सेल SAIL

समझौता ज्ञापन
2014—15
इस्पात मंत्रालय
एवं
स्टील अथॉरिटी ऑफ इण्डिया लिमिटेड

समझौता ज्ञापन
(एम ओ यू)

2014-15

इस्पात मंत्रालय

एवं

स्टील अथॉरिटी ऑफ इण्डिया लिमिटेड

विषय-सूची

1. सेल के लक्ष्य/ध्येय एवं उद्देश्य

2. सरकार की ओर से वचनबद्धता/सहायता

3. कार्यनिष्पादन मूल्यांकन लक्ष्य एवं उनका निर्धारण

4. समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन और अनुवीक्षण के लिये कार्ययोजना

1. सेल के लक्ष्य/ध्येय एवं उद्देश्य:

1.1 लक्ष्य/ध्येय:

सेल का ध्येय निम्नानुसार है:

"एक सम्मानित विश्वस्तरीय प्रतिष्ठान बनने के साथ-साथ भारतीय इस्पात व्यवसाय में गुणवत्ता, उत्पादकता, लाभप्रदता और उपभोक्ता संतुष्टि के क्षेत्र में अग्रणी रहना।"

ध्येय के अतिरिक्त, सेल के मूल सिद्धांत (Credo) निम्नलिखित हैं:

- हम उपभोक्ताओं के साथ विश्वास और पारस्परिक हित पर आधारित चिरस्थायी संबंध बनाते हैं।
- हम अपने व्यवसाय के संचालन में सर्वोच्च नैतिक मानकों को कायम रखते हैं।
- हम एक ऐसी संस्कृति का सृजन और पोषण करते हैं जो नम्यता और ज्ञानार्जन की समर्थक और परिवर्तन के प्रति सहक्रियात्मक हो।
- हम कर्मचारियों के लिए प्रगति और पुरस्कार के अवसरों से युक्त चुनौतीपूर्ण रोज़गार प्रस्तुत करते हैं।
- हम लोगों के जीवन में सकारात्मक बदलाव लाने के अवसर और दायित्व का महत्व समझते हैं।

1.2 उद्देश्य:

ध्येय की प्राप्ति के लिए सेल ने एक दिशात्मक वृद्धि योजना बनाई है जो अब कार्यान्वयन के उन्नत चरण में है। योजना के प्रमुख लक्ष्य/उद्देश्य हैं:

- मुख्यतः इस्पात व्यवसाय और इस्पात संबंधी गतिविधियों में बने रहना।
- बाज़ार हिस्से का संरक्षण करना और संवर्धन खंडों में बढ़ते हुए हिस्से पर केंद्रित होकर विकास करना।
- आधुनिकीकरण के बाद कच्चे इस्पात की 21.4 एमटीपीए उत्पादन क्षमता प्राप्त करना।
- लागत में कटौती और मूल्य संवर्धित उत्पादों के उत्पादन द्वारा लाभदेयता बढ़ाना।
- बीएफ-बीओएफ-सीसी रूट के माध्यम से अधिकतम उत्पादन करने के लिए उपयुक्त प्रौद्योगिकी का समावेश करना और अर्द्ध-तैयार माल में कमी लाना।

- मुख्य तकनीकी-आर्थिक पैरामीटरों जैसे ब्लास्ट फर्नेस उत्पादकता, कोक दर एवं विशिष्ट ऊर्जा खपत के क्षेत्र में अंतरराष्ट्रीय स्तर पर उत्कृष्टता लाने हेतु प्रयास करना।
- संपूर्ण मूल्य श्रृंखला में बेहतरीन गुणवत्ता लाने का लक्ष्य रखना।
- मुख्य कच्चे माल की उपलब्धता सुनिश्चित करना।
- उपभोक्ता केंद्रित प्रक्रियाएं, प्रणालियां, संरचना और कार्यविधियां तैयार करना।
- कंपनी के दीर्घकालिक विकास को प्रभावित करने वाली बुनियादी संरचनाओं तथा अन्य मसलों पर विचार तथा कार्रवाई करना।
- युक्ति-संगत निवेश एवं नियंत्रित ऋणदान से वित्तीय स्थिति को सुदृढ़ बनाए रखना। पूँजीगत व्यय जिसकी प्रतिपूर्ति मुख्यतया आंतरिक संभूतियों से प्राप्त निधियों से और अनुपूरक रूप से बाज़ार संसाधनों द्वारा की जाएगी।
- विपणन, मानव संसाधन, बुनियादी संरचना एवं उपयोगिता, रख-रखाव, सूचना प्रौद्योगिकी, पर्यावरण एवं सुरक्षा प्रबंधन आदि में सर्वतोमुखी क्रियात्मक सुधारों को प्राप्त करने की दिशा में कार्रवाई करना।
- व्यापक आधार पर वितरण बिन्दुओं द्वारा अपने तैयार उत्पादों के विस्तृत वितरण नेटवर्क के माध्यम से सेल की तीव्र प्रतिस्पर्धी भावना को सुनिश्चित करना।
- बेहतर पर्यावरण अनुपालन तथा उन्नत सुरक्षा सुनिश्चित करना जिसका लक्ष्य प्राणघातक दुर्घटनाओं की संख्या शून्य करना है।
- मौजूदा स्थितियों, प्रौद्योगिकी, सुविधाओं, निविष्टियों इत्यादि से यथोचित सरोकार रखते हुए विशेषकर नयी इकाइयों में उत्पादन लागत और खपत अनुपात विषयक अंतरराष्ट्रीय/राष्ट्रीय तलचिन्हों को प्राप्त करने का लक्ष्य साधना।
- परिधीय विकास, शिक्षा, स्वास्थ्य, खेल-कूद, परिवार कल्याण आदि के क्षेत्र में अपने लाभ का एक निश्चित हिस्सा समाज के लिए निर्धारित कर सामाजिक रूप से एक उत्तरदायी कंपनी बने रहना।

