत्तम; 2.51 - 3.50 = उत्तम; 3.51 - 4.50 = ठीक; 4.51 - 5.00 = खराब

नोट : सार्वजनिक उद्यम विभाग (डी पी ई) द्वारा वर्ष 2014-15 के लिए जारी समझौता ज़ापन (एम ओ यू) दिशानिर्देशों के खंड सं.3.21 व 3.22 के अनुसार निगमित अभिशासन व अन्य दिशानिर्देश/विनियमों का अनुपालन न करने पर उसके लिए नकारात्मक अंक दिये जायेंगे।

## भाग - IV

## 4.0 सरकार की वचनबद्धता/सहयोग

## 4.1 वर्ष 2014-15 से संबंधित मद :

- ए. संविदागत अधिकतम माँग के अनुरूप बिजली की आपूर्ति को सुनिश्चित करने हेतु आंध्र प्रदेश सरकार का ध्यान आकर्षित करना।
- बी. कच्चे लोहे, अर्द्ध परिसज्जित व परिसज्जित इस्पात उत्पादों के निर्यात लाभ के वर्तमान स्तर 1.3%, 1.7% और 1.9% में क्रमशः 3%, 4% और 6% की वृद्धि की सिफारिश करना।
- सी. आयात कम करने के लिए वॉयर रॉड पर लागू सीमा शुल्क को 5% के वर्तमान स्तर से 10% तक बढ़ाना।
- डी. वर्ष 2014-15 के दौरान संयंत्र से इस्पात उत्पादों के प्रेषण हेतु रैकों का आबंटन वर्तमान स्तर 2.5 से न्यूनतम 4 रैक प्रतिदिन बढ़ाना और विशाखपट्टणम इस्पात संयंत्र को 2 रैक बॉयलर कोयला प्रतिदिन के आबंटन हेतु रेल मंत्रालय से संपर्क करना।

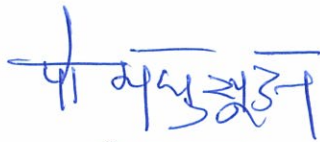
## 4.2 दीर्घावधि योजनाएँ :

- ए. राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड के प्रमुख कच्चे माल की आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए देश में लौह अयस्क एवं कोयले खदानों का निजी खदानों के रूप में आबंटन हेतु सहयोग।
- बी. बी पी एम ई एल के नाम पर स्थित 3 खनन पट्टों का ओड़ीशा के ओ एम डी सी को हस्तांतरण।
- सी. पूँजी-आधार का पुनर्निर्माण

## भाग - V

## 5.0 समझौता ज़ापन के कार्यान्वयन और अनुश्रवण के लिए कार्यकारी योजना

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड के अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक द्वारा मासिक तौर पर समझौता ज़ापन के लक्ष्यों के संबंध में राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड के निष्पादन की बारीकी से समीक्षा की जायेगी। निष्पादन के अनुश्रवण हेतु राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड के मंडल और इस्पात मंत्रालय के स्तर पर भी उपयुक्त रूप से त्रैमासिक समीक्षा बैठकें भी आयोजित की जायेंगी।



पी मधुसूदन

अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक

राष्ट्रीय इस्पात निगम लिमिटेड



25.3.2014

जी मोहन कुमार

सचिव

इस्पात मंत्रालय, भारत सरकार

दिनांक : 25<sup>th</sup> March 14

**स्थाई/वित्तीय मापदंड**  
**2014-15**

| क्र.सं. | मूल्यांकन मापदंड                                 | इकाई        | भार (%) | लक्ष्य | कागजात का प्रलेखी प्रमाण एवं स्रोत |
|---------|--------------------------------------------------|-------------|---------|--------|------------------------------------|
| (i)     | विकास/आकार/कार्य                                 |             |         |        |                                    |
| ए       | बिक्री कारोबार *                                 | रुपये करोड़ | 9.0     | 16289  | वार्षिक लेखा व वार्षिक प्रतिवेदन   |
| बी      | सकल प्रचालन मार्जिन दर                           | %           | 9.0     | 12.35  |                                    |
| (ii)    | लाभदायिकता                                       |             |         |        |                                    |
| ए       | ई बी आई टी/लगाई गई औसत पूँजी                     | %           | 10.0    | 10.40  |                                    |
| (iii)   | लागत व लाभ दक्षता                                |             |         |        |                                    |
| ए       | बिक्री कारोबार/निवल ब्लॉक                        | %           | 8.0     | 105    |                                    |
| (iv)    | तरलता/लाभ                                        |             |         |        |                                    |
| ए       | वर्तमान अनुपात                                   | अनुपात      | 8.0     | 1.02   |                                    |
| (v)     | परिसंपत्ति का दक्षतापूर्ण उपयोग                  |             |         |        |                                    |
| ए       | औसत वस्तुसूची (लौह व इस्पात उत्पादों) दिन संख्या | दिन         | 6.0     | 20     |                                    |
| कुल     |                                                  |             | 50.0    |        |                                    |

\* बिक्री कारोबार में ट्रायल रन अवधि के दौरान उत्पादित उत्पादों की बिक्री शामिल है।