2. इस्पात मंत्रालय की ओर से वचनबद्धता/सहायता

इस्पात मंत्रालय निम्नलिखित क्षेत्रों में अन्य सरकारी अभिकरणों के साथ समन्वयन करके सेल की सहायता/मदद करेगा।

- इस्पात मंत्रालय **अनुलग्नक-6** में दिये गये क्षेत्रों में सेल की सहायता करेगा।
- इस्पात मंत्रालय **अनुलग्नक -7** में यथावर्णित वैगनों की पर्याप्त उपलब्धता सुनिश्चित करने में भी सेल की सहायता करेगा।

3. कार्यनिष्पादन मूल्यांकन लक्ष्य और उनका निर्धारण

वर्ष 2014-15 के लिए कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर तथा आकलन लक्ष्य **अनुलग्नक-1** में दर्शाए गए हैं जबकि एम ओ यू – वर्ष 2014-15 के दौरान सेल संयंत्रों के परियोजना संबंधी महत्वपूर्ण चरण **अनुलग्नक -2** में दिए गए हैं। वित्तीय पैरामीटरों पर कार्यनिष्पादन रूझान **अनुलग्नक-3** में हैं। वित्तीय पैरामीटरों के लिए स्वप्रमाणन **अनुलग्नक-4** में है। सकल प्रचालन मार्जिन का परिकलन **अनुलग्नक-5** में है।

4. समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन तथा अनुवीक्षण के लिए कार्ययोजना

समझौता ज्ञापन के उद्देश्यों को प्राप्त करने के लिए, दोनों ही तरफ से कार्य-निष्पादनों की समय-समय पर निम्नानुसार समीक्षा की जायेगी:

- सेल तथा इस्पात मंत्रालय के बीच तिमाही समीक्षा
- संगठन के भीतर नियमित समीक्षा

सी.एस. वर्मा 28/3/14

[सी.एस. वर्मा]

अध्यक्ष

स्टील अथॉरिटी ऑफ इण्डिया लिमिटेड

जी. मोहन कुमार 28/3

[जी.मोहन कुमार]

सचिव

इस्पात मंत्रालय

अनुलग्नक सूची

अनुलग्नक-I	कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर: 2014-15
अनुलग्नक-II	परियोजनाओं की खास उपलब्धियां 2014-15
अनुलग्नक-III	वित्तीय पैरामीटरों पर कार्यनिष्पादन रूझान
अनुलग्नक-IV	सीपीएसई द्वारा स्व-घोषणा/प्रमाणन
अनुलग्नक-V	सकल प्रचालन मार्जिनं का परिकलन
अनुलग्नक-VI	सेल द्वारा मांगी गई सहायता/मदद [जो इस्पात मंत्रालय द्वारा आगे बढ़ाई जाएगी]
अनुलग्नक-VII	वर्ष 2014-15 के लिए वैगन आवश्यकता

अनुलग्नक – I

समझौता ज्ञापन (एमओयू) 14-15

	मूल्यांकन मानदंड	यूनिट	भारांक (%)	उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	ठीक	निराशा जनक	दस्तावेजी साक्ष्य और दस्तावेजों का स्रोत/उद्गम
	स्थिर/वित्तीय मापदंड								
	वृद्धि/आकार								
1.	बिक्री कारोबार निवल उत्पाद शुल्क	करोड़ रुपए	8	51302	50250	47812	45439	43220	वार्षिक रिपोर्ट/आंतरिक अनुमोदन
2.	सकल प्रचालन मर्जिन दर	%	12	11.24	10.97	10.63	9.66	8.72	वार्षिक रिपोर्ट/आंतरिक अनुमोदन
3.	**लाभप्रदता** ईबीआईटीडीए/निवल ब्लॉक	%	12	14.76	14.27	13.48	12.09	10.85	वार्षिक रिपोर्ट/आंतरिक अनुमोदन
	लागत एवं आउटपुट दक्षता								
4.	बिक्री कारोबार/निवल ब्लॉक	%	5	116.06	113.68	108.16	102.79	97.77	वार्षिक रिपोर्ट/आंतरिक अनुमोदन
5.	कर उपरांत लाभ/कर्मचारी	लाख रुपए	5	2.22	2.03	1.74	1.21	0.74	
6.	**परिसंपत्ति उपयोग की दक्षता** व्यापार प्राप्यों की औसत संग्रहण अवधि (लेनदार कारोबार अनुपात)	दिनों की संख्या	8	31	32	33	34	35	वार्षिक रिपोर्ट/आंतरिक अनुमोदन
	गतिशील/गैर वित्तीय मापदंड								
	निगमित सामाजिक उत्तरदायित्व एवं सस्टेनिबिलिटी								
7.	छात्रों को मध्याह्न भोजन उपलब्ध कराना	छात्रों की संख्या	1	35000	32000	29000	26000	23000	संयंत्रों से स्थिति रिपोर्ट
8.	पेयजल की उपलब्धा के लिए प्रावधान, बुनियादी ढांचागत सुविधाएं और स्वास्थ्य सुविधाएं इत्यादि मुहैया कराकर पिछड़े जिलों का सामाजिक आर्थिक विकास	लाभग्राहियों की संख्या	1	70000	65000	60000	55000	50000	सीएमओ/संयंत्रों से स्थिति रिपोर्ट
9.	बोलानी खदान में एसडी-बायोडायवर्सिटी कंजर्वेशन और कार्बन डाय ऑक्साइड सिक्वेस्ट्रेशन		1	कार्बनडाई ऑक्साइड के सिक्वेस्टेशन का अनुमान	ग्रासलैंड उत्पादकता का मूल्यांकन	बायो-डायवर्सिटी का मूल्यांकन	वन समुदायों की प्रजाति संमृद्धि	भूजल स्तर में परिवर्तन की मॉनीटरिंग	बोलानी खदान द्वारा प्रमाणीकरण
	अनुसंधान एवं विकास								
10.	आरएमएचपी, डीएसपी में स्टेकर सह रिक्लेमर्स (एससीआर) का ऑटोमेशन, 15 मार्च	एससीआर डाउनटाइम में कमी	2	75%	65%	60%	55%	50%	संयंत्र द्वारा अनुमोदित आरडीसीआईएस रिपोर्ट