**निगमित सामाजिक दायित्व व स्थायित्व मापदंड**  
**2014-15**

| क्र.सं.<br>2(i) | मापदंड                                                                                                                     | इकाई   | भारिता | मापदंड मूल्य |                 |            |           |           | कागजात का प्रलेखी प्रमाण एवं स्रोत                                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------------|-----------------|------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                            |        |        | उत्कृष्ट     | अति उत्तम (बजट) | उत्तम      | ठीक       | खराब      |                                                                   |
|                 |                                                                                                                            |        |        | (%)          | 1               | 2          | 3         | 4         |                                                                   |
| 1               | धमन भट्टी-1 के बर्डन हैंडलिंग प्रणाली 1 व कॉस्ट हाऊस एक्जॉस्ट प्रणाली-1 में वायु प्रदूषण नियंत्रण प्रणाली का उन्नयन        | महीना  | 0.25   | दिसंबर '14   | जनवरी '15       | फरवरी '15  | मार्च '15 | -         | मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुलग्नक बी संबंधी प्रतिवेदन |
| 2               | प्रमुख अंशधारकों के साथ आयोजित बैठकों/संपर्क सत्रों की संख्या                                                              | संख्या | 0.25   | 4            | 3               | 2          | 1         | 0         |                                                                   |
| 3               | जी आर आई दिशानिर्देशों के अनुसार स्थायित्व प्रतिवेदन का प्रकाशन                                                            | महीना  | 0.25   | फरवरी '15    | मार्च '15       | -          | -         | -         |                                                                   |
| 4 (ए)           | <b>निगमित सामाजिक दायित्व परियोजना:</b><br>संस्कृति - आर आई एन एल के 2 पुनर्वास कॉलनियों में बहु-उद्देशीय भवनों का निर्माण | महीना  | 1.0    | अक्टूबर '14  | नवंबर '14       | दिसंबर '14 | जनवरी '15 | फरवरी '15 |                                                                   |
|                 | सक्षम - वी एस पी के परितः गाँवों के निरक्षर लोगों के लिए पूर्ण प्रौढ़ साक्षरता कार्यक्रम                                   | Nos.   | 0.75   | 420          | 400             | 380        | 360       | 340       |                                                                   |
| 4 (बी)          | <b>एस डी परियोजना:</b><br>18 एम एल डी वर्षा जल संरक्षण पंप हाऊस की संपूर्ण स्थापना, परीक्षण व प्रवर्तन कार्य               | महीना  | 0.5    | नवंबर '14    | दिसंबर '14      | जनवरी '15  | फरवरी '15 | मार्च '15 |                                                                   |
| कुल             |                                                                                                                            |        | 3.0    |              |                 |            |           |           |                                                                   |

### अनुसंधान व विकास मापदंड 2014-15

| क्र.सं.<br>2(ii) | परियोजना का शीर्षक                                                             | निष्पादन सूचक                                            | भारिता<br>(%) | लक्षित मूल्य |           |          |          |          | कागजात का<br>प्रलेखी प्रमाण<br>एवं स्रोत                          |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------|----------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------|
|                  |                                                                                |                                                          |               | उत्कृष्ट     | अति उत्तम | उत्तम    | ठीक      | खराब     |                                                                   |
| 1                | कैलोरिफिक मूल्य की वृद्धि हेतु धमन भट्टी गैस के आवर्धन का साध्यता अध्ययन       | नाइट्रोजन के पृथक्कीकरण हेतु प्रयोगशाला अध्ययन की पूर्ति | 0.4           | नवंबर-14     | दिसंबर-14 | जनवरी-15 | फरवरी-15 | मार्च-15 | मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुलग्नक सी संबंधी प्रतिवेदन |
| 2                | सिंटरिंग प्रक्रिया पर लौह अयस्क माइक्रो-फाइन का प्रभाव                         | परियोजना के योजनानुसार सभी 147 प्रयोगों की पूर्ति        | 0.4           | नवंबर-14     | दिसंबर-14 | जनवरी-15 | फरवरी-15 | मार्च-15 |                                                                   |
| 3                | बढ़ी हुई सीस्मिक प्रतिरोध क्षमता के साथ थर्मो-मेकेनिकल्ली ट्रीटेड बार का विकास | सभी ट्रायलों की पूर्ति                                   | 0.4           | नवंबर-14     | दिसंबर-14 | जनवरी-15 | फरवरी-15 | मार्च-15 |                                                                   |
| 4                | इस्पात स्लैग व्यर्थ के कार्बोनेशन तकनीक का अध्ययन                              | इस्पात स्लैग संबंधी 50 कार्बोनेशन परीक्षणों की पूर्ति    | 0.4           | फरवरी-15     | मार्च-15  | -        | -        | -        |                                                                   |
| 5                | उत्पाद विकास                                                                   | संख्या                                                   | 0.4           | 4            | 3         | 2        | 1        | 0        |                                                                   |
| कुल              |                                                                                |                                                          | 2.0           |              |           |          |          |          |                                                                   |