	मूल्यांकन मानदंड	यूनिट	भारांक (%)	उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	ठीक	निराशा जनक	दस्तावेजी साक्ष्य और दस्तावेजों का स्रोत/उद्गम
	मूल्यांकन मानदंड	यूनिट	भारांक (%)	उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	ठीक	निराशा जनक	दस्तावेजी साक्ष्य और दस्तावेजों का स्रोत/उद्गम
	विकास के लिए पहल								
11.	फुटकर बिक्री	मिलियन टन	5	0.60	0.55	0.50	0.475	0.45	आंतरिक अनुमोदन
12.	निर्यात	मिलियन टन	2	0.60	0.55	0.50	0.45	0.40	वार्षिक रिपोर्ट
13.	मूल्यवर्धित उत्पादन	हजार टन	3	5455	5400	5340	5300	5250	आंतरिक अनुमोदन
	परियोजना प्रबंधन एवं कार्यान्वयन	-							
14.	अनुलग्नक-II के अनुसार परियोजनाओं के लिए महत्वपूर्ण कार्य निष्पादन सूचकांक		5	105	100	95	90	85	आंतरिक अनुमोदन
15.	पूंजीगत व्यय	करोड़ रूपए	5	9000	8000	7000	6000	5000	वार्षिक रिपोर्ट/ आंतरिक अनुमोदन
	उत्पादकता एवं आंतरिक प्रक्रियाएं								
16.	श्रमिक उत्पादकता	टन कच्चा इस्पात/ व्यक्ति/वर्ष	2	275	270	265	260	255	वार्षिक रिपोर्ट/ आंतरिक अनुमोदन
17.	नए उत्पाद का विकास	उत्पादों की संख्या	5	24	21	19	18	17	उत्पाद विकास तथा वाणिज्यीकरण विषयक शीर्ष समिति के कार्यवृत्त
	टेक्नोलॉजी एवं क्वॉलिटी एवं इनोवेटिव पद्धतियां								
18.	फाइल किए गए पेटेंट	संख्या	4	36	34	31	29	28	रसीदें फाइल करना
19.	कुल रिपोर्ट योग्य दुर्घटनाओं में कमी	%	1	5 %	4%	3%	2%	1%	आंतरिक रिपोर्टें
20.	कुल खरीद की प्रतिशतता के रूप में ई-खरीद	%	2	33	31	29	27	25	आंतरिक रिपोर्टें
21.	**मानव संसाधन प्रबंधन**								आंतरिक अनुमोदन
(i)	**उत्तराधिकार नियोजन के लिए कर्मचारियों के ग्रेडेशन हेतु मूल्यांकन केंद्र**								
a	बाहरी परामर्शदाता को रखना	कार्य दायित्व प्रदान	0.5	15.9.14	30.9.14	15.10.14	31.10.14	30.11.14	कार्य प्रदान करने के लिए पत्र
b	25% मध्यस्तरीय कार्यपालक (सहायक महाप्रबंधक/वरिष्ठ प्रबंधक)	% योजना की पूर्ति	1.0	100%	80%	60%	50%	40%	आंतरिक रिपोर्टें/ परामर्शदाता द्वारा रिपोर्ट की प्रस्तुति

	मूल्यांकन मानदंड	यूनिट	भारांक (%)	उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	ठीक	निराशा जनक	दस्तावेजी साक्ष्य और दस्तावेजों का स्रोत/उद्गम
(ii)	**कर्मचारियों का प्रशिक्षण**								
a	लीडरशिप, निगमित अभिशासन और रणनीति तथा जोखिम प्रबंधन पर निदेशकों, सीईओ, का.निदेशकों /महाप्रबंधकों का प्रशिक्षण – ▪ 50% निदेशक/ सीईओ ▪ 20 % का.नि./म.प्र	% पूर्ति	0.5	100%	80%	60%	50%	40%	आंतरिक रिपोर्ट
b	प्रकार्यात्मक आवश्यकता के अनुसार वरिष्ठ प्रबंधकों, मध्यम प्रबंधकों, निम्न स्तर के प्रबंधकों का प्रशिक्षण – **2014-15 में 20% को प्रशिक्षित किया जाएगा**	% पूर्ति	0.5	100%	80%	60%	50%	40%	आंतरिक रिपोर्ट
c	कामगार - कौशल विकास **2014-15 में 15 %**	% पूर्ति	0.5	100%	80%	60%	50%	40%	आंतरिक रिपोर्ट
(iii)	**कर्मचारी अभिप्रेरणा**								
a	अभिप्रेरणा के सर्वेक्षण तथा कर्मचारियों की अभिप्रेरणा बढ़ाने के तरीके हेतु बाहरी विशेषज्ञ सलाहकार की नियुक्ति	कार्य दायित्व प्रदान	*0.5*	31.10.14	30.11.14	15.12.14	31.12.14	15.1.15	कार्य प्रदान करने के लिए पत्र
b	परामर्शदाता द्वारा ड्रॉफ्ट रिपोर्ट	माह में रिपोर्ट प्रस्तुति	*0.5*	31.1.15	15.2.15	1.3.15	15.3.15	31.3.15	ड्राफ्ट रिपोर्ट प्रस्तुत करने के लिए परामर्शदाता का पत्र
(iv)	**द्विपक्षीय बैठकें**	बैठकों की संख्या							
	कर्मचारी प्रतिनिधियों के साथ निगमित स्तरीय बैठकें		0.25	2	1	-	-	-	आंतरिक अनुमोदन/बैठक के कार्यवृत्त
	कर्मचारी प्रतिनधियों के साथ 5 एकीकृत इस्पात संयंत्रों में संयंत्र स्तरीय बैठकें		0.25	5	4	3	2	1	
(v)	**छवि निर्माण**								
a	छवि बेहतर बनाने के लिए बाहरी विशेषज्ञ परामर्शदाता की नियुक्ति	कार्य दायित्व प्रदान	0.5	31.10.14	30.11.14	15.12.14	31.12.14	15.1.15	कार्य प्रदान करने के लिए पत्र
b	ड्राफ्ट रिपोर्ट	प्रस्तुति माह	0.5	31.1.15	15.2.15	28.2.15	15.3.15	31.3.15	ड्राफ्ट रिपोर्ट प्रस्तुत करने के लिए परामर्शदाता का पत्र
(vi)	**प्रकार्य निदेशकों को रिपोर्ट करने वाले कार्यपालक निदेशकों/महापबंधकों के व्यक्तिगत केपीए को अंतिम रूप देना**	शामिल कार्यपालक निदेशकों/ महाप्रबंधकों का %	0.5	90%	80%	60%	50%	40%	आंतरिक रिपोर्ट

	मूल्यांकन मानदंड	यूनिट	भारांक (%)	उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	ठीक	निराशा जनक	दस्तावेजी साक्ष्य और दस्तावेजों का स्रोत/उद्‌गम
(vii)	**टैलेन्ट मनेजमेंट अध्ययन/चेन्ज मनेजमेंट**								
a	बाहरी विशेषज्ञ परामर्शदाता की नियुक्ति	कार्य दायित्व प्रदान	0.5	31.10.14	30.11.14	15.12.14	31.12.14	15.1.15	कार्य प्रदान करने के लिए पत्र
b	ड्राफ्ट रिपोर्ट	प्रस्तुति माह	0.5	31.1.15	15.2.15	1.3.15	15.3.15	31.3.15	ड्राफ्ट रिपोर्ट प्रस्तुत करने के लिए परामर्शदाता का पत्र
(viii)	**एचआर ऑडिट**	अंकेक्षण रिपोर्ट की प्रस्तुति	0.5	31.1.15	15.2.15	1.3.15	15.3.15	31.3.15	रिपोर्ट की प्रस्तुति
	लागत कम करने के उपाय								
(ix)	मैन पॉवर संख्याओं में युक्तिकरण (एचआरपी-14-15 के अनुसार)	संख्या में कमी	0.5	नियोजित क्लोजिंग के समकक्ष/ से कम जनशक्ति	नियोजित क्लोजिंग से 1000 अधिक जनशक्ति	नियोजित क्लोजिंग से 2000 अधिक जनशक्ति	नियोजित क्लोजिंग से 2500 अधिक जनशक्ति	नियोजित क्लोजिंग से 3000 अधिक जनशक्ति	आंतरिक रिपोर्ट
	क्षेत्रगत विशिष्ट पैरामीटर/उद्‌यमगत विशिष्ट पैरामीटर								
22.	विक्रेय उत्पादन	मिलियन टन	2	14.696	14.372	13.654	12.971	12.322	आंतरिक रिपोर्ट
23.	विशिष्ट ऊर्जा खपत	गीगा कैल/टन कच्चा इस्पात	*1*	6.53	6.55	6.58	6.60	6.65	आंतरिक रिपोर्ट

नोट: डीपीई के दिनांक 11 नवंबर, 2013 के दिशानिर्देश के पैरा 3.21 और 3.22 के अनुसार सेल, निगमित अभिशासन/ लोक उद्‌यम विभाग/अन्य विनियामक दिशानिर्देशों का पालन करेगा, जहां लागु हो ।

अनुलग्नक – II

एमओयू 2014-15 : सेल संयंत्रों की महत्वपूर्ण परियोजनाएं

संयंत्र	क्र.सं	महत्वपूर्ण परियोजना	भारांक	स्तर-1	स्तर -2	स्तर -3	स्तर -4	स्तर -5
				1.05	1.0	0.95	0.90	0.85
बीएसपी	1	नया कोल हैंडलिंग प्लांट	8	अक्टूबर'14	नवंबर'14	दिसंबर'14	जनवरी'15	फरवरी'15
	2	ब्लास्ट फर्नेस-8	9	दिसंबर '14	जनवरी '15	फरवरी '15	15 मार्च'15	मार्च'15
	3	रिफ्रैक्ट्री मटीरियल प्लांट-III	8	सितंबर'14	अक्टूबर'14	दिसंबर '14	जनवरी'15	फरवरी '15
डीएसपी	4	ब्लूम एवं राउंड कास्टर	9	दिसंबर '14	जनवरी '15	फरवरी'15	15 मार्च '15	मार्च '15
आरएसपी	5	नया सल्फ्यूरिक एसिड प्लांट	7	जनवरी '15	फरवरी '15	10 मार्च '15	20 मार्च '15	मार्च '15
	6	नई प्लेट मिल	9	सितंबर '14	अक्टूबर '14	दिसंबर '14	जनवरी'15	फरवरी '15
बीएसएल	7	सीआरएम-1 की पिकिंग लाइन-1 के लिए एआरपी	8	मई'14	जून'14	अगस्त'14	सितंबर '14	अक्टूबर '14
	8	वॉकिंग बीम टाइप फर्नेस द्वारा आरएचएफ-1 का प्रतिस्थापन	8	जनवरी '15	फरवरी '15	10 मार्च '15	20 मार्च '15	मार्च '15
आईएसपी	9	बार मिल	9	जून'14	जुलाई'14	सितंबर '14	अक्टू. '14	नवंबर'14
	10	कन्टिन्युअस कास्टिंग प्लांट-तीसरा कास्टर	8	नवंबर'14	दिसंबर '14	फरवरी '15	15 मार्च'15	मार्च '15
	11	यूनिवर्सल सेक्शन मिल	9	दिसंबर '14	जनवरी '15	फरवरी'15	15 मार्च'15	मार्च '15
आरएमडी	12	मेघाहातुबुरू लौह अयस्क खदान की क्षमता बढ़ाना	8	सितंबर '14	अक्टूबर '14	दिसंबर'14	जनवरी'15	फरवरी '15
		कुल	100					