विकास के पहल  
2014-15

| क्र.सं.<br>2(iii) | मूल्यांकन मापदंड           | इकाई        | भार<br>(%) | समझौता ज्ञापन लक्ष्य |              |       |      |      | कागजात का प्रलेखी<br>प्रमाण एवं स्रोत                                                     |
|-------------------|----------------------------|-------------|------------|----------------------|--------------|-------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                            |             |            |                      |              |       |      |      |                                                                                           |
|                   |                            |             |            | उत्कृष्ट             | अति<br>उत्तम | उत्तम | ठीक  | खराब |                                                                                           |
| 1                 | बिक्रीयोग्य इस्पात उत्पादन | मिलियन टन   | 2.5        | 4.20                 | 4.15*        | 3.94  | 3.75 | 3.56 | अपेक्षित एवं मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुसार वार्षिक सांख्यिकी व संबद्ध विवरण |
| 2                 | कच्चा लोहा उत्पादन         | मिलियन टन   | 2.5        | 0.50                 | 0.40         | 0.38  | 0.36 | 0.34 |                                                                                           |
| 3                 | निर्यात बिक्री             | करोड़ रुपये | 5.0        | 1050                 | 1000         | 950   | 903  | 857  | वार्षिक लेखा                                                                              |
| कुल               |                            |             | 10.0       |                      |              |       |      |      |                                                                                           |

- \* बशर्ते कि वर्ष 2014-15 की पिछली तिमाही में तप्त धातु उत्पादन 6 मिलियन टन प्रतिवर्ष दर पर हो, द्रव इस्पात 5.2 मिलियन टन प्रतिवर्ष दर पर हो एवं बिक्रीयोग्य इस्पात 4.8 मिलियन टन प्रतिवर्ष दर पर हो।

**परियोजना प्रबंधन व कार्यान्वयन  
2014-15**

| क्र.सं.<br>2 (iv) | मापदंड                     | भारिता<br>(%) | समझौता ज्ञापन लक्ष्य |              |       |      |      | कागजात का<br>प्रलेखी प्रमाण एवं<br>स्रोत |
|-------------------|----------------------------|---------------|----------------------|--------------|-------|------|------|------------------------------------------|
|                   |                            |               | उत्कृष्ट             | अति<br>उत्तम | उत्तम | ठीक  | खराब |                                          |
| 1                 | पूँजीगत व्यय (करोड़ रुपये) | 2             | 1612                 | 1535         | 1458  | 1385 | 1316 | वार्षिक प्रतिवेदन/<br>वार्षिक लेखा       |

| क्र.सं.<br>2 (iv) | परियोजना/लक्ष्यस्तंभ                                                           | भारिता<br>(%) | समझौता ज्ञापन लक्ष्य |              |             |             |            | कागजात का<br>प्रलेखी प्रमाण<br>एवं स्रोत                     |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|--------------|-------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------|
|                   |                                                                                |               | उत्कृष्ट             | अति<br>उत्तम | उत्तम       | ठीक         | खराब       |                                                              |
| 1                 | पी पी-2 का प्रवर्तन                                                            | 2             | नवंबर '14            | दिसंबर '14   | जनवरी '15   | फरवरी '15   | मार्च '15  | परामर्शदाता<br>द्वारा<br>प्रमाणित<br>परियोजना<br>लक्ष्यस्तंभ |
| 2                 | विशेष बार मिल का प्रवर्तन                                                      | 2             | जुलाई '14            | अगस्त '14    | सितंबर '14  | अक्टूबर '14 | नवंबर '14  |                                                              |
| 3                 | स्ट्रक्चरल मिल का प्रवर्तन                                                     | 2             | अगस्त '14            | सितंबर '14   | अक्टूबर '14 | नवंबर '14   | दिसंबर '14 |                                                              |
| 4                 | इस्पात गलन शाला-1 के<br>कन्वर्टर-3 का पुनरोद्धार                               | 1             | फरवरी '15            | मार्च '15    | -           | -           | -          |                                                              |
| 5                 | इस्पात गलन शाला-2 के<br>कन्वर्टर-3 के<br>प्रमुख उपस्कर की आपूर्ति<br>की पूर्ति | 1             | फरवरी '15            | मार्च '15    | -           | -           | -          |                                                              |
| कुल               |                                                                                | 8.0           |                      |              |             |             |            |                                                              |
| सर्वयोग           |                                                                                | 10.0          |                      |              |             |             |            |                                                              |