टिप्पणी :
1. जहां भी महीने का उल्लेख किया गया है, वहां महीने की आखिरी तारीख ली गई है।
2. कमिशनिंग उत्पादन की शुरुआत/हॉट ट्रायल को इंगित करता है।

क्रियाविधि:

कारक : उत्कृष्ट :1.05 , बहुत अच्छा: 1.0, अच्छा: 0.95 , ठीक: 0.90, खराब: 0.85

अलग-अलग चरण का स्कोर: प्राप्त स्तर के लिए भारांक X कारक

कुल अंक प्रत्येक चरण पर प्राप्त अंकों का योग है ।

अनुलग्नक III

विवरण	इकाई	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15	
		एमईएल सहित	सेल	एमईएल सहित	सेल	एमईएल सहित	सेल					प्रोजेक्ट किया गया	प्रोजेक्ट किया गया
		एमओयू स्तर II	वास्तविक	एमओयू स्तर II	वास्तविक वार्षिक	एमओयू स्तर II	2011-12 वास्तविक	एमओयू स्तर II	2012-13 वास्तविक	एमओयू स्तर II	9एम	एमओयू स्तर I	एमओयू स्तर II
लाभ एवं हानि विवरण मद													
सकल बिक्री	करोड़ रुपए	38340	43935	43000	47041	44650	50348	50555	49350	56459	36879	57407	56245
उत्पाद शुल्क	करोड़ रुपए	2805	3383	3182	4322	4055	4694	4607	5389	6090	4001	6105	5994
कुल कारोबार, ब्याज तथा अन्य आय को निकालकर (प्रचालन कारोबार) उत्पाद शुल्क, कस्टम शुल्क, वैट आदि का निवल	करोड़ रुपए	35535	40551	39818	42719	40595	45654	45948	43961	50369	32879	51302	50250
ब्याज तथा अन्य आय	करोड़ रुपए	2204	2768	1896	2075	1485	2311	1125	1602	786	993	1034	1034
सकल प्रचालन मार्जिन दर %	%		24.3%		17.5%		12.9%		11.8%	10.0%	10.3%	11.2%	11.0%
सकल प्रचालन मार्जिन	करोड़ रुपए		9837		7459		5869		5204	5051	3384	5768	5512
ईबीआईटीडीए	करोड़ रुपए	4045	11871	8000	9030	5500	7658	6000	5621	5533	3554	6524	6307
मूल्यह्रास	करोड़ रुपए	1702	1337	2684	1486	2684	1567	1810	1403	2062	1200	2482	2482
ईबीआईटी (ब्याज तथा कर पूर्व आय)	करोड़ रुपए	2343	10534	5316	7544	2816	6091	4191	4218	3472	2353	4042	3825
ब्याज व्यय	करोड़ रुपए	620	402	614	475	615	678	889	748	992	655	1450	1450
पिछली अवधि के व्यय	करोड़ रुपए		23		104		-11		42		125		
विशेष मद	करोड़ रुपए												
विशेष मद लाभ(-)/हानि (+)	करोड़ रुपए				-125		262		229		-920		
अन्य व्यय	करोड़ रुपए												

कर पूर्व लाभ	करोड़ रुपए	1723	10132	4701	7194	2201	5151	3302	3241	2480	2619	2592	2375
कर के लिए प्रावधान	करोड़ रुपए	619	3378	1598	2290	714	1608	1071	1070	843	455	441	404
कर पश्चात् लाभ	करोड़ रुपए	1104	6754	3103	4905	1487	3543	2230	2170	1637	2164	2151	1971
भुगतान किया गया लाभांश	करोड़ रुपए	828	1363	830	991	829	826	446	826	826		826	826
सांविधिक भण्डारों को हस्तांतरित लाभ	करोड़ रुपए		735		572		361		308				
अन्य कोई मद (लाभांश कर)	करोड़ रुपए		228		161		134		135	140		140	140
बैलेंस शीड को हस्तांतरित लाभ	करोड़ रुपए		4429		3180		2360		901				
बैलेंस शीट के मद	करोड़ रुपए												
सकल ब्लॉक	करोड़ रुपए	38252	35396	42429	38236	46610	41759	49058	42702	53886	45130	74051	74051
कम संचयी मूल्यह्रास	करोड़ रुपए	22422	21781	24735	23178	25922	24601	26532	25925	28228	26906	29847	29847
निवल ब्लॉक	करोड़ रुपए	15830	13615	17694	15059	20688	17158	22526	16777	25657	18224	44205	44205
सीपीएसई की साझा पूंजी	करोड़ रुपए	4130	4130	4130	4130	4130	4131	4131	4131	4131	4131	4131	4131
सीपीएसई के भण्डार और सरप्लस	करोड़ रुपए	23193	29186	31149	32939	33170	35681	36611	36894	37249	39059	39604	39424
घटा आस्थगित राजस्व व्यय/अधिग्रहण पूर्व घाटा	करोड़ रुपए												
घटा लाभ एवं हानि खाता (हानि आंकड़ा)	करोड़ रुपए												
सीपीएसई की निवल संपत्ति	करोड़ रुपए	**27310**	**33317**	**35279**	**37069**	**37300**	**39811**	**40741**	**41025**	**41379**	**43189**	**43735**	**43554**
निवेश	करोड़ रुपए	1255	669		684		685	678	718	691	720	720	720
मौजूदा कुल परिसंपत्तियां	करोड़	28114	39154		36544		27752	35939	27616	28597	28520	27763	27819