## उत्पादकता व आंतरिक प्रक्रियाएँ

### 2014-15

| क्र.सं.<br>2(v) | निष्पादन सूचक                      | इकाई                    | भारिता<br>(%) | मापदंड मूल्य |                    |       |      |      | कागजात का प्रलेखी प्रमाण<br>एवं स्रोत                                                              |
|-----------------|------------------------------------|-------------------------|---------------|--------------|--------------------|-------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                    |                         |               | उत्कृष्ट     | अति उत्तम<br>(बजट) | उत्तम | ठीक  | खराब |                                                                                                    |
|                 |                                    |                         |               | 1            | 2                  | 3     | 4    | 5    |                                                                                                    |
| 1               | धमन भट्टी-3 की धमन भट्टी उत्पादकता | टन/घन<br>मीटर/दिन       | 1             | 2.10         | <b>2.00</b>        | 1.90  | 1.81 | 1.71 | अपेक्षित एवं मंडल स्तर<br>प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित<br>अनुसार वार्षिक सांख्यिकी व<br>संबद्ध विवरण |
| 2               | धमन भट्टी-3 में धमन भट्टी कोक दर   | कि.ग्रा/टन<br>तप्त धातु | 1             | 462          | <b>485</b>         | 509   | 535  | 561  |                                                                                                    |
| 3               | धमन भट्टी-3 में प्रेषित कोयला दर   | कि.ग्रा/टन<br>तप्त धातु | 2             | 55           | <b>50</b>          | 45    | 40   | 35   |                                                                                                    |
| 4               | विशिष्ट ऊर्जा खपत                  | जी कैलरी/टी<br>सी एस    | 2             | 6.01         | <b>6.15</b>        | 6.46  | 6.78 | 7.12 |                                                                                                    |
| 5               | विशिष्ट जल खपत                     | घन मीटर/टी<br>सी एस     | 1             | 2.60         | <b>2.80</b>        | 2.94  | 3.09 | 3.24 |                                                                                                    |
|                 | <b>कुल</b>                         |                         | <b>7.0</b>    |              |                    |       |      |      |                                                                                                    |

प्रौद्योगिकी, गुणवत्ता, नवीन पद्धतियाँ  
2014-15

| क्र.सं.2<br>(vi) | मूल्यांकन मापदंड                                                          | इकाई   | भार<br>(%) | समझौता ज्ञापन लक्ष्य |                    |            |             |             | कागजात का<br>प्रलेखी प्रमाण<br>एवं स्रोत           |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------|------------|----------------------|--------------------|------------|-------------|-------------|----------------------------------------------------|
|                  |                                                                           |        |            | उत्कृष्ट             | अति उत्तम<br>(बजट) | उत्तम      | ठीक         | खराब        |                                                    |
| 1                | आर एच डीगैसिंग प्रौद्योगिकी<br>का शुभारंभ                                 | महीना  | 1.5        | जून '14              | जुलाई '14          | अगस्त '14  | सितंबर '14  | अक्टूबर '14 | परामर्शदाता<br>द्वारा<br>प्रमाणित<br>लक्ष्यस्तंभ   |
| 2                | वॉयर रॉड मिल-2 में रेड्यूसिंग<br>व साइजिंग ब्लॉक के प्रचालन<br>का शुभारंभ | महीना  | 1.5        | जुलाई<br>'14         | अगस्त '14          | सितंबर '14 | अक्टूबर '14 | नवंबर '14   | परामर्शदाता<br>द्वारा<br>प्रमाणित<br>लक्ष्यस्तंभ   |
| 3                | इंटेलेक्चुअल प्रॉपर्टी - पेटेंट का<br>फाइलिंग                             | संख्या | 2.0        | 4                    | 3                  | 2          | 1           | 0           | पेटेंट<br>कार्यालय से<br>पेटेंट<br>फाइलिंग<br>रसीद |
| कुल              |                                                                           |        | 5.0        |                      |                    |            |             |             |                                                    |

**मानव संसाधन प्रबंधन**  
**2014-15**

|     | मानव संसाधन प्रबंधन निष्पादन सूचक                                                                                                                   | इकाई   | भारिता (%) | मापदंड मूल्य |                 |           |           |            | कागजात का प्रलेखी प्रमाण एवं स्रोत                                |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|--------------|-----------------|-----------|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                     |        |            | उत्कृष्ट     | अति उत्तम (बजट) | उत्तम     | ठीक       | खराब       |                                                                   |
|     |                                                                                                                                                     |        |            | 1            | 2               | 3         | 4         | 5          |                                                                   |
| 1   | उत्तराधिकार योजना हेतु कर्मचारियों के श्रेणीकरण मूल्यांकन केंद्र :                                                                                  |        |            |              |                 |           |           |            | मंडल स्तर प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित अनुलग्नक एच संबंधी प्रतिवेदन |
|     | बाह्य विशेषज्ञ परामर्शदाता की नियुक्ति                                                                                                              | तिथि   | 0.5        | मई '14       | जून '14         | जुलाई '14 | अगस्त '14 | सितंबर '14 |                                                                   |
|     | महाप्रबंधको, कार्यपालक निदेशकों को 100% शामिल करना                                                                                                  |        | 0.5        | दिसंबर '14   | जनवरी '15       | फरवरी '15 | मार्च '15 | -          |                                                                   |
|     | मध्यम स्तर के प्राधिकारियों (उप महाप्रबंधक व प्रबंधक स्तर के ऊपरी) को 100% शामिल करना                                                               |        | 0.5        | जनवरी '15    | फरवरी '15       | मार्च '15 | -         | -          |                                                                   |
| 2   | कर्मचारियों का प्रशिक्षण :                                                                                                                          |        |            |              |                 |           |           |            |                                                                   |
|     | नेतृत्व, निगमित अभिशासन एवं कार्यनीति तथा जोखिम प्रबंधन के संबंध में 50% मुख्य कार्यपालकों, निदेशकों, कार्यपालक निदेशकों/महाप्रबंधकों को शामिल करना | तिथि   | 0.5        | फरवरी '15    | मार्च '15       | -         | -         | -          |                                                                   |
|     | कार्यकारी आवश्यकता के अनुरूप 50% वरिष्ठ प्रबंधकों, मध्यम स्तर के प्रबंधकों एवं निचले स्तर के प्रबंधकों को शामिल करना                                | तिथि   | 0.5        | फरवरी '15    | मार्च '15       | -         | -         | -          |                                                                   |
|     | कौशल विकास कार्यक्रमों में 10% शामिल करना                                                                                                           | तिथि   | 0.5        | फरवरी '15    | मार्च '15       | -         | -         | -          |                                                                   |
| 3   | कर्मचारियों को अभिप्रेरित करना :                                                                                                                    |        |            |              |                 |           |           |            |                                                                   |
|     | अभिप्रेरणा के सर्वेक्षण एवं कर्मचारियों को ज्यादातर अभिप्रेरित करने के उपायों के संबंध में बाह्य विशेषज्ञ परामर्शदाता द्वारा प्रतिवेदन की प्रस्तुति | तिथि   | 0.5        | नवंबर '14    | दिसंबर '14      | जनवरी '15 | फरवरी '15 | मार्च '15  |                                                                   |
|     | उपरोक्त अध्ययन पर कार्यवाई की शुरुआत                                                                                                                |        | 0.5        | फरवरी '15    | मार्च '15       | -         | -         | -          |                                                                   |
| 4   | कर्मचारियों के कल्याण हेतु सेवा चैप्टर का विकास                                                                                                     |        |            |              |                 |           |           |            |                                                                   |
|     | समिति का गठन करना                                                                                                                                   | तिथि   | 0.5        | मई '14       | जून '14         | जुलाई '14 | अगस्त '14 | सितंबर '14 |                                                                   |
|     | प्रतिवर्ष समिति की बैठकों की संख्या                                                                                                                 | संख्या | 0.25       | 6            | 5               | 4         | 3         | 2          |                                                                   |
|     | अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक के साथ समिति की बैठकों की संख्या                                                                                           | संख्या | 0.25       | 2            | 1               | -         | -         | -          |                                                                   |
| 5   | संगठन का नाम रोशन करना :                                                                                                                            |        |            |              |                 |           |           |            |                                                                   |
|     | संगठन का नाम रोशन करने के लिए बाह्य विशेषज्ञ परामर्शदाता द्वारा प्रतिवेदन की प्रस्तुति                                                              | तिथि   | 0.5        | दिसंबर '14   | जनवरी '15       | फरवरी '15 | मार्च '15 | -          |                                                                   |
| 6   | कार्यकारी निदेशकों द्वारा अपने अधीनस्थ कार्यपालक निदेशकों/महाप्रबंधकों के साथ समझौता जापन                                                           | तिथि   | 0.5        | मई '14       | जून '14         | जुलाई '14 | अगस्त '14 | सितंबर '14 |                                                                   |
| 7   | प्रतिभा प्रबंधन अध्ययन हेतु बाह्य विशेषज्ञ परामर्शदाता की नियुक्ति :                                                                                |        |            |              |                 |           |           |            |                                                                   |
|     | विशेषज्ञ परामर्शदाता द्वारा प्रतिवेदन की प्रस्तुति                                                                                                  |        | 0.5        | नवंबर '14    | दिसंबर '14      | जनवरी '15 | फरवरी '15 | मार्च '15  |                                                                   |
| 8   | संगठन में मानव संसाधन लेखापरीक्षा                                                                                                                   | तिथि   | 0.5        | दिसंबर '14   | जनवरी '15       | फरवरी '15 | मार्च '15 | -          |                                                                   |
| 9   | 2014-15 हेतु 314 करोड़ रुपये के प्राक्कलित प्रशासनिक लागत में से प्रशासनिक व्यय की कमी का %                                                         | संख्या | 0.5        | 5            | 4               | 3         | 2         | 1          |                                                                   |
| 10  | पदोन्नति नीति का पुनरावलोकन                                                                                                                         | तिथि   | 0.5        | दिसंबर '14   | जनवरी '15       | फरवरी '15 | मार्च '15 | -          |                                                                   |
| कुल |                                                                                                                                                     |        | 8.0        |              |                 |           |           |            |                                                                   |

क्षेत्र विशिष्ट मापदंड/उद्यम विशिष्ट मापदंड  
2014-15

| क्र.सं. | मूल्यांकन मापदंड | इकाई                      | भार (%) | लक्ष्य | कागजात का प्रलेखी प्रमाण एवं स्रोत                                                                 |
|---------|------------------|---------------------------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | श्रम उत्पादकता   | टी सी<br>एस/मानव/<br>वर्ष | 5.0     | 408    | अपेक्षित एवं मंडल स्तर<br>प्राधिकारी द्वारा प्रमाणित<br>अनुसार वार्षिक सांख्यिकी व<br>संबद्ध विवरण |