	रुपए												
मौजूदा कुल दायित्व तथा प्रावधान	करोड़ रुपए	15411	17149		24182		18423	18901	22504	24892	26590	24438	24494
मौजूदा कुल परिसंपत्तियां	करोड़ रुपए	12703	22006	29543	12362	22112	9329	17038	5112	3706	1930	3325	3325
नियुक्त क्लोजिंग कैपिटल (निवल ब्लॉक + निवल मौजूदा परिसंपत्तियां)	करोड़ रुपए	34500	35621	47237	27420	42800	26487	39563	21889	29363	20153	47530	47530
नियुक्त ओपनिंग कैपिटल			29842		35621		27420		26487		21889	29166	29166
नियुक्त औसत कैपिटल	करोड़ रुपए	35034	32731	43784	31521	40135	26954	36016	24188	24653	21021	38348	38348
दीर्घावधि के कुल ऋण (ऋण निधि)	करोड़ रुपए	10462	7583		9053		11587	28023	13486	27500	14662	18405	18405
कुल परिसंपत्तियां	करोड़ रुपए	39225	51243		76083		76337	56966	84218	75427	91713	116753	116753
सीपीएसई के कर्मचारियों की संख्या (क्लोजिंग मैनपावर)	संख्या	120738	116950	114590	110794	111186	106004	107021	101878	101409	99059	96942	96942
अनुपात													
कर पश्चात लाभ / निवल संपत्ति	%	4%	20%	9%	13%	4%	9%	5%	5%	4%	7%	5%	5%
ईबीआईटीडीए/निवल ब्लॉक	%	25.55	87.19	45.21	59.96	26.59	44.63	26.64	33.50	21.57	26.00	14.76	14.27
ईबीआईटी/नियुक्त औसत पूंजी	%	6.69	32.18	12.14	23.93	7.02	22.60	11.64	17.44	14.08	14.93	10.54	9.97
कुल कारोबार/निवल ब्लॉक	%	224%	298%	225%	284%	196%	266%	204%	262%	196%	241%	116%	114%
कर पश्चात लाभ प्रति कर्मचारी (क्लोजिंग मैनपावर)	लाख रुपए	0.91	5.78	2.71	4.43	1.34	3.34	2.08	2.13	1.61	2.91	2.22	2.03
मौजूदा अनुपात	अनुपात	1.82	2.28		1.51		1.51	1.90	1.23	1.15	1.07	1.14	1.14
प्राप्यों की औसत संग्रहण अवधि या देनदारों का टर्नओवर अनुपात (365*औसत व्यापार प्राप्ति/ सकल बिक्री)	दिनों की संख्या		27		30		32	32	34	27	33	31	32

अनुलग्नक-IV

सीपीएसई द्वारा की गयी स्व-घोषणा/प्रमाणन

एतद्द्वारा प्रमाणित किया जाता है कि वित्तीय पैरामीटरों से संबंधित लक्ष्य एवं वास्तविक उपलब्धियां समझौता ज्ञापन के दिशानिर्देशों के अनुसार अमल में लाई गई हैं। इसके लिये वर्ष 2014-15 के समझौता ज्ञापन के दिशानिर्देशों में निर्धारित मानदण्डों एवं परिभाषाओं का पालन किया गया है। यदि कार्यनिष्पादन मूल्यांकन के समय किसी प्रकार का विचलन पाया जाता है, तो डीपीई को छूट है कि वह एमओयू दिशानिर्देशों के अनुसार अंकेक्षित खातों के अनुसार मूल्यांकन करे। इस संबंध में, सीपीएसई को कोई दावा करने का अधिकार नहीं है।

राजेश भसीन

प्राधिकृत हस्ताक्षरी

अनुलग्नक - V

एमओयू 2014-15 के लिए सकल प्रचालन मार्जिन का परिकलन ब्यौरा

क्रम संख्या	विवरण	इकाई	2014-15	2014-15	2014-15	2014-15	2014-15
			एमओयू LI	एमओयू LII	एमओयू LIII	एमओयू LIV	एमओयू LV
a i	कुल कारोबार	करोड़ रुपए	57407	56245	53529	50883	48408
a ii	घटा: उत्पाद शुल्क	करोड़ रुपए	6105	5994	5718	5444	5189
a iii	उत्पाद शुल्क का निवल बिक्री कारोबार (ai-aii)	करोड़ रुपए	51302	50250	47812	45439	43220
b	कुल प्रचालन मार्जिन	करोड़ रुपए					
	प्रचालन व्यय:	करोड़ रुपए					
	खपत हुए माल की लागत	करोड़ रुपए	21748	21349	19846	18650	17515
	मालसूची में कमी (-)/बढ़ोत्तरी (+)	करोड़ रुपए	0	0	0	0	0
	कर्मचारी हितलाभ व्यय	करोड़ रुपए	10459	10459	10459	10459	10459
	कमी	करोड़ रुपए	2482	2482	2482	2482	2482
	अन्य व्यय:	करोड़ रुपए					
	-भण्डार एवं कलपुर्जे	करोड़ रुपए	2417	2367	2253	2145	2043
	-बिजली और ईंधन व्यय	करोड़ रुपए	5550	5265	5012	4769	4537
	-मरम्मत एवं रखरखाव लागत	करोड़ रुपए	971	950	902	857	814
	- आरएम एवं स्क्रैप रिकवरी का प्रहस्तन व्यय	करोड़ रुपए	449	440	418	397	377
	-रॉयल्टी एवं प्रशुल्क	करोड़ रुपए	1083	1059	1006	956	908
	-कन्वर्जन प्रभार	करोड़ रुपए	280	273	260	247	234
	-जल प्रभार एवं जल प्रदूषण पर प्रशुल्क	करोड़ रुपए	96	94	89	85	80
b i	कुल प्रचालन व्यय/बेचे गए माल की लागत	करोड़ रुपए	45535	44739	42728	41048	39451
b ii	सकल प्रचालन मार्जिन (aiii-bi)	करोड़ रुपए	5768	5512	5083	4391	3769
b iii	सकल प्रचालन मार्जिन दर (bi/aiii)	%	11.24%	10.97%	10.63%	9.66%	8.72%

अनुलग्नक – VI

सेल द्वारा मांगी गई मदद/सहायता
(जिसे इस्पात मंत्रालय द्वारा आगे बढ़ाया जाएगा)

इस्पात मंत्रालय निम्नलिखित क्षेत्रों में सुविधा मुहैया करवाएगा:

1. गुआ खदान की दुर्गाइबुरू लीज़ के पहले से ब्रोकन अप 274.691 हैक्टेयर एरिया के लिए 13 जून, 2014 से पूर्व पर्यावरण एवं वन मंत्रालय द्वारा चरण-II के लिए वन विभाग की स्वीकृति ।
2. खान क्षमता के विस्तारीकरण कार्य को करने के लिए गुआ खान की दुर्गाइबुरू लीज़ के 635.986 हैक्टेयर हेतु झारखण्ड सरकार द्वारा समय रहते अनुशंसा और पर्यावरण एवं वन मंत्रालय द्वारा चरण-II वन विभाग की स्वीकृति।
3. वीआईएसपी/सेल के पक्ष में लौह अयस्क खनन लीज़ की स्वीकृति।
4. किरीबुरू-मेघाहातुबुरू लीज़-I के लिए वन विभाग की चरण-II की स्वीकृति।
   a. दक्षिणी एवं केंद्रीय ब्लॉक - 247.50 हैक्टेयर
   b. मौजूदा उत्खनित क्षेत्र – 644.26 हैक्टेयर
5. झारखण्ड सरकार से चिरिया, गुआ एवं किरीबुरू-मेघाहातुबुरू लीज़ों का समय रहते नवीनीकरण।
6. सरकारी/पीएसयू वितरण मार्ग के तहत आने वाले पीएसयू को कोकिंग कोल ब्लॉक्स का आवंटन-देश की इस्पात उत्पादन क्षमता में पीएसयू के महत्वपूर्ण योगदान को देखते हुए कोयला खदान नियम, 2012 के नियम 4 के अंतर्गत, कोयला मंत्रालय के गज़ट में दिनांक 2 फरवरी, 2012 की अधिसूचना के माध्यम से पीएसयू को आवंटन के लिए आरक्षित चार ब्लॉक्स की संख्या बढ़ाने के लिए समीक्षा की जा सकती है।
7. थर्मल कोल के मामले में, प्रतियोगी बोली (यह नियम विशिष्ट अंतिम उपयोग के उद्देश्य के लिए कोयला स्थित क्षेत्रों के आवंटन की शर्तों और निबंधन से संबंधित है) द्वारा कोयले की नीलामी से संबंधित कोयला मंत्रालय के दिनांक 27 दिसंबर, 2012 की राजपत्रित अधिसूचना के नियम 12 के भाग II के संशोधन के अनुसार थर्मल कोल ब्लॉक्स संबंधी मौजूदा नीति के अनुसार, इसे उन सरकारी कंपनियों को आवंटित किया जाता है जिनका दिनांक 5 जनवरी, 2011 से पहले स्टेट यूटिलिटीज़ के साथ हुए बिजली खरीद समझौता है। सरकारी कंपनियों को कैप्टिव प्लांट के लिए थर्मल कोल आवंटन का कोई प्रावधान नहीं है।
8. सीआईएल से देशज कोकिंग कोल, खासकर प्राथमिक कोकिंग कोल की आपूर्ति बढ़ाना।
9. रेल मंत्रालय के माध्यम से वैगन की आपूर्ति के लिए क्योंकि वैगन की कमी के चलते तैयार इस्पात का प्रेषण प्रभावित हो रहा है।
10. स्वतंत्र निदेशक की रिक्ति होने पर इस्पात मंत्रालय स्वतंत्र निदेशक की नियुक्ति के लिए समय रहते कार्रवाई करेगा।

अनुलग्नक – VII

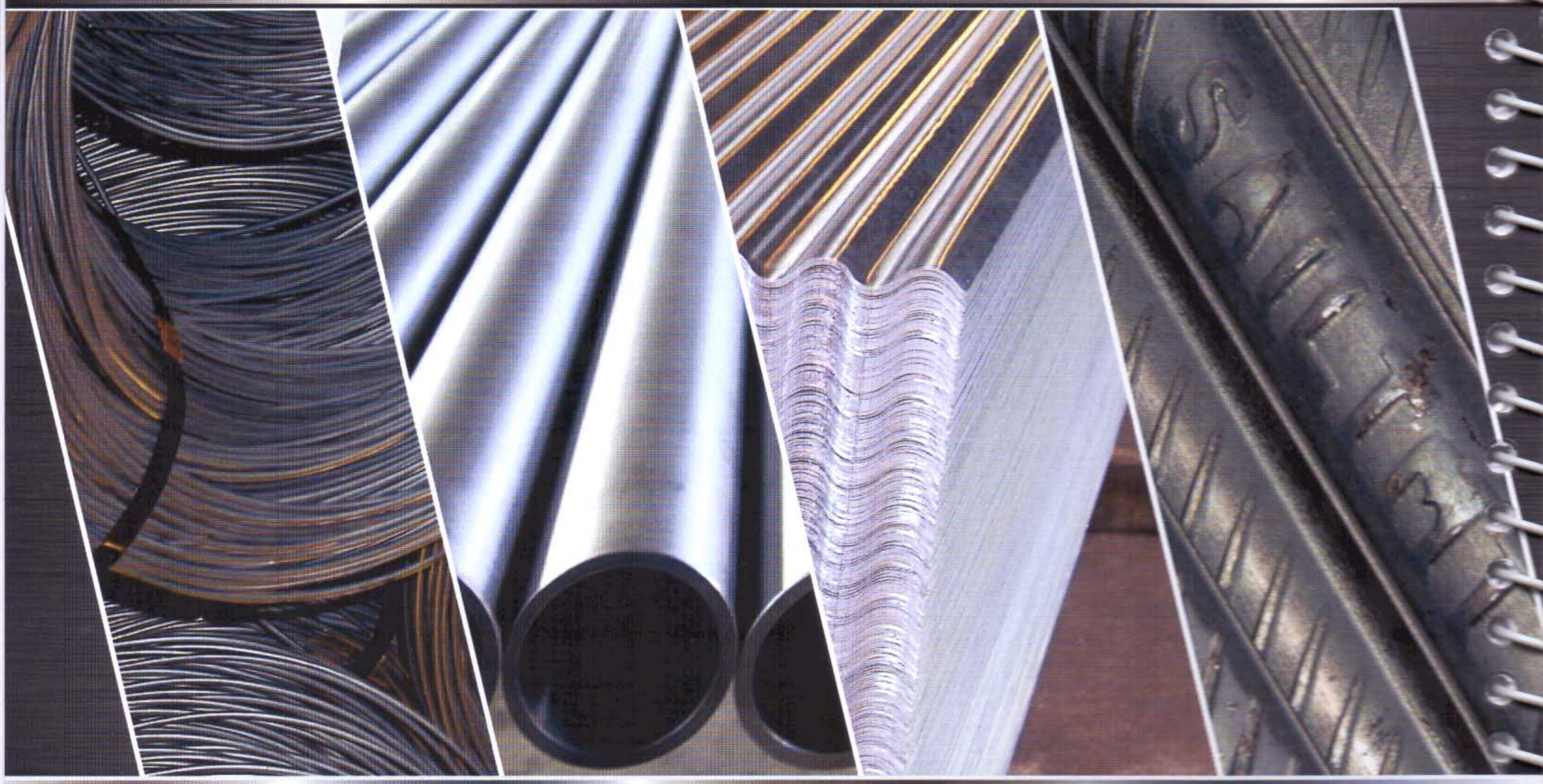
2014-15 के लिए वैगन आवश्यकता

आवक यातायात के लिए **वैगन संबंधी आवश्यकता**

वस्तु	स्रोत / लदान केंद्र	वैगन प्रकार	रेक का आकार (वैगनों की सं.)	2014-15 (रेक/दिन)
कोकिंग कोयला	देशज	बीओएक्सएन	59	3.1
	आयातित			
	: वाइज़ाग पोर्ट/गंगावरम	बीओएक्सएन	59	4.0
	: हल्दिया	बीओएक्सएन	59	4.0
	: पारादीप पोर्ट/ अतिरिक्त पूर्वीय पोर्ट	बीओएक्सएन	59	1.3
	कुल आयातित			9.2
बॉयलर कोयला		बीओएक्सएन	59	4.0
कुल(कोकिंग कोयला+ बॉयलर कोयला)		बीओएक्सएन	59	**16.3**

कच्चा माल

वस्तु	स्रोत / लदान केंद्र	वैगन प्रकार	रेक का आकार (वैगनों की सं.)	2014-15 (रेक/दिन)
लौह अयस्क	दल्ली-राजहरा खान	बीओबीएस	53	6.0
	आरएमडी खानें/ क्रय किए गए पेलेट (किरीबुरू, मेघाहाताबुरू, बोलानी, बरसुआ, काल्टा, गुआ व मनोहरपुर खानें)	बीओएक्सएन/ बीओएक्सएन ईएल/बीओवाई	59	11.4
		बीओबीएस	55	4.1
	कुल			**21.5**
फ्लक्स	नन्दिनी/ हिर्री खानें	बीओबीएसएन	53	1.0
	सेण्ट्रल इण्डिया खानें			
	बीरमित्रपुर/ सोनाखान/ राजगांगपुर क्षेत्र	बीओएक्सएन	59	0.8
		बीओएक्सएन	59	1.2
	बेल्हा/ बारादुआर क्षेत्र	बीओएक्सएन	59	0.4
	तुलसीदामर खानें/ भवनाथपुर	बीओएक्सएन	59	0.2
	जैसलमेर खानें	बीओएक्सएन	59	1.0
	उत्तरी बंगाल क्षेत्र	बीओएक्सएन	59	0.6
	पोर्ट के माध्यम से आयात	बीओएक्सएन	59	0.9
	कुल फ्लक्स रेक/ दिन			**6.0**
हार्ड कोक		बीओएक्सएन	**59**	0.6
कुल आंतरिक रेक प्रति दिन				**44.4**
कुल जावक वैगन (औसत वैगन प्रति दिन)		बीओएसटी / बीओएक्सएन		**400**
		बीआरएन		**200**
		कुल		**600**



स्टील अथॉरिटी ऑफ इण्डिया लिमिटेड

STEEL AUTHORITY OF INDIA LIMITED

हर किसी की ज़िन्दगी से जुड़ा हुआ है सेल