| विवरण                                                                                                                                                                  | 2009-10      |          | 2010-11      |          | 2011-12      |          | 2012-13      |          | 2013-14      |          | 2014-15    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|------------|
|                                                                                                                                                                        | समझौता ज़ापन | वास्तविक | समझौता ज़ापन | वास्तविक | समझौता ज़ापन | वास्तविक | समझौता ज़ापन | वास्तविक | समझौता ज़ापन | अनुमानतः | प्रस्तावित |
| क्षमता उपयोग (प्रत्येक संयंत्र के लिए अलग से)                                                                                                                          | 116          | 119      | 108          | 116      | 108          | 113      | 107          | 109      | 107          | 111      | 109        |
| उत्पादन (मात्रा)                                                                                                                                                       | 3080         | 3167     | 3100         | 3077     | 3467         | 2990     | 2850         | 2900     | 3470         | 3003     | 4150       |
| उत्पादन (करोड़ रुपये)                                                                                                                                                  | 8738         | 9042     | 9448         | 10642    | 12123        | 12659    | 11111        | 11888    | 13576        | 11739    | 15225      |
| लाभ व हानि विवरण के मद                                                                                                                                                 |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |            |
| ब्याज व अन्य आय (प्रचालन कारोबार) को छोड़कर बिक्री कारोबार (बिक्री कारोबार में उत्पाद शुल्क, सीमा शुल्क, मूल्यवर्धित कर अथवा कोई अन्य शुल्क, कर आदि शामिल नहीं हैं) ## | 9158.44      | 9809.15  | 9741.79      | 10471.18 | 12409.04     | 13142.72 | 11564.42     | 12008.51 | 14127.05     | 11836.98 | 16288.56   |
| ब्याज व अन्य आय                                                                                                                                                        | 441.59       | 626.76   | 254.57       | 426.25   | 144.22       | 328.39   | 132.29       | 455.42   | 169.91       | 255.47   | 219.75     |
| सकल प्रचालन मार्जिन दर (%)                                                                                                                                             | 8.25         | 12.49    | 11.15        | 12.50    | 6.62         | 13.29    | 10.17        | 10.46    | 8.90         | 12.21    | 12.35      |
| सकल प्रचालन मार्जिन                                                                                                                                                    | 755.39       | 1225.42  | 1085.94      | 1309.23  | 821.48       | 1746.82  | 1175.81      | 1255.75  | 1257.23      | 1444.99  | 2012.36    |
| ई बी आई टी डी ए (ब्याज, कर, मूल्यहास व परिशोधन पूर्व अर्जन)                                                                                                            | 706.71       | 1595.13  | 1000.01      | 1377.19  | 800.39       | 1639.23  | 1075.25      | 1057.54  | 1101.27      | 965.00   | 1572.76    |
| मूल्यहास                                                                                                                                                               | 245.00       | 277.17   | 352.30       | 265.94   | 583.33       | 344.86   | 462.93       | 186.88   | 526.96       | 280.00   | 550.00     |
| ई बी आई टी (ब्याज व कर पूर्व अर्जन)                                                                                                                                    | 461.71       | 1325.20  | 647.71       | 1146.21  | 217.06       | 1300.61  | 612.32       | 885.72   | 574.31       | 685.01   | 1022.76    |
| ब्याज व्यय                                                                                                                                                             | 60.00        | 77.55    | 209.50       | 164.55   | 187.84       | 190.60   | 393.26       | 359.25   | 425.86       | 380.00   | 580.00     |
| पूर्वाधि समायोजन (निवल ऋण(-)/व्यय (+))                                                                                                                                 | 0.00         | -7.24    | 0.00         | -34.96   | 0.00         | -6.24    | 0.00         | -15.06   | 0.00         | 0.00     | 0.00       |
| असाधारण मद                                                                                                                                                             |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |            |
| अन्य कोई व्यय                                                                                                                                                          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |            |
| कर पूर्व लाभ                                                                                                                                                           | 401.71       | 1247.65  | 438.21       | 981.66   | 29.22        | 1110.01  | 219.06       | 526.47   | 148.45       | 305.01   | 442.76     |
| कर                                                                                                                                                                     | 140.96       | 450.98   | 311.57       | 323.17   | -60.67       | 358.55   | 71.08        | 173.64   | 50.46        | 103.67   | 150.49     |
| कर पश्चात लाभ                                                                                                                                                          | 260.75       | 796.67   | 126.64       | 658.49   | 89.89        | 751.46   | 147.98       | 352.83   | 97.99        | 201.34   | 292.26     |
| प्रदत्त लाभ/हानि                                                                                                                                                       |              | 332.67   |              | 315.51   |              | 221.78   |              | 159.14   |              |          |            |
| सांविधिक आरक्षित निधि में लाभ का हस्तांतरण                                                                                                                             |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |            |
| अन्य कोई मद                                                                                                                                                            |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |            |
| तुलन पत्र में हस्तांतरित लाभ                                                                                                                                           |              | 464      |              | 343      |              | 530      |              | 194      |              | 201      | 292        |
| तुलन पत्र के मद                                                                                                                                                        |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |            |
| सकल ब्लॉक                                                                                                                                                              | 9451         | 9474     | 15988        | 9795     | 19418        | 10394    | 17873        | 12588    | 22018        | 14289    | 25173      |
| घटाएँ : मूल्यहास                                                                                                                                                       | 8006         | 8009     | 8347         | 8265     | 8842         | 8607     | 9073         | 8799     | 9349         | 9079     | 9629       |
| निवल ब्लॉक                                                                                                                                                             | 1444         | 1465     | 7641         | 1530     | 10576        | 1787     | 8801         | 3790     | 12669        | 5211     | 15545      |
| केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम की शेयर पूँजी                                                                                                                                 | 7827         | 7827     | 7827         | 7827     | 7727         | 7727     | 6347         | 6347     | 5740         | 5740     | 5190       |
| केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम की आरक्षित निधि व अ                                                                                                                           | 4927         | 5058     | 5138         | 5402     | 5384         | 5932     | 6201         | 6131     | 6188         | 6245     | 6479       |
| घटाएँ: आस्थगित राजस्व व्यय/अधियोग पूर्व हानि                                                                                                                           | 0            | 0        |              |          |              |          |              |          | 0            |          |            |
| घटाएँ: लाभ व हानि खाता (हानि संबंधी आंकड़े)                                                                                                                            | 0            | 0        |              |          |              |          |              |          | 0            |          |            |
| केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम के निवल मूल्य                                                                                                                                 | 12755        | 12885    | 12965        | 13229    | 13111        | 13659    | 12548        | 12477    | 11928        | 11985    | 11668      |
| निवेश                                                                                                                                                                  | 55           | 0        | 480          | 362      | 648          | 363      | 423          | 363      | 463          | 363      | 428        |
| कुल चालू परिसंपत्तियाँ                                                                                                                                                 | 6802         | 9551     | 5460         | 7402     | 4621         | 8492     | 7300         | 9978     | 10361        | 9570     | 10355      |
| कुल चालू देयताएँ व प्रावधान                                                                                                                                            | 1811         | 4308     | 3187         | 5118     | 2703         | 7222     | 5157         | 10185    | 8093         | 10221    | 10152      |
| निवल चालू परिसंपत्तियाँ                                                                                                                                                | 4991         | 5243     | 2273         | 2284     | 1917         | 1271     | 2143         | -207     | 2268         | -650     | 203        |
| लगाई गई पूँजी (निवल मूल्य+ दीर्घकालिक ऋण-निवे                                                                                                                          | 6436         | 5378     | 9914         | 3413     | 12493        | 2686     | 10944        | 3369     | 14937        | 4258     | 15425      |
| कुल दीर्घकालिक ऋण (ऋण निधि)                                                                                                                                            | 0            | 0        | 0            | 0        | 0            | 0        | 0            | 1241.56  | 4600.00      | 2500.00  | 4800.00    |
| कुल परिसंपत्तियाँ                                                                                                                                                      | 13293        | 18523    | 16669        | 19053    | 15829        | 21505    | 22892        | 24653    | 25550        | 25588    | 27561      |
| केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम के कर्मचारियों की संख्या                                                                                                                      | 18206        | 17830    | 18982        | 17829    | 19220        | 18079    | 19200        | 18072    | 19795        | 18593    | 18743      |
| बिक्री कारोबार                                                                                                                                                         | 9158         | 9809     | 9742         | 10471    | 12409        | 13143    | 11564        | 12009    | 14127        | 11837    | 16289      |
| सकल प्रचालन मार्जिन दर (%)                                                                                                                                             | 8.25         | 12.49    | 11.15        | 12.50    | 6.62         | 13.29    | 10.17        | 10.46    | 8.90         | 12.21    | 12.35      |
| अनुपात :                                                                                                                                                               |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |            |
| कर पश्चात लाभ/निवल मूल्य                                                                                                                                               | 0.020        | 0.062    | 0.010        | 0.05     | 0.01         | 0.06     | 0.01         | 0.03     | 0.01         | 0.02     | 0.03       |
| ई बी आई टी डी ए/निवल ब्लॉक                                                                                                                                             | 0.489        | 1.089    | 0.131        | 0.90     | 0.08         | 0.92     | 0.12         | 0.28     | 0.09         | 0.19     | 0.10       |
| ई बी आई टी/लगाई गई औसत पूँजी                                                                                                                                           | 0.079        | 0.187    | 0.079        | 0.26     | 0.02         | 0.43     | 0.05         | 0.29     | 0.04         | 0.18     | 0.10       |
| बिक्री कारोबार/निवल ब्लॉक                                                                                                                                              | 6.34         | 6.69     | 1.27         | 6.84     | 1.17         | 7.36     | 1.31         | 3.17     | 1.12         | 2.27     | 1.05       |
| कर पश्चात लाभ प्रति कर्मचारी (लाख रुपये)                                                                                                                               | 1.43         | 4.47     | 0.67         | 3.69     | 0.47         | 4.16     | 0.77         | 1.95     | 0.50         | 1.08     | 1.56       |
| वर्तमान अनुपात                                                                                                                                                         | 3.76         | 2.22     | 1.71         | 1.45     | 1.71         | 1.18     | 1.42         | 0.98     | 1.28         | 0.94     | 1.02       |
| ऋण सेवा कवरेज अनुपात - कुल एफ सी                                                                                                                                       | 7.70         | 17.09    | 3.09         | 6.97     | 1.16         | 6.82     | 1.56         | 2.47     | 1.35         | 1.80     | 1.76       |
| प्रचालन नकद प्रवाह                                                                                                                                                     | *            | 1622.90  | *            | -418.81  | *            | 832.44   | *            | 250.83   | -209.77      | 176.33   | 364.70     |
| वस्तुसूची (लोह व परिसज्जित इस्पात) के औसत दि                                                                                                                           | *            | 28       | *            | 25       | *            | 17       | *            | 16       | *            | 24       | 20         |
| वस्तुसूची (कोक व अन्य उत्पाद) के औसत दिनों की                                                                                                                          | *            | 35       | *            | 36       | *            | 40       | *            | 49       | *            | 53       | 44         |
| वस्तुसूची कारोबार अनुपात (लोह व परिसज्जित इस्                                                                                                                          | *            | 13.0     | *            | 14.4     | *            | 20.9     | *            | 22.3     | *            | 15.3     | 18.4       |
| वस्तुसूची कारोबार अनुपात (कोक व अन्य उत्पाद)                                                                                                                           | *            | 10.4     | *            | 10.1     | *            | 9.1      | *            | 7.4      | *            | 6.9      | 8.4        |
| व्यापार लाभ की औसत संग्रहण अवधि                                                                                                                                        | *            | 27       | *            | 34       | *            | 41       | *            | 45       | *            | 77       | 71         |
| ऋणदाता कारोबार अनुपात                                                                                                                                                  | *            | 14       | *            | 11       | *            | 9        | *            | 8        | *            | 5        | 5          |

## वर्ष 2014-15 के समझौता ज़ापन हेतु सकल प्रचालन मार्जिन की गणना

|            | विवरण                                  | करोड़ रुपये<br>2014-15<br>प्रस्तावित |
|------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>I.</b>  | <b>आय</b>                              |                                      |
|            | 1. कच्चा लोहा                          | 1005.17                              |
|            | 2. बिक्रीयोग्य इस्पात                  | 16296.99                             |
|            | 3. उप-उत्पाद, स्क्रेप आदि              | 800.11                               |
|            | <b>कुल सकल बिक्री :</b>                | <b>18102.28</b>                      |
|            |                                        |                                      |
|            | 1. उत्पाद शुल्क                        | 1813.72                              |
|            |                                        |                                      |
|            | <b>निवल बिक्री</b>                     | <b>16288.56</b>                      |
|            |                                        |                                      |
| <b>II.</b> | <b>व्यय</b>                            |                                      |
|            | स्टॉक में वृद्धि (-)/कमी               | 306.81                               |
|            | कच्चा माल                              | 9720.27                              |
|            | भंडार, हिस्से-पुर्जे व उपभोज्य वस्तुएँ | 684.82                               |
|            | कर्मचारी प्रतिदान                      | 1864.85                              |
|            | विद्युत, ईंधन व जल                     | 861.05                               |
|            | मरम्मत व अनुरक्षण                      | 288.40                               |
|            | मूल्यहास                               | 550.00                               |
|            | <b>कुल व्यय</b>                        | <b>14276.20</b>                      |
|            |                                        |                                      |
|            | <b>सकल प्रचालन मार्जिन</b>             | <b>2012.36</b>                       |
|            | <b>सकल प्रचालन मार्जिन %</b>           | <b>12.35%</b>                        |

## अनुलग्नक-VII

## केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम द्वारा स्वतः घोषणा/प्रमाणन

एतद्वारा प्रमाणित किया जाता है कि वर्ष 2014-15 के दौरान समझौता जापन के दिशानिर्देशों में दिये गये मानकों व परिभाषाओं को अपनाते हुए समझौता जापन दिशानिर्देशों के अनुसार वित्तीय मापदंडों के लक्ष्य व वास्तविक उपलब्धियाँ प्राप्त की गई हैं। यदि, निष्पादन मूल्यांकन के दौरान कोई अंतर हो तो सार्वजनिक उद्यम विभाग समझौता जापन दिशानिर्देशों के अनुसार मूल्यांकन हेतु स्वतंत्र है। केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम को किसी दावे का अधिकार नहीं है।

टी.वी.एस.कृष्ण कुमार

प्राधिकारी का हस्ताक्षर

टी.वी.एस.कृष्ण कुमार

T V.S.KRISHNA KUMAR

मुख्य प्रबंधक (वि व ले)

General Manager (F & A)

आर आई एन एल, विशाखपट्टणम इस्पात संयंत्र

RINL, Visakhapatnam Steel Plant

विशाखपट्टणम-Visakhapatnam-530 031

## अनुलग्नक-VII

## सरकार व नियामकों के निर्देशों के अनुपालन के संबंध में स्वतः घोषणा

एतद्वारा प्रमाणित किया जाता है कि केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम द्वारा सरकार के सभी निर्देशों तथा विनियामकों की आवश्यकताओं का अनुपालन किया गया है। यदि, निष्पादन मूल्यांकन के दौरान कोई अंतर पाया गया तो सार्वजनिक उद्यम विभाग, सरकार/विनियामकों द्वारा जारी दिशानिर्देशों, निर्देशों के अनुसार मूल्यांकन हेतु स्वतंत्र है। केंद्रीय सार्वजनिक उद्यम को किसी दावे का अधिकार नहीं है।



## प्राधिकारी का हस्ताक्षर

अनित इडिकुल्ला - ANITA IDICULLA  
उप महा प्रबंधक - Dy. General Manager  
सी एस एम विभाग - CSM Deptt.  
विशाखपट्टनम इस्पात संयंत्र  
VISAKHAPATNAM STEEL PLANT  
विशाखपट्टनम - VISAKHAPATNAM-530 